



CONSILIUL
JUDEȚEAN SĂLAJ

ROMÂNIA
CONSILIUL JUDEȚEAN SĂLAJ
BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ „I.S. BĂDESCU” SĂLAJ

P-ța Iuliu Maniu nr. 13, Zalău – Sălaj, 450016
Tel./fax: 0260-632007, www.bjs.ro, secretariat_bjs@yahoo.com



Raport pentru evaluarea managementului la
Biblioteca Județeană „Ioniță Scipione Bădescu” Sălaj
pentru perioada 20.09.2021 – 20.09.2024

Prezentul raport de activitate¹ a fost elaborat pentru evaluarea finală a managementului de către Consiliul Județean Sălaj, denumit în continuare autoritatea, pentru Biblioteca Județeană „Ioniță Scipione Bădescu” Sălaj, denumită în continuare instituția, aflată în subordinea sa, în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 269/2009, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare ordonanța de urgență, precum și cu cele ale regulamentului de evaluare.

Analiza și notarea raportului de activitate și a interviului se fac în baza următoarelor criterii de evaluare²:

- 1. evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent;*
- 2. îmbunătățirea activității instituției;*
- 3. organizarea/sistemul organizațional al instituției;*
- 4. situația economico-financiară a instituției;*
- 5. strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor formulate de autoritate;*
- 6. evoluția economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate.*

În conformitate cu prevederile contractului de management nr. 17509/17.09.2021, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente perioadei: 20.09.2021 – 20.09.2024.

Structura raportului de activitate:

Prezentul Raport conține date referitoare la activitatea Bibliotecii Județene „Ioniță Scipione Bădescu” Sălaj și se referă la perioada 20.09.2021 – 20.09.2024.

PARTEA I³:

A. Evoluția instituției în raport cu mediului în care își desfășoară activitatea

Biblioteca Județeană Sălaj își axează activitatea pe dezvoltarea, organizarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural, bazându-se pe necesitățile utilizatorilor reali și potențiali, dar și

¹ Textul cu caractere italice reprezintă cerințele ordinului Nr. 2799/2015 din 10 decembrie 2015, la fel și notele de subsol.

² Enumerarea nu este limitativă. În funcție de specificul instituției pot fi completate/adaptate subcriteriile fiecărui criteriu de evaluare.

³ Autoritatea poate limita numărul de pagini al raportului de evaluare și poate indica întinderea maximă admisă pentru fiecare criteriu/subcriteriu.

pe organizarea de activități, oferind, astfel, oportunități inovatoare de învățare activă/interactivă pentru copii, adolescenți și adulți.

Ne-am validat ca o instituție culturală de referință, esențială și de încredere, demonstrând abilități de a gândi creativ și de a pune în practică, inovator, noi proiecte, de a facilita accesul la resurse, în mod gratuit.

Am dovedit în **perioada raportată** că diversificarea colecțiilor și a serviciilor prin eficientizarea la maximum a oportunităților oferite de tehnologii, stabilirea de parteneriate cu instituțiile relevante, organizarea unor evenimente de anvergură, construiesc mecanisme de conexiune cu comunitatea.

În fiecare an, observăm că bibliotecile sunt obligate să își desfășoare activitatea într-un nou context informațional, social și de comunicare și trebuie să își dezvolte strategiile specifice în acord cu acesta. Indiferent de schimbările care vor surveni în societate, în contextul transformării digitale și a dezvoltării tehnologiilor, considerăm că bibliotecile vor rămâne indispensabile comunității.

Având în vedere dinamica și rapiditatea cu care cerințele și nevoile utilizatorilor bibliotecii au evoluat, am considerat necesară deschiderea în anul 2022 a unei **filiale**, care să suplimenteze



și să acopere aceste nevoi, fiind susținuți de Consiliul Județean Sălaj, nu doar financiar, ci și organizatoric (conducerea Consiliului Județean, personalul din compartimentele: juridic, patrimoniu, economic, arhitect).

În urma unor cercetări asupra nevoilor publicului nostru, a fost identificat un spațiu potrivit, situat în spatele cinematografului Scala. Prin deschiderea acesteia am urmărit atragerea tinerilor, copiilor și adulților care să învețe și să evolueze, principalul considerent

fiind că astfel, biblioteca publică va contribui și mai mult la dezvoltarea personală a locuitorilor orașului Zalău și cei ai județului.

Filiala Scala și-a deschis porțile în data de 11 octombrie 2022, într-un timp record (7 luni), fiind deservită de 2 bibliotecari.

Investiția, în valoarea de aproximativ 90.000 de lei, a fost realizată cu sprijinul Consiliului Județean Sălaj, Michelin România, Electro Grup Zalău și TenarisSilcotub.

Programul filialei este de luni-vineri, între orele 9.00-17.00. Activitățile din cadrul filialei sunt: împrumutul de carte și alte documente de bibliotecă, la domiciliu; posibilitatea studiului pe loc, audiții de povești și muzică, vizionări de filme, organizarea de expoziții, ore de lectură, ateliere de creație, întâlniri tematice, cluburi, expoziții etc.



În perioada **octombrie 2022 – septembrie 2024**, s-au făcut 1.117 permise: 265 permise în anul 2022; 606 permise în anul 2023 și 246 permise în 2024. Ne-au călcat pragul 33.877 de persoane, din care 9.261 persoane au participat la cele 499 de activități organizate la Filiala Scala (vizite ale claselor de copii, cursuri de Robotică, de limba engleză, de limba spaniolă, cursuri de parenting). În anul 2022 au fost organizate 94 de activități, în anul 2023 am avut 307 activități, din care două activități la exterior și în 2024 au fost susținute 115 activități. De

asemenea, la Filiala Scala au fost organizate 269 de expoziții (58 în anul 2022, 169 în anul 2023 și 82 în anul 2024) – cu diverse tematici.

Printre participanți s-au numărat copiii și elevii din grădinițe și școli din Zalău, tineri și adulți participanți la diferite Cluburi organizate, dar ne-au vizitat și din alte localități ale județului Sălaj, cum ar fi Cehu Silvaniei, Hereclean, Guruslău, Borla etc.

Un alt obiectiv al Bibliotecii Județene Sălaja fost acela de a-și dezvolta și îmbunătăți serviciile, de a fi tot mai aproape de comunitate, de nevoile de educație și cultură ale acesteia.

Din acest motiv, în anul 2023, am dorit să aflăm părerea utilizatorilor noștri și, în colaborare cu **Departamentul de Administrație și Management Public al Facultății de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării din cadrul Universității “Babeș-Bolyai” Cluj-Napoca**, am implementat un studiu privind nivelul de satisfacție pe care îl au utilizatorii serviciilor oferite de Biblioteca Județeană „Ioniță Scipione Bădescu” Sălaj, respectiv de a analiza calitatea serviciilor din perspectiva beneficiarilor acestora.

În mod sintetic, studiul și-a propus următoarele:

- Analiza nivelului general de satisfacție a utilizatorilor în strânsă concordanță cu principalele atribute (dimensiuni) ale calității serviciilor, evidențiind punctele slabe și tari ale instituției din perspectiva calității serviciilor oferite;
- Nivelul de încredere în instituție și imaginea instituției în rândul utilizatorilor (publicului care apelează la serviciile bibliotecii);
- Identificarea de măsuri menite a crește gradul de satisfacție a utilizatorilor (din perspectiva lor).

Sondajul a fost derulat în perioada 01.05 - 31.05.2023 în Municipiul Zalău și a constatat în completarea, prin intermediul unui operator, a unui chestionar anonim de către utilizatorii serviciilor furnizate de Biblioteca Județeană Sălaj. Numărul total de utilizatori intervievați a fost 307. Din punct de vedere socio-demografic, la sondaj au participat un număr de 221 de persoane de gen feminin (aproximativ 72%), majoritatea celor intervievați având un nivel mediu și ridicat de educație (23% dintre ei având studii universitare și post universitare, respectiv 45% dintre cei intervievați având studii liceale sau postliceale).

În urma analizării și interpretării rezultatelor obținute s-au concluzionat următoarele:

1. Nivelul general de satisfacție al utilizatorilor este unul destul de ridicat. Aproximativ 90,2% din respondenți indică un nivel de satisfacție de la „satisfăcut” la „total satisfăcut”. Media răspunsurilor este de 4,43 pe o scală de la 1 la 5, sugerând că satisfacția este aproape de nivelul maxim. Un procent mic de utilizatori este nesatisfăcut de serviciile oferite. Acest aspect evidențiază faptul că majoritatea utilizatorilor sunt în general mulțumiți de serviciile pe care le primesc.

2. Nivelul calității serviciilor furnizate sunt peste așteptările utilizatorilor (aproximativ 60% dintre respondenți au considerat că, calitatea serviciilor este peste așteptările lor, în timp ce numai 2% au evaluat calitatea serviciilor sub nivelul așteptat. Acest lucru subliniază eficiența și excelența serviciilor furnizate de bibliotecă. Se poate deduce că nivelul ridicat de satisfacție este influențat în mare măsură de calitatea serviciilor oferite de bibliotecă, o calitate care pare a depăși așteptările utilizatorilor.

3. Pe secții și filiale, ca și nivel de satisfacție cu privire la calitatea serviciilor furnizate, un nivel ridicat de calitate prezintă (1) Secția Tineri și Adulți; (2) Sala de lectură și (3) Filiala Scala, iar cel mai scăzut nivel de calitate se regăsește la (1) Centrul de formare. Activități culturale; (2) BiblioDivertisment. Punct unic de înscriere și (3) Sala Scriitorilor Sălajeni.

4. Nivelul cel mai ridicat de satisfacție al utilizatorilor este față de (1) Activitatea de împrumut interbibliotecar; (2) Accesibilitatea catalogului electronic al bibliotecii; (3) Curățenia în spațiile secțiilor și filialelor bibliotecii; (4) Amabilitatea și promptitudinea bibliotecarilor și (5) Gradul de empatie a bibliotecarilor, media răspunsurilor pentru aceste atribute variind între valorile 4,98-4,48, pe o scală continuă 1-5.

5. În ceea ce privește nivelul de încredere al utilizatorilor în instituție, acesta este unul ridicat și majoritatea consideră utile serviciile oferite.

În același timp, am aflat și principalele motive pentru care nu sunt utilizate serviciile publice, sau sunt utilizate destul de rar. Invocate au fost: (1) dezinteresul acestora față de lectură; (2) lipsa timpului; (3) distanța mare dintre casă și bibliotecă și (4) preferința pentru accesarea cărților și a informațiilor de care au nevoie în format digital.

Principalele măsuri care au fost adoptate în cursul anului 2023, în vederea îmbunătățirii nivelului satisfacției utilizatorilor și implicit al calității serviciilor au fost:

- păstrarea orarului, în toate secțiile de relații cu publicul, de luni-vineri, între orele 8-19;
- continuarea dezvoltării fondului de carte, în limita bugetului aprobat;
- reorganizarea Secției copii și amenajarea unui spațiu primitor, luminos, unde se pot desfășura activități în grup sau individuale;
- extinderea Sălii de lectură, prin reorganizarea unui spațiu de lectură suplimentar, pe care îl folosim și în cadrul întâlnirilor care au loc la Cluburile de limbi străine, șah, robotică etc.;
- organizarea mai multor campanii de promovare, atât la nivel local, cât și în județul Sălaj, în vederea creșterii vizibilității instituției și a serviciilor oferite;
- desfășurarea de activități socio-culturale, în mod constant, în colaborare cu școlile primare, gimnaziale și licee;
- actualizarea permanentă a pagina web a instituției;
- promovare pe paginile de Facebook, Instagram;
- diversificarea ofertei informaționale pentru elevi și studenți.

Pe baza acestor rezultate, este evident că Biblioteca Județeană Sălaj are o influență pozitivă asupra comunității și serviciile sale sunt apreciate de majoritatea utilizatorilor.

În același timp, pe toată perioada raportată, am pus accent pe **perfecționarea profesională a bibliotecarilor**, pentru a oferi servicii de calitate, conform contextului informațional, social și de comunicare actual.

1. colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități;

Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj este o bibliotecă de drept public, de tip enciclopedic pusă în slujba comunității locale și județene, menită să-i permită acestora accesul nelimitat, gratuit sau contra cost la informațiile și documentele pe care le deține.

Biblioteca se adresează locuitorilor județului Sălaj, are personalitate juridică și funcționează în subordinea Consiliului Județean Sălaj.

Analizând mediul socio-cultural în care își desfășoară activitatea Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj observăm că acesta este format din instituții publice care nu intră în concurență culturală prin oferta făcută publicului beneficiar, ci mai degrabă sunt deschise spre parteneriate și colaborări în beneficiul comunității.

Parteneriatele și colaborările dintre instituții permit dezvoltarea de servicii noi pentru utilizatorii bibliotecii.

Parteneriatele cu instituțiile care au activități sau atribuții comune este o parte esențială a managementului Bibliotecii Județene Sălaj, considerând că astăzi, mai mult ca niciodată, este nevoie de punți sau de legături stabile și durabile între domeniile cultural și educațional, scopul primordial fiind educarea gustului de lectură a celor mici, campanii interactive cu tinerii, culturalizarea comunității, satisfacerea intereselor de informare, studiu, lectură, educație și recreere ale comunității, dar și de combatere a inegalității digitale.

O colaborare aparte, cu realizări, și o comunicare fructuoasă, bazată pe încredere și profesionalism, am avut-o cu Consiliul Județean Sălaj, începând de la conducerea județului (dl președinte, domnii vicepreședinți, dl secretar și dl administrator public), până la compartimentele economic, juridic, resurse umane, consilieri ai Cabinetului președintelui Consiliului Județean. Indiferent că au fost solicitate informații sau ne-am consultat în diferite probleme esențiale pentru buna funcționare, de fiecare dată am primit sprijin și susținere.

Pe plan local au fost continuate colaborările mai vechi: Instituția Prefectului Județului Sălaj, Primăria și Consiliul Municipal Zalău, Direcția Județeană pentru Cultură Sălaj, Inspectoratul Școlar Județean Sălaj (parteneriate cu majoritatea instituțiilor de învățământ, la toate nivelurile), Muzeul Județean de Istorie și Artă, Centrul de Cultură și Artă al Județului Sălaj, CJRAE, Inspectoratul Județean de Poliție, Casa Municipală de Cultură Zalău, alte ONG-uri, Centrul NoRo, Direcția de Asistență Socială, prin Centrul Multifuncțional „Tinerete fără Bătrânețe”, Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Sălaj, Direcția Județeană de Statistică Sălaj, specialiști din diverse domenii de activitate.

Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj are o permanentă colaborare cu Inspectoratul Școlar Județean Sălaj, având încheiate parteneriate cu majoritatea instituțiilor de învățământ, atât în municipiul Zalău, cât și în localitățile județului, prin bibliotecile publice locale.

Biblioteca are o bună colaborare și cu organizații nonguvernamentale precum: Asociația „Prietenii Bibliotecii” Zalău, Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România, Asociația Nevăzătorilor din România Filiala Sălaj, CARP Filiala Zalău, Fundația Progress și partenerii (Orange, CEZ Vânzare, Institutul Aspen, Romanian – American Foundation), Asociația OvidiuRo, EduCab România, Fundația „Noi Orizonturi” ș.a.

La nivel național există o tendință ascendentă și în mediul de afaceri în ceea ce privește investiția în programe și proiecte culturale și educaționale, manifestată fie prin numărul crescut de sponsorizări, parteneriate cu instituții de profil, fie prin includerea domeniilor „cultură” și „educație” între prioritățile politicilor de responsabilitate socială. Și la nivel local există această deschidere și interes din partea mediului privat de afaceri și a societății civile, prin colaborarea cu SC Tenaris Silcotub, SC Michellin, SC Dedeman SA, SC ElectroGrup SA, Zalău Value Center, Căsuța Culorilor și câteva firme private mici, care ne-au oferit sponsorizări în cadrul activităților organizate în bibliotecă.

Pe plan național am colaborat cu: biblioteci din Grecia, Bulgaria, Italia, Germania, Ambasada Statelor Unite ale Americii, Fundația Progress și partenerii, Asociația OvidiuRo, Asociația Națională a Bibliotecilor Publice din România, Biblioteca Națională a României, Biblioteci Județene, Municipale și locale incluse în proiectele comune, edituri: Grup editorial ART, Didactica Publishing House, Univers, Litera, Rao, Nemira, Curtea Veche, Univers Juridic, Hamangiu, Librăria Tulipan Zalău ș.a.

În perioada raportată, au fost încheiate peste **170 de parteneriate de colaborare**.

2. analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);

Pentru perioada evaluată am inclus o analiză SWOT, care oferă o imagine edificatoare pentru atingerea obiectivelor planificate.

Mediul intern	
S(trengths) – Puncte Tari	W(eakneses) – Puncte Slabe
<ul style="list-style-type: none"> - instituția beneficiază de sprijin și susținere din partea Consiliului Județean Sălaj și a autorităților locale, - bugetul asigurat de Consiliul Județean Sălaj acoperă cheltuieli de personal, bunuri și servicii, investiții, - semnarea unui contract de finanțare prin Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) realizat de Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene pentru perioada 2024 - 2026, de către Consiliul Județean Sălaj, în consorțiu cu Biblioteca Județeană Sălaj și încă 	<ul style="list-style-type: none"> - lipsa programului de funcționare în weekend, din cauza personalului insuficient și a constrângerilor bugetare care nu permit plata orelor suplimentare, - insuficiente resurse umane cu experiență în managementul de proiect sau pentru implementarea de noi proiecte, inclusiv proiecte cu finanțare nerambursabilă, - supraîncărcarea personalului foarte bine pregătit, - în pofida introducerii de servicii adaptate la nevoile comunității, biblioteca continuă să fie

32 de bibliotecile publice din Sălaj,

- poziția strategică a bibliotecii, în imediata apropiere a filialelor universitare, a mai multor licee și școli generale, grădinițe,
- deschiderea **Filialei Scala**, care deservește o bună parte din cerințele utilizatorilor din cartierul Simion Bărnuțiu,
- spații moderne și atractive, reorganizate și renovate, care oferă servicii de calitate, gratuite, fără discriminare,
- asigură condiții de securitate și siguranță a documentelor, publicului și personalului (există sterilizatoare pentru carte și sterilizatoare pentru purificarea aerului în toate secțiile de relații cu publicul, precum și o mașină pentru desprăfuit cărți),
- acces gratuit la internet pe stații de lucru și acces wireless pentru calculatoarele personale ale utilizatorilor,
- sisteme de supraveghere video în spațiile publice, sisteme antiincendiu și antiefracție,
- procese automatizate complet, sistem integrat de bibliotecă performant (TinRead), toată baza de date a bibliotecii se regăsește în catalogul online, împrumutul documentelor se realizează exclusiv electronic,
- colecții enciclopedice ample și valoroase, prelucrate și organizate, bogat diversificate - cărți, periodice, audio-video, pentru a servi intereselor diverse ale utilizatorilor reali și potențiali, inclusiv ale celor cu deficiențe de vedere,
- politică de achiziții structurată pe interesele utilizatorilor, noutăți editoriale,
- program de lucru cu publicul cel puțin 11 ore pe zi (8,00-19,00),
- deținerea unei pagini web interactive, moderne, relevante, care urmărește, atât interesele utilizatorilor, cât și evoluția tehnologică specifică domeniului (www.bjs.ro),
- informare rapidă prin site, pagina de Facebook, Instagram, consultarea catalogului electronic al bibliotecii - OPAC disponibil la sediu și online/la distanță,
- oferirea de referințe prin e-mail (Întrebă bibliotecarul, Infomail de pe pagina web) cu privire la serviciile oferite și la evenimentele ce se desfășoară în bibliotecă;
- digitizarea serialelor locale, pentru a asigura conservarea și protejarea lor și posibilitatea accesării lor în interiorul bibliotecii;

percepută doar în raport cu împrumutul/studiul de carte și nu se apropie mai tare de adulți ocupați, șomeri, casnice,

- lipsa unui jurist sau sociolog în instituție,
- slaba participare a publicului la programe, proiecte, activități.

<ul style="list-style-type: none"> - solicitarea de publicații, pe care biblioteca nu le deține, prin intermediul schimbului interbibliotecar; - activitate intensă de cercetare și editare a unor produse culturale (Bibliografii, cărți, documente de informare, calendarul evenimentelor culturale), -biblioteca publică - partener strategic în promovarea identității locale, marketing local și dezvoltare durabilă, participă activ în cadrul vieții culturale, ca organizator al manifestărilor publice, - personal de specialitate pregătit profesional, cu bune competențe în selectarea, prelucrarea, organizarea, gestionarea și valorificarea informației, chiar și în mediul electronic, - centru de formare și instruire a comunității, asigurat de 5 traineri calificați, dotat – laptopuri, videoproiector, imprimantă, flipchart, - politică bogată de pregătire profesională a personalului, pe baza nevoilor de formare identificate, - asistență metodică tuturor bibliotecilor din județul Sălaj și realizarea unor proiecte de susținere a acestora, - existența unui ONG (Asociația „Prietenii Bibliotecii”) înființat pe lângă bibliotecă, pentru a atrage fonduri extrabugetare și a susține dezvoltarea serviciilor bibliotecii, - spațiu pentru organizarea de activități culturale, educative - lansări de carte, festivaluri locale, întâlniri, ateliere, - parteneriate cu instituții din județ și țară, ONG-uri, - Biblioteca este membră în Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România, reprezentată la nivel de Consiliul de conducere, - adaptare cu succes la situații critice, organizarea activităților și online. 	
Mediul extern	
O(pportunities) – Oportunități	T(hreats) – Pericole
<ul style="list-style-type: none"> - existența unei Strategii de dezvoltare a județului Sălaj pentru perioada 2021-2027, aprobate de Consiliul Județean Sălaj, care are și prevederi pentru dezvoltarea bibliotecilor publice, - Planul strategic instituțional (PSI) al Ministerului Culturii (2021-2024) - disponibilitatea comunității pentru implicare 	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea costurilor utilităților, a prețurilor documentelor de bibliotecă (cărți, abonamente la presă) și a echipamentelor necesare pentru buna desfășurare a activităților Bibliotecii, - concurența referințelor din mediul online, diminuând, astfel, numărul potențialilor utilizatori; - creșterea alarmantă a abandonului școlar la

<p>În activități de consultare privind activitățile și serviciile bibliotecii,</p> <ul style="list-style-type: none"> - disponibilitatea comunității (adolescenți și pensionari) de a se implica voluntar în proiecte ale bibliotecii, - piața culturală în creștere, cu posibilități de parteneriat în rândul instituțiilor publice și private, - dezvoltarea relațiilor profesionale în cadrul rețelei de biblioteci publice la nivel național, cu posibilitatea de schimb de experiențe și parteneriate în proiecte comune și crearea de consorții, - piață economică în creștere, cu posibilitate de parteneriat și atragere de fonduri din mediul privat (corporații, fundații ale corporațiilor). - existența unor linii de finanțare pentru biblioteci; - cooperarea, în consorții, cu alte biblioteci, în vederea dezvoltării unei baze de date comune, în conformitate cu reperatele internaționale și cu literatura de specialitate publicată în România; - abonarea la baze de date full-text naționale și internaționale, pentru oferirea unor răspunsuri prompte la solicitările utilizatorilor, indiferent de localizarea resurselor, - existența unor programe naționale a Ministerului Culturii de a oferi donații de carte pentru Bibliotecile publice 	<p>vârste foarte mici și de aici lipsa de interes pentru activitatea de bibliotecă,</p> <ul style="list-style-type: none"> - scăderea interesului pentru studiu și lectură în forma clasică, datorită apariției altor modele de învățare și a concurenței noilor tehnologii, - insuficienta conștientizare de către comunitate a rolului și funcției bibliotecii (care este asociată exclusiv cu cartea și lectura) - legislația în domeniul salarizării care nu mai permite recompensarea diferențiată în funcție de nivelul performanței sau motivarea financiară a personalului, - oportunități reduse de atragere a sponsorizărilor, mediul privat nu este suficient de obișnuit să ofere sponsorizări, - sursele alternative de informare (internetul, digitizarea, întâlniri pe portaluri de socializare), - lipsa tradiției în cadrul sistemului educațional de parteneriate pentru complementaritatea procesului de învățare, - rapiditatea schimbărilor în tehnologie, care solicită eforturi permanente pentru „up date” – în sfera infrastructurii ITC hard și soft, inclusiv în ceea ce privește analiza datelor.
--	--

3. evoluția imaginii existente și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia;

Statutul bibliotecii de a fi „a treia casă” pentru utilizatorii noștri este unul pe care l-am câștigat în ultimii ani și pe care îl păstrăm prin readaptare, reconfigurare, modernizare. Am găsit întotdeauna resurse să desfășurăm activități inovative sau să modernizăm spațiile existente, având permanent sprijinul Consiliului Județean Sălaj.

Biblioteca Județeană Sălaj, având și avantajul de a fi situată în zona centrală a municipiului Zalău este o carte de vizită credibilă pentru buna informare zilnică a locuitorilor, precum și pentru toți cei care doresc să ne cunoască zona și să fie informați prin: reclamă realizată cu ajutorul materialelor publicitare: fluturași, invitații, bannere ș.a.; expoziții tematice realizate permanent în toate spațiile expoziționale ale secțiilor de relații cu publicul; panouri și vitrine realizate pentru informare în toate domeniile de interes public; vizite ghidate pentru prezentarea diversității activităților instituției; expoziții tematice pentru buna informare a diverselor categorii de public: sănătate, legislație, proiecte și planuri culturale ș.a.; expoziții în spații publice, stradal, pentru atragerea atenției asupra unor lucrări și teme importante ș.a. Acest lucru s-a efectuat și la Filiala Scala.

Site-ul bibliotecii, a fost reorganizat în anul 2022, fiind mai atractiv și mai mult accesat, cu multe trimiteri și actualizat zilnic.

Promovarea activităților s-a făcut utilizând canalele media din Sălaj, prin comunicate de presă pentru proiectele de amploare ale bibliotecii sau prin intermediul materialelor informative.

Pagina de Facebook și Instagram au constituit alte mijloace de promovare în mediul online, deoarece mulți dintre adolescenții comunică în mediul online, dându-le posibilitatea de a ne urmări activitatea și în acest spațiu.

Periodic am promovat fiecare compartiment sau secție a bibliotecii, cu serviciile pe care le oferă (de exemplu: dacă am avut o aniversare a unui scriitor sălăjean, am promovat atât serviciul Bibliografic, cât și Dicționarul Biobibliografic – „Sălaj - Oameni și Opere”; dacă am avut o activitate organizată cu adolescenții, am promovat Sala de lectură, cu date informative despre această secție; periodic am promovat cartea nouă intrată în bibliotecă, achiziționată din bugetul oferit de Consiliul Județean Sălaj etc).

Analiza statisticii privind promovarea activității:

Tipul activității	20.09-31.12 2021	2022	2023	1.01-20.09 2024
Accesarea paginii web	2.425	8.384	6.253	4.735
Accesare pagina Facebook	196.387	496.332	550.488	436.589
Instagram	2.882	2.817	2.941	2.354
Whatsapp	61	87	96	78
Referințe prin email	1.254	4.033	2.466	1.952
Articole în presă	4	34	42	31

Bibliotecile publice din județ au fost active în mediul online, iar noi, periodic, am promovat activitățile lor, prin postări ale Bibliotecii Județene, pe pagina de facebook. În paralel, am avut vizite în județ, încercând să stabilim, împreună cu autoritățile locale (primar, viceprimar, secretar, bibliotecar), posibilitățile de dezvoltare a bibliotecii locale. Am păstrat grupul de comunicare cu bibliotecarii din județ pe WhatsApp, unde împărtășim idei, oportunități de implicare în proiecte etc. În același timp, s-a semnat contractul pentru finanțarea PNR, Componenta 7 - Transformare digitală unde sunt implicate, pe lângă biblioteca județeană, 3 biblioteci orașenești și 29 de biblioteci comunale.

4. măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari;

Biblioteca deține programul integrat (TinREAD) ce furnizează informații privind beneficiarii serviciilor de bibliotecă. Soft-ul ne permite analiza profilului utilizatorului după următoarele criterii: vârstă, sex, naționalitate, studii, statut ocupațional, categorii socio-profesionale.

Pe baza acestor date, am implementat proiecte și activități destinate majorității utilizatorilor bibliotecii, punând accent pe dezvoltarea unor noi servicii destinate utilizatorilor care nu frecventează încă serviciile bibliotecii.

De asemenea, utilizatorii beneficiază de consiliere de specialitate (recomandări de lectură, solicitări, referințe bibliografice, instruire în utilizarea catalogului TinRead, asistență în căutarea și localizarea resurselor informaționale etc.), dar dispun, totodată, și de posibilitatea de a-și exprima preferințele de lectură prin serviciile noastre de relații cu publicul, precum și de a solicita referințe prin e-mail.

5. grupurile-țintă ale activităților instituției;

Biblioteca Județeană Sălaj asigură egalitatea accesului la informații și la documentele necesare informării, educației permanente și petrecerii timpului liber, fără deosebire de statut

social ori economic, vârstă, sex, apartenență politică, religie sau naționalitate, tuturor locuitorilor județului Sălaj. Preșcolarii, elevii, studenții, adulții, seniorii, persoanele cu dizabilități sunt categoriile de public-țintă cărora ne adresăm pe termen scurt. Pentru a-i câștiga și pe cititorii potențiali, anticipăm dorințele lor în materie de publicații și achiziționăm lucrări ce i-ar putea atrage spre bibliotecă. În activitățile organizate, am avut în vedere toate categoriile de public, cu impact mai mare asupra copiilor și tinerilor.

Câteva date statistice ale acestora sunt prezentate mai jos, cu precizarea faptului ca anul 2021 și începutul anului 2022 am organizat activitățile și în mediul online, fiind pandemie:

Tipul activității	20.09-31.12 2021	2022	2023	1.01-20.09 2024
Programe și evenimente culturale organizate fizic	73	422	605	483
Programe și evenimente culturale organizate online	123	36	-	-
Număr de participanți la programe și evenimente culturale, organizate fizic	1.574	17.376	19.943	15.834
Număr de participanți la programe și evenimente culturale, organizate online	3.692	1.082	-	-

6. profilul beneficiarului actual

Profilul beneficiarului actual poate fi stabilit analizând statistica bibliotecii și se conturează în jurul copiilor și al adolescenților; în general biblioteca este frecventată de această categorie de public, cel puțin o dată pe săptămână (70% din vizitatori). Aceștia participă la activitățile bibliotecii atât pentru a citi, cât și pentru a socializa. Adulții peste 41 de ani frecventează biblioteca pentru împrumutul cărților de specialitate (bărbații) sau a romanelor de dragoste (femeile).

Analizând comparativ datele statistice ale bibliotecii putem concluziona că în perioada evaluată, utilizatorul tipic a fost elevul de sex feminin, de naționalitate română, cu vârstă sub 14 ani, urmat de utilizatorul cu vârsta cuprinsă între 14-25 de ani. Profilul celui care nu vine la bibliotecă, bazat pe aceleași date, este cu vârsta peste 61 de ani, în special bărbați.

Pentru perioada evaluată, avem următoarele cifre:

Categoriile de utilizatori	2021	2022	2023	1.01-20.09 2024
După statutul ocupațional				
Profesii intelectuale	13,35	7,93	7,57	6,52
Tehnicienii, maiștri	0,37	0,34	0,35	0,21
Funcționari	2,13	2,80	1,99	1,68
Muncitori	0,83	0,82	0,71	0,58
Elevi	52,55	67,40	67,39	61,22
Studenți	6,95	3,23	2,74	2,13
Pensionari	5,19	2,46	3,27	3,11
Casnici	0,93	1,42	2,04	1,89

Șomeri	0,65	0,52	0,53	0,46
Alte categorii	17,05	13,07	13,41	12,19
După vârstă				
sub 14 ani	35,59	57,48	53,81	51,82
14-25 ani	28,54	18,46	22,74	20,05
26-40 ani	25,18	11,77	10,93	9,85
41-60 ani	4,45	9,53	9,03	8,82
Peste 61 ani	6,24	2,76	3,50	3,35
După naționalitate				
Români	86,65	82,92	84,51	82,12
Maghiari	10,29	14,62	13,32	12,21
Alte naționalități	3,06	2,46	2,17	2,07
După sex				
Masculin	34,66	36,70	37,04	33,56
Feminin	65,34	63,30	62,96	60,18

B. Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:

1. adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității;

Obiectivele prioritare ale instituției au fost elaborate axându-ne pe diversificarea ofertei culturale și punându-ne în valoare patrimoniul material și tehnologic, ținând cont, totodată, de armonizarea acestora cu tendințele și practicile internaționale, având în vedere că rolul Ministerului Culturii, respectiv, al Bibliotecii Naționale a României este mai degrabă unul pasiv.

Astfel, planul strategic IFLA, dar și IFLA Global Vision prevăd și propun ca bibliotecile să acționeze ca niște catalizatori ai inovațiilor, urmărind câteva aspecte cheie:

- ✓ Promovarea și susținerea alfabetizării, educației și lecturii;
- ✓ Accesul egal și nediscriminatoriu la informație și cunoaștere;
- ✓ Susținerea inovației digitale;
- ✓ Dezvoltarea infrastructurii digitale și tehnice;
- ✓ Protejarea și conservarea prin digitizare a patrimoniului cultural;
- ✓ Implementarea unor practici și instrumente inovatoare;
- ✓ Incluziunea socială;
- ✓ Constituirea unei colecții relevante, incluzive, durabile.

De asemenea, promovăm recomandările UNESCO privind Știința Deschisă, care se referă la: „accesul liber la publicații științifice, date de cercetare, metadate, resurse educaționale deschise, software și cod sursă și hardware care sunt disponibile în domeniul public sau cu drepturi de autor și licențiate cu o licență deschisă, care permite accesul, reutilizarea, utilizarea în alt scop, adaptarea și distribuirea în condiții specifice, asigurate tuturor actorilor, imediat sau cât mai repede posibil, indiferent de locație, naționalitate, rasă, vârstă, sex, venit, circumstanțe socioeconomice, stadiul carierei, disciplină, limbă, religie, dizabilitate, etnie sau statut de migrant sau orice alte motive”⁴.

În contextul unei dinamici generate de apropierea de standardele promovate pe plan internațional, dar și de și monitorizarea nevoilor și necesităților comunității căreia i se adresează, ne adaptăm la schimbări și oferim, atât servicii tradiționale, cât și inovatoare, menținându-ne, astfel, în aria actualității.

⁴https://www.cnr-unesco.ro/uploads/media/fl1116_recomandare-unesco-os.pdf

Menționăm că suntem deschiși colaborărilor naționale, menținem strânse legături cu bibliotecile județene din țară și ar fi de dorit ca strategiile Ministerului Culturii să includă și o coordonare profesională reală, dar și o îmbunătățire a cadrului de reglementare în biblioteci.

La nivel național, între recomandările conținute în Strategia Sectorială în Domeniul Culturii, amintim prioritățile de finanțare și direcțiile recomandate pentru activitatea operatorilor culturali privați și a instituțiilor publice de cultură, dezvoltarea de comunități creative, includerea muzeelor, colecțiilor publice, a bibliotecilor și a altor elemente de infrastructură culturală disponibilă.

La nivel local, Strategia de dezvoltare a județului Sălaj 2021-2027 – adoptată de către Consiliul Județean Sălaj, caută să dezvolte, prin proiecte, sistemul de biblioteci publice din județ.

În decembrie 2022 s-a inițiat apelul necompetitiv – Finanțarea bibliotecilor pentru a deveni hub-uri de dezvoltare a competențelor digitale, apel de proiecte aferent finanțării bibliotecilor pentru a deveni hub-uri de dezvoltare a competențelor digitale. Consiliul Județean Sălaj, în parteneriat cu Biblioteca Județeană și 32 de Unități Administrativ Teritoriale ale județului Sălaj, a câștigat un proiect de finanțare pentru această componentă, urmând a fi implementat în perioada 2024 – 2026.

Acest apel face parte din PNRR – INVESTIȚIA I17. Scheme de finanțare pentru biblioteci pentru a deveni hub-uri de dezvoltare a competențelor digitale – COMPONENTA 7 Transformarea digitală – Operațiunea D. Competențe digitale, Capital Uman și utilizarea Internetului și este gestionat de către Autoritatea pentru Digitalizarea României, în calitate de agenție de implementare a Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării – coordonator de reforme și/sau investiții. Obiectivul general al apelului de proiecte este îmbunătățirea competențelor digitale de bază ale comunităților cu acces limitat la formare digitală și ale grupurilor marginalizate.

2. orientarea activității profesionale către beneficiari;

Biblioteca Județeană Sălaj este percepută de utilizatori ca o instituție de cunoaștere (educațională, socială, culturală), care integrează strategiile moderne de management în toate activitățile sale și care stimulează și utilizează potențialul creator al utilizatorilor și colaboratorilor săi.

Fiind proiectată, astfel încât să ofere spații de lectură, învățare, joacă, socializare, dar și spații pentru expoziții temporare, lansări de carte, simpozioane etc., Biblioteca Județeană Sălaj reprezintă o investiție comunitară, instituția în care comunitatea învață/socializează/cercetează pe tot parcursul vieții lor.

Astfel, poziția privilegiată, pe care o ocupă în mediile culturale, derivă din misiunea și viziunea inovatoare, din profesionalismul angajaților, din rolul ei în comunitate, din nivelul ei de utilizare, din imaginea și impresiile oferite de cei care ne-au trecut pragul (scriitori, autori, utilizatori, colegi bibliotecari etc.), toate acestea fiind o carte de vizită valoroasă.

Toate activitățile culturale realizate de bibliotecă au ca direcție de adresare comunitatea județului Sălaj, în special populația municipiului Zalău. Impactul ofertei culturale a Bibliotecii Județene a fost dovedit de numărul mare al participanților la activități.

În tabelul alăturat am prezentat câteva date statistice relevante:

Anul	2021	2022	2023	1.01-20.09 2024
Fecvența medie/ zi, în instituție	254/zi	366/zi	409/zi	315/zi
Fecvența medie/zi, în mediul online	1.618/zi	10.763/zi	1.521/zi	1.187/zi
Numărul de documente difuzate/zi	476/zi	625/zi	760/zi	580/zi

Referințe prin e-mail	4.123	4.033	2.466	1.952
Împrumut interbibliotecar	50	49	53	42
Documente difuzate	119.010	156.372	185.538	142.225
Documente consultate în Sala de lectură	22.664	39.323	40.896	32.610
Programe și evenimente culturale	73	422	605	483
Livrări documente electronice	7.316	4.519	2.807	2.542
Rezervări de titluri	2.864	2.972	2.875	2.654
Expoziții	394	468	504	468

Indicele de lectură a populației = 2,73 - 2023 (2,29 – 2022) (1,73 – 2021)

Total documente consultate = 185.538

Total populație = 67.289

Indicele de lectură a utilizatorilor bibliotecii = 33,94 (2023) (29,77 – 2022) (26,86 – 2021)

Total documente consultate = 185.538

Total utilizatori activi = 5.467

Indicele de circulație a fondului de carte = 0,68 (2023) (0,56 – 2022) (0,43 – 2021)

Total documente consultate = 185.538

Total fond documente = 272.680

Indicele de atragere a populației la lectură = 0,12 (12%-2023) (10% - 2022) (6%-2021)

Total utilizatori = 7.947

Total populație municipiu = 67.289

Indicele de participare la serviciile bibliotecii: 1,47 (2023) (1,34 – 2022) (0,92 – 2021) vizite la bibliotecă/locuitor

Total vizite la bibliotecă = 99.871

Total populație municipiu = 67.289

Indicele mediu de participare la serviciile bibliotecii (altele decât împrumut de carte): = 32,97 (2023) (41,17 - 2022) (26,8 – 2021) persoane/acțiune

Total participanți la acțiuni = 19.943

Total programe culturale = 605

Indice de cuprindere a populației la activitățile bibliotecii: 30% (2023) (25% - 2022) (13%-2021) din total populație

Total populație municipiu = 67.289

Total participanți activități = 19.943

Număr utilizatori activi per total angajați bibliotecă = 170,85 (2023) (169,38 – 2022) (134,24 – 2021)

5.467 utilizatori activi

32 total angajați

3. analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse

Principalele direcții propuse pentru îndeplinirea misiunii Bibliotecii Județene Sălaj sunt:

1. Dezvoltarea și diversificarea colecțiilor de documente.

În anul 2021 suma totală alocată achiziției de documente a fost de: 106.087,18 lei, din care 105.199,18 lei provin din bugetul Consiliului Județean Sălaj. Peste 70% din această sumă a fost alocată la rectificarea bugetului.

În anul 2022 suma totală alocată achiziției de documente a fost de: 148.414,67 lei, din care 129.810 lei provin din bugetul Consiliului Județean Sălaj (106.000 lei în 2021), restul din donații. Peste 60% din această sumă a fost alocată la rectificarea bugetului.

Numărul documentelor achiziționate este de 6.427, ceea ce reprezintă 4.929 titluri.

Donația de carte nouă provine de la Ministerul Culturii, persoane fizice, edituri și din Ungaria.

Ca urmare a adresei nr. 576 din 17.11.2022 către Primăria și Consiliul Local al Municipiului Zalău, motivând faptul că Biblioteca Județeană Sălaj, are rol de Bibliotecă Municipală pentru municipiul Zalău, în baza Legii nr. 334/2002, conform Art. 27:

(3) Bibliotecile județene îndeplinesc și rolul de biblioteci municipale în municipiul reședință de județ.

(4) Consiliile locale ale municipiilor reședință de județ pot finanța programe culturale, achiziții de documente pentru biblioteca județeană, lucrări de investiții și pot susține cheltuielile materiale și de capital pentru biblioteca județeană respectivă,

am primit o finanțare pentru achiziția de carte nouă în valoare de 42.795,74 lei.

În anul 2023 suma totală alocată achiziției de documente a fost de: 133.304,31 lei, din care 57.973,41 lei din bugetul Consiliului Județean Sălaj. Documente achiziționate - carte: 3.194 titluri; 4.669 unități de bibliotecă, din care donații: 2.311 titluri; 3.131 unități de bibliotecă.

Bugetul pentru achiziția de carte nouă a avut de suferit, datorită prevederilor Ordinului 90/2023, publicat în luna octombrie 2023, prin care sunt blocate cheltuielile cu achiziția de carte și documente de bibliotecă.

În anul 2024 suma totală alocată achiziției de documente a fost de 100.000 lei, care a fost cheltuită în primele 2 trimestre din an.

2. Consolidarea rețelei de bibliotecari publici din județul Sălaj prin programe și proiecte comune dezvoltate sau facilitate de biblioteca județeană pentru bibliotecile și bibliotecarii din mediul rural și mic-urban.

Bibliotecile publice din Sălaj și-au continuat activitatea, fiind implicate în programe culturale locale sau naționale. Periodic ne-am întâlnit, prin munca de teren pe care am desfășurat-o sau prin întâlnirile online.

În prezent, în județul Sălaj sunt funcționale **45 de biblioteci publice dintr-un total de 61**: 1 bibliotecă județeană, 3 biblioteci orășenești, deservite de 4 bibliotecari și 41 de biblioteci comunale, deservite de 36 de bibliotecari cu normă întreagă, 4 bibliotecari fiind cu atribuții (Bobota, Gîrbou, Românași, Zimbor) și 1 cu jumătate de normă (Treznea), Valcău de Jos, post suspendat (maternitate).

Bibliotecile din Almașu, Creaca, Cuzăplac, Dragu, Halmășd, Horoatu Crasnei, Ileanda, Letca, Lozna, Măeriște, Pericei, Rus, Sălățig, Sîg, Sînmihaiu Almașului, Zalha nu sunt



funcționale în acest moment. Din discuțiile avute pe teren cu fiecare reprezentant al Primăriei comunale, motivația a fost lipsa interesului pentru lectură și activități culturale.



În perioada 2021-2024 am avut mai multe întâlniri fizice la care au participat și reprezentanți ai Consiliului Județean Sălaj. La aceste întâlniri a fost prezent dl președinte Dinu Iancu Sălăjanu, care i-a felicitat pe bibliotecarii prezenți și le-a înmănat diplome colegilor care s-au pensionat sau au implementat proiecte în localitățile lor.

Pe lângă activitatea zilnică, bibliotecile publice din județ și-au continuat unele proiecte începute în anii anteriori: **Cartea pe uliță**,

Code Kids - copiii fac coding în bibliotecile publice, EcoViața, Școala de Bani din Bibliotecă. Despre bani ca la carte, 4/4 Pentru Prieteni, Prietenie ... pe o ... sfoară, Punguța cu 2 cărți, Rețeaua fetelor puternice din rural, Proiectul Wikipedia campania **Un bibliotecar, o referință, Ziua Internațională a Cititului Împreună ZICI**, unele biblioteci au beneficiat și de alte oportunități, primind diverse echipamente sau materiale pentru activitățile desfășurate. Finanțatorii principali au fost *Fundația Progress*, *Fundația Noi Orizonturi*, *EduCab*.

În ultimii ani, în multe biblioteci comunale nu s-au alocat fonduri pentru achiziția de carte și alte documente necesare, sau sumele acordate acestui capitol au fost ne semnificative.

În perioada iunie – octombrie 2023 am implementat în județul Sălaj proiectul: **Cu Cartea Pe Uliță**, având ca scop susținerea lecturii și creativității, valorificarea cărții prin organizarea unor activități specifice de lectură și ateliere creative care să informeze și educe copiii din mediul rural din județul Sălaj. În anul 2024 am primit o nouă finanțare pentru a continua acest proiect în județul Sălaj.

În cadrul atelierelor, miile de copii au descoperit importanța lecturii în dezvoltarea lor personală și modul în care arta îi poate modela. Au citit și-au cunoscut o mulțime de eroi fantastici, și-au scris propriile povești și s-au transformat în cei mai talentați artiști, demonstrând tuturor că bibliotecile sunt mai vii ca niciodată.



În luna octombrie am fost prezentă la întâlnirea organizată de Instituția Prefectului Județului Sălaj cu conducerea unităților teritorial-administrative, și am scos în evidență primarilor prezenți rolul pe care bibliotecile publice ar trebui să îl aibă în comunitate, dând drept exemplu succesul înregistrat de proiectul „Cu cartea pe uliță”.

În aprilie 2024 am inaugurat spațiul nou al bibliotecii din Cizer, dotat cu mobilier și echipamente achiziționate de primăria și Consiliul Local Cizer.

Ca instituție care coordonează, din punct de vedere metodologic, profesional, adună și raportează an de an situații statistice din toate bibliotecile publice ale județului, încercăm să sprijinim aceste instituții, să-i atragem și implicăm pe bibliotecari în proiecte și să-i informăm cu privire la oportunitățile și provocările care apar în domeniu.

3. Susținerea educației permanente la toate nivelurile și la orice vârstă, stimularea imaginației și a creativității.

În acest sens, s-a pus accentul pe achiziția de carte care să acopere nevoia de dezvoltare personală, și au fost organizate activități de educație permanentă, dedicate tuturor categoriilor de vârstă. (așa cum se regăsesc la punctul E, subpunctul 8)

4. Promovarea și valorificarea elementelor culturale identitare atât la nivelul comunității locale, cât și în plan național și internațional

Prin serviciul bibliografic al bibliotecii s-a continuat activitatea de cercetare și prelucrare a informațiilor din resursele documentare ale bibliotecii, având ca subiect județul Sălaj: personalități locale, monumente istorice, clădiri de patrimoniu, biserici etc, s-a continuat activitatea de sprijin, îndrumare și documentare în editarea unor lucrări/articole/monografii dedicate satelor și personalităților sălăjene, redactarea bibliografiilor personalităților sălăjene, culegerea datelor, informațiilor din presă și alte documente, pentru completarea permanentă a bazei de date județene, precum și întocmirea Calendarului cultural anual, cuprinzând autori și informații despre evenimente importante.

În colaborare cu Centrul de Cultură și Artă Zalău, se trimite lunar, articole cu aniversații lunii respective, punându-se accent pe activitatea unei personalități a județului, fiind publicate în revista „Caiete Silvane”, atât în varianta tipărită, cât și online.

5. Dezvoltarea de noi servicii, programe și proiecte cu accent pe stimularea spre lectură, fidelizarea publicului și atragerea de public nou, ținând pasul cu noile tendințe.

În 2021, fiind o perioadă în care ne-am desfășurat multe activități online, am lansat proiectul „**Atelierul de Povești**”. Acest proiect a fost adresat copiilor cărora le plac poveștile și care nu au putut ajunge fizic în bibliotecă. Astfel, în fiecare miercuri seara, de la ora 20:00 copilașii, și nu numai, au ascultat povești, postate pe pagina de Facebook și contul de Youtube al instituției. Pe lângă modul în care au citite poveștile, un alt l-a constituit și deținerea unui spațiu special destinat acestui lucru. Poveștile au fost alese de bibliotecarele de la Secția copii, în funcție de situație (anotimp, sărbătoare, emoții etc.).

Atelierele organizate în Mall - Value Center și activități organizate în afara instituției, într-un spațiu nonformal

În luna martie 2022 am dat startul activităților organizate în Zalău Value Center. Am desfășurat 6 ateliere/an, sâmbăta, între orele 10-12, în zona Food Court. Peste 3.000 de copiii și tinerii au participat la atelierele pregătite în cadrul activităților: jocuri, pictură pe față, lectură, teatru, jocuri de rol, ateliere de creație și am făcut permise de bibliotecă. Parteneri în proiect: Zalău Value Centre, Liceul de Artă „Ioan Sima” Zalău și voluntari.

De asemenea, în diferite ocazii am organizat activități interactive pe Platoul de marmură (Ziua Bibliotecarului, Ziua copilului, Noapte Cercetătorilor, Nocturna Bibliotecilor), în Parcul Central, la Guruslău, în curtea Consiliului Județean Sălaj, pentru a promova activitățile și serviciile oferite de bibliotecă.

Cursuri de limba română, limba engleză, șah

În luna septembrie 2022, Biblioteca Județeană Sălaj a dat startul pentru un nou curs de limba română pentru elevii maghiari. La cursuri s-au înscris 80 de copii cu vârste cuprinse între 7 și 10 ani. Orele de limba română s-au ținut în două locații, la Sediul Central al Bibliotecii Județene Sălaj și la Filiala Scala. Timp de patru luni, copiii s-au întâlnit în zilele de marți și joi, între orele 14.00-16.00.

Aceste cursuri au fost ținute de trei bibliotecari, vorbitori de limba maghiară, și au fost special gândite pentru copiii, încercând să-și îmbunătățească nivelul de conversație în limba română, să-și dezvolte vocabularul și să descopere lumea minunată a cărților și a bibliotecii.

Tematica orelor de limba română a fost una diversificată și atractivă, menită să corespundă nevoilor esențiale de comunicare ale elevilor. Pentru a veni în ajutorul copiilor, s-au folosit materiale didactice, jocuri educative, cartonașe, cântece, ghicitori, rebusuri, filmulețe și cărți. În cadrul acestor ore copiii au fost încurajați să vorbească, să interacționeze cât mai mult în limba română.

Vin la Bibliotecă

Proiectul a fost inițiat în 2023, în parteneriat cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Țara Silvaniei” și ne-am propus să atragem utilizatorii adulți, să promovăm lectura într-un cadru nonconformist, bucurându-ne de muzică de calitate și o degustare de vin. La prima ediție, care a avut loc în luna mai, am avut ca invitat pe artistul Sergiu Boldor Corbu, iar vinul a fost oferit de Podgoria „Silvania” de la Șimleu Silvaniei.

A doua ediție, organizată cu ocazia evenimentului Nocturna Bibliotecii, l-a avut ca invitat pe jurnalistul Călin Pavăl, iar vinul a fost oferit de Crama Fort Silvan de la Camăr. Peste 200 de utilizatori adulți au participat la aceste activități, discutând despre carte, muzică, iar în prezența unui somelier, am degustat și vinurile selectate.

Cluburi de robotică

Copiii pasionați de robotică își dau întâlnire în cadrul clubului organizat la Filiala Scala, descoperind că oricine poate deveni inventator. Cei mici își cultivă pasiunea pentru știință și tehnologie într-un mod jucăuș și interactiv, dezvoltându-și totodată competențele digitale. Clubul este organizat în parteneriat cu Palatul Copiilor Zalău și se bazează pe educația de tip S.T.E.M (Știința, Tehnologie, Inginerie și Matematica).

Din luna octombrie 2023, săptămânal, în parteneriat cu Clubul de Robotică CNapSys al Colegiului Național „Silvania” Zalău am inițiat proiectul „Ce ne știm”. Orice elev de gimnaziu pasionat de educația STEM, este invitat la cursurile susținute de elevii voluntari, unde învață proiectare și printare 3D, construirea cu kit-uri Arduino și Lego.

Cursuri pentru comunitate

- cursuri de **educație digitală** pentru vârstnici. Acestea au avut loc la Centrul de formare al bibliotecii, în parteneriat cu Centrul „Tinerete fără Bătrânețe”. Persoanele vârstnice au parcurs cursul pentru dobândirea de competențe digitale, au învățat cum să utilizeze computerul, e-mail-ul și Internetul la nivel elementar;

- în parteneriat cu Palatul Copiilor Zalău, în fiecare marți se desfășoară activități de **astronomie**, iar joia se organizează activități de **robotică**, la filiala Scala;

- în fiecare marți, se desfășoară cursurile de **limba engleză pentru copii**, nivel începător, la Filiala Scala și la sediul central;

- în fiecare vineri, se desfășoară cursuri de **limba engleză pentru adulți**, la Filiala Scala;

- în fiecare marți, între orele 14.30-16.00 se desfășoară **clubul de șah**, pentru începători, iar joia, între orele 14.30-16.00 se desfășoară clubul de șah, pentru avansați, în parteneriat cu Mircea Bodea, instructor sportiv atestat, ramura șah;

- în fiecare marți, la Filiala Scala, se desfășoară Clubul de **limbă spaniolă** pentru tineri și adulți;

- am inițiat clubul de **conversație în limba engleză** pentru copii și adulți, care se desfășoară o dată pe săptămână.

În cadrul Secției pentru copii în **spațiul destinat lecturii 0-6 ani**, copiii, însoțiți de părinți sau bunici, într-un spațiu prietenos, înconjuțați de cărți senzoriale, tridimensionale, cu sunete, pot petrece un timp de calitate răsfoind, citind sau, pur și simplu, jucându-se aici. În această secție, la sfârșitul anului 2023 am modernizat un spațiu, care inițial era deservit ca depozit, acum fiind accesibil pentru organizarea de activități cu copiii în interiorul secției sau ca sală de lectură pentru copii.

6. Identificarea de oportunități de finanțare din fonduri nerambursabile.

Prin Asociația „Prietenii Bibliotecii”, am atras, **în anul 2021**, două finanțări nerambursabile:

„*Să creștem într-un mediu sănătos*” - proiect derulat în perioada 6 septembrie - 26 noiembrie 2021, finanțat de Direcția Județeană pentru Sport și Tineret Sălaj - (16.048 lei).

„*Tinerii și tentațiile online*” – proiect finanțat de către Direcția Județeană de Sport și Tineret Sălaj (4.000 lei), în perioada octombrie – noiembrie 2021 și s-a adresat elevilor din clasa a IX-a de la Colegiul Național „Silvania” Zalău.

În anul 2022, am câștigat un grant de mobilitate Code Kids (2.500 lei), efectuând o excursie cu coderii din tot județul, în 18 august la Cluj-Napoca, vizitând firme de IT, biblioteca județeană și obiective turistice.

Prin Asociația „Prietenii Bibliotecii”, am atras, în anul 2022, două finanțări nerambursabile:

a. Orașul copilăriei mele - Bibliovacanța 2022

După doi ani de pandemie, în care activitățile organizate de către bibliotecă s-au desfășurat cu preponderență în mediul online, vara anului 2022 ne-a oferit din nou posibilitatea întâlnirilor față în față, a interacțiunii directe cu utilizatorii. Participarea numeroasă a copiilor la activitățile desfășurate în cadrul proiectului *Orașul copilăriei mele* dovedește nevoia de socializare, de cunoaștere, educație și relaxare a copiilor. Ca și în anii anteriori s-a obținut o finanțare din partea Consiliului Local al Primăriei Municipiului Zalău, în valoare de 15.000 lei. *Orașul copilăriei mele* a fost un proiect cultural derulat în cadrul Bibliovacanței. Asociația *Prietenii Bibliotecii* a aplicat pentru o finanțare nerambursabilă, câștigând proiectul desfășurat în parteneriat cu Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj. Proiectul a avut ca scop susținerea educației permanente, dezvoltarea personală și creativă a copiilor din municipiul Zalău și nu numai.

b. Organizarea Târgului Regional de Știință Code Kids Fest Sălaj 2022, 3.000 lei - finanțare obținută din partea Fundației Progress, pentru a susține financiar organizarea târgului CodeKids.

Pe 20 octombrie 2022, Cluburile CodeKids din biblioteca noastră au participat cu 2 proiecte la Târgul regional: Panou solar și Senzor frigider. Copiii s-au prezentat foarte bine la târg: cu proiectul „Senzor frigider” coderii au obținut Premiul pentru spirit de echipă, iar cu proiectul „Panoul solar” au obținut Premiul I și s-au calificat pentru Târgul Național de Știință Code Kids 2022 de la București, din 19 noiembrie.

În anul 2023, am câștigat un grant de mobilitate Code Kids (3.000 lei). În perioada 18-19 septembrie 2023 am organizat un workshop, ca urmare a câștigării unui grant finanțat de Fundația Progress din Bistrița - *Coordonatorii Code Kids la o... poveste*. Obiectivul vizat de grantul de mobilitate a fost creșterea abilităților STEAM a coordonatorilor din cluburile CodeKids Sălaj, Cluj, Piatra Neamț și Caraș-Severin prin schimbul de experiențe și bune practici, organizat la Biblioteca Județeană Sălaj. Invitați speciali la eveniment au fost Paul Maghiu - administratorul public al județului Sălaj, Loredana Gavriș - inspector școlar informatică și TIC în cadrul Inspectorului Județean Școlar Sălaj și Oana Trifan, alumni CodeKids și studentă la Universitatea Politehnică București, exemplul perfect al elevului căruia experiența CodeKids i-a schimbat viața.

Prin **Asociația „Prietenii Bibliotecii”** am primit sponsorizări, provenite de la: Organizația Umanitară Concordia (7.500 lei), Consiliul Local Zalău (13.583 lei), Consiliul Județean Sălaj (4.966,64 lei), Radoma Impex, SC 3A SRL, SC Crolux SRL, HIGH BRAND Distribution SRL, SC PROELECTRO SRL (obiecte de mobilier, cărți, echipamente IT, consumabile, produse alimentare etc.).

Prin Asociația „Prietenii Bibliotecii”, am atras, în anul 2023, trei finanțări nerambursabile:

a. Biblioteca de idei - Bibliovacanța 2023

Biblioteca de idei a fost un proiect cultural care a avut ca scop susținerea educației, dezvoltarea personală și profesională, a creativității copiilor din municipiul Zalău prin organizarea activităților în cadrul vacanței de vară, care să promoveze pregătirea și învățarea nonformală prin artă, cultură, știință etc. Atelierele de creație, cursurile de dezvoltare personală și profesională ce au fost organizate au ajutat copiii să-și descopere talentele, aptitudinile, să se cunoască mai bine, să comunice cu cei din jur, dar și să fie implicați în activități de relaxare, educative sau jocuri.

Asociația „Prietenii Bibliotecii” a aplicat pentru o finanțare nerambursabilă, câștigând proiectul, finanțat de Consiliul Local al Primăriei municipiului Zalău, în valoare de 9.982 lei și implementat în parteneriat cu Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj. Am oferit copiilor un alt mod de a-și petrece vacanța, având posibilitatea de a participa la adevărate lecții de lectură, pictură, informare, educare, comunicare, istorie, joc, vizionări de filme artistice și documentare pentru copii în prezența bibliotecarilor și a trainerilor cu experiență. Un accent deosebit s-a pus pe activitatea de promovare a lecturii, prin activitățile de lectură.

b. Trăiește sănătos, o afacere de viitor – proiectul a îmbinat cartea și lectura cu pasiunea pentru un stil de viață sănătos, proiect finanțat de Consiliul Județean Sălaj.

În cadrul proiectului am organizat o excursie la Ferma Ecologică din Bădăcin, unde 50 de copii/tineri/voluntari au primit informații legate de modul în care pot să devină antreprenori (care sunt pașii necesari pentru înființarea unei ferme ecologice, costuri, beneficii, riscuri, obstacole, metode de cultivare, de desfacere, de păstrare și de promovare). De asemenea, am participat la activitatea practică de recoltare a fructelor și depozitare a lor, venind în sprijinul tinerilor fermieri.

Ulterior, am organizat două sesiuni informative privind nutriția pentru 50 copii, tineri, voluntari, oferite de specialiști în nutriție, precum și o activitate de mișcare în aer liber, pentru 50 copii, tineri, voluntari, susținute de către specialiști în fitness.

c. Cu Cartea pe uliță

Scopul proiectului a fost susținerea lecturii și creativității, valorificarea cărții prin organizarea unor activități specifice de lectură și ateliere creative care să informeze și educe copiii din mediul rural din județul Sălaj.

În cadrul atelierelor, miile de copii au descoperit importanța lecturii în dezvoltarea lor personală și modul în care arta îi poate modela. Au citit și-au cunoscut o mulțime de eroi fantastici, și-au scris propriile povești și s-au transformat în cei mai talentați artiști, demonstrând tuturor că bibliotecile sunt mai vii ca niciodată.

Proiectul a fost finanțat de PEPCO România în cadrul Pepcolandia - un program susținut prin determinarea și implicarea angajaților **PEPCO**, gestionat la nivel local de **Organizația Umanitară CONCORDIA**. Deși, inițial, era vorba că vom organiza 10 sesiuni de lectură în aer liber în 10 sate sălăjene pentru 300 de copii, realitatea din teren ne-a întrecut orice așteptări. Proiectul s-a bucurat de un real succes, iar la cererea comunităților, am ajuns să organizăm 37 de ieșiri, în tot atâtea locații. Peste 3.000 de copii s-au bucurat de cele mai frumoase povești de bibliotecă, la care se adaugă peste 400 de voluntari și parteneri.

În **anul 2024** am obținut o finanțare de la European Cultural Foundation, în valoare de 10.000 de euro prin care ne dorim să continuăm proiectul „Cu cartea pe uliță” în județul Sălaj.

Am depus un proiect de finanțare Erasmus+ cu scopul organizării unor cursuri de perfecționare a bibliotecarilor în alte țări europene.

Prin Asociația „Prietenii Bibliotecii” am depus un proiect spre finanțare la Consiliul Județean, prin care ne dorim să promovăm tradițiile locale și voluntariatul în rândul tinerilor care vor fi implicați în Campania derulată de Ambulanța Monumentelor. Tot prin Asociație am depus un alt proiect pentru finanțare la FDSC, în cadrul proiectului „În stare de bine”, prin care ne

dorim să dezvoltăm serviciile bibliotecii înafara instituției, adresându-ne copiilor din Centrele subordonate DGASPC Sălaj.

7. Dezvoltarea de relații partenariale pe plan local.

Între anii 2021-2024 am dezvoltat tot mai mult relația cu Consiliul Județean Sălaj. Am avut discuții legate de propunerile pentru dezvoltarea instituției, investiții, precum și găsirea unor modalități de a ne sprijini reciproc, prin activități comune de dezvoltare a județului.

Am avut întâlniri cu colegii din instituțiile de cultură din județ, pentru a continua activitățile și proiectele comune care erau în implementare (Muzeul Județean de Istorie și Artă Zalău, Centrul de Cultură și Artă Sălaj, Direcția de Cultură Sălaj, Casa Municipală de Cultură, Casa de Cultură a Sindicatelor) dar și pentru a găsi alte modalități de colaborare. Acest lucru l-am aplicat și la nivelul național, încercând să colaborez cu colegii manageri din alte biblioteci județene din țară.

C. Organizarea, funcționarea instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, pentru mai buna funcționare, după caz:

1. măsuri de organizare internă;

Biblioteca Județeană Sălaj funcționează în baza Regulamentului de Organizare și Funcționare, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Sălaj nr. 51 din 22 aprilie 2016.

Dispozițiile emise în 2021:

Am considerat oportun, în anul 2021, necesitatea reorganizării postului de bibliotecar bibliograf, care a primit și atribuții de metodist, pentru bibliotecile din județ, ceea ce a implicat adaptarea fișei postului cu responsabilități noi.

Dispoziția nr. 11 din 21 septembrie 2021 cu privire la numirea Doamnei Marian Mariana Lucia în funcția de Manager al Bibliotecii Județene Sălaj și încadrarea Doamnei Pop Florica pe postul de Bibliotecar documentarist

Dispoziția nr. 13 din 29 septembrie 2021 privind schimbarea responsabililor cu actualizarea și modificarea Codului de Etică din cadrul Bibliotecii Județene Sălaj

Dispoziția nr. 14 din 29 septembrie 2021 privind modificarea componenței subcomisiei pentru elaborarea, implementarea și menținerea/dezvoltarea sistemului intern de control managerial din cadrul Bibliotecii Județene Sălaj

Dispoziția nr. 15 din 29 septembrie 2021 cu privire la procedura de organizare și desfășurare a concursului de promovare în grad profesional superior

Dispoziția nr. 16 din 29 septembrie 2021 cu privire la constituirea comisiei de examinare și contestație în vederea susținerii concursului pentru promovarea în grad profesional superior, Bibliotecar IA S

Dispoziția nr. 17 din 30 septembrie 2021 cu privire la modificarea componenței și activității Consiliului Științific

Dispoziția nr. 18 din 29 octombrie 2021 cu privire la promovarea în grad profesional superior Bibliotecar IA S a dnelor. B.B. și P.S., respectiv modificarea tranșelor de vechime și acordarea gradației corespunzătoare dnelor. B.B. și G.I.

Dispoziția nr. 19 din 1 noiembrie 2021 cu privire la constituirea comisiei de recepție pentru investiții

Dispoziția nr. 20 din 2 decembrie 2021 cu privire la constituirea comisiei de inventariere a patrimoniului instituției și comisiei de casare a mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar uzate fizic și moral la sfârșitul anului 2021

Dispoziția nr. 21 din 3 decembrie 2021 cu privire la constituirea comisiei de recepție pentru serviciile și lucrările executate.

Dispozițiile/decizii emise în anul 2022:

Dispoziția nr. 1 din 3 ianuarie 2022 cu privire la procedura de organizare și desfășurare a examenului de promovare în grad profesional superior

Dispoziția nr. 2 din 3 ianuarie 2022 cu privire la constituirea comisiei de examinare și contestație în vederea susținerii examenului pentru promovarea în grad profesional superior, Bibliotecar IA S

Dispoziția nr. 3 din 3 ianuarie 2022 cu privire la plafonarea salariilor personalului începând cu 1 ianuarie 2022

Dispoziția nr. 4 din 3 ianuarie 2022 cu privire la modificarea tranșei de vechime și acordarea gradației corespunzătoare

Dispoziția nr. 5 din 4 ianuarie 2022 cu privire la constituirea Comisiei de achiziție de carte

Dispoziția nr. 6 din 3 februarie 2022 cu privire la constituirea comisiilor de examinare și contestație în vederea susținerii concursului pentru ocuparea funcției de Bibliotecar S II

Dispoziția nr. 7 din 10 martie 2022 cu privire la încetarea raportului de muncă

Dispoziția nr. 8 din 11 martie 2022 cu privire la încadrarea în muncă

Dispoziția nr. 9 din 14 martie 2022 cu privire la desemnarea persoanei care înlocuiește ordonatorul de credite cu prima semnătură autorizată la Trezoreria Municipiului Zalău

Dispoziția nr. 10 din 14 martie 2022 cu privire la desemnarea persoanei care înlocuiește contabilul șef cu a doua semnătură autorizată la Trezoreria Municipiului Zalău

Dispoziția nr. 11 din 30 martie 2022 cu privire la încetarea raportului de muncă

Dispoziția nr. 12 din 31 martie 2022 cu privire la promovarea în grad profesional superior, Bibliotecar IA S

Dispoziția nr. 13 din 1 aprilie 2022 cu privire la acordarea sporului pentru condiții periculoase și vătămătoare de muncă personalului angajat în instituție

Dispoziția nr. 14 din 1 aprilie 2022 cu privire la programul de muncă al salariaților din cadrul instituției

Dispoziția nr. 15 din 18 aprilie 2022 cu privire la constituirea comisiei de examinare și contestație în vederea susținerii concursului pentru ocuparea postului de Inginer sistem I S

Decizia nr. 16 din 19 aprilie 2022 privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale în cadrul aparatului de specialitate al Bibliotecii Județene Sălaj

Decizia nr. 17 din 20 aprilie 2022 cu privire la modificarea componenței și activității Consiliului Științific

Decizia nr. 18 din 21 aprilie 2022 privind modificarea componenței subcomisiei pentru elaborarea, implementarea și menținerea/dezvoltarea sistemului intern de control managerial

Decizia nr. 19 din 21 aprilie 2022 cu privire la modificarea componenței Consiliului de Administrație

Decizia nr. 20 din 26 aprilie 2022 cu privire la constituirea Comisiei de casare a publicațiilor

Dispoziția nr. 21 din 31 mai 2022 cu privire la modificarea sporului de vechime

Dispoziția nr. 22 din 14 iunie 2022 cu privire la încadrarea în muncă

Decizia nr. 23 din 15 iunie 2022 privind aprobarea Planului de integritate și desemnarea unei persoane responsabile de implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025

Decizia nr. 24 din 29 iunie 2022 privind stabilirea modului de organizare și a responsabilităților privind apărarea împotriva incendiilor

Decizia nr. 25 din 29 iunie 2022 privind instrucțiunile de apărare împotriva incendiilor și atribuții ale salariaților la locurile de muncă

Decizia nr. 26 din 29 iunie 2022 privind reglementarea lucrului cu foc deschis, fumatului și gestionarea ambalajelor, deșeurilor și reziduurilor combustibile

Decizia nr. 27 din 29 iunie 2022 privind organizarea instruirii personalului

Decizia nr. 28 din 29 iunie 2022 privind desemnarea persoanelor cu atribuții în domeniul prevenirii și stingerii incendiilor și în domeniul situațiilor de urgență

Decizia nr. 29 din 29 iunie 2022 cu privire la persoanele care își desfășoară activitatea în cadrul Filialei Scala

Decizia nr. 30 din 30 iunie 2022 cu privire la unele măsuri ce vor fi aplicate în perioadele cu temperaturi extreme

Decizia nr. 31 din 11 august 2022 cu privire la persoanele care vor conduce, în interes de serviciu, autoturismele instituției

Decizia nr. 32 din 30 august 2022 cu privire la modificarea salariilor personalului angajat în instituție

Decizie nr. 33 din 5 decembrie 2022 cu privire la constituirea comisiei de inventariere a patrimoniului instituției și comisiei de casare a mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar uzate fizic și moral la sfârșitul anului 2022

Dispoziția nr. 34 din 6 decembrie 2022 cu privire la încetarea raportului de muncă

Decizia nr. 35 din 7 decembrie 2022 privind măsurile speciale luate în perioadele caniculare și în sezonul rece

Decizia nr. 36 din 8 decembrie 2022 privind asigurarea accesului liber și neîngrădit la informațiile de interes public

Decizii emise în anul 2023:

Decizia nr. 1 din 3 ianuarie 2023 cu privire la majorarea salariilor de încadrare cu 10% față de luna decembrie 2022, fără a depăși valoarea nominală pentru anul 2022 stabilită potrivit Anexelor la Legea-cadru nr. 153/2017, ale personalului angajat și modificarea tranșei de vechime

Decizia nr. 2 din 9 ianuarie 2023 cu privire la constituirea comisiei de concurs și a comisiei de soluționare a contestațiilor în vederea susținerii concursului pentru ocuparea funcției de Bibliotecar S II

Decizia nr. 3 din 10 ianuarie 2023 cu privire la numirea persoanei cu atribuții de îndeplinire privind achiziția pe SEAP și modificarea tranșei de vechime

Decizia nr. 4 din 20 februarie 2023 cu privire la încetarea contractului de muncă, perioadă determinată și încadrarea salariatului pe postul de Bibliotecar grad profesional II S – perioadă nedeterminată

Decizia nr. 5 din 21 februarie 2023 cu privire la constituirea comisiei de concurs și a comisiei de soluționare a contestațiilor în vederea susținerii concursului pentru ocuparea funcției de Bibliotecar grad profesional IA S – perioadă determinată

Decizia nr. 6 din 27 martie 2023 cu privire la încetarea contractului de muncă pe postul de Bibliotecar grad profesional II S – perioadă determinată și încadrarea ei pe postul de Bibliotecar grad profesional IA S – perioadă determinată

Decizia nr. 7 din 3 aprilie 2023 cu privire la revenirea din concediul pentru îngrijirea copilului în vârstă de până la 2 ani

Decizia nr. 8 din 11 aprilie 2023 cu privire la încetarea raportului de muncă

Decizia nr. 9 din 12 aprilie 2023 privind modificarea atribuțiilor responsabilului cu implementarea prevederilor legale privind declarațiile de avere și de interese

Decizia nr. 10 din 27 aprilie 2023 cu privire la transformarea postului vacant Bibliotecar IA S în Bibliotecar Debutant

Decizia nr. 11 din 27 aprilie 2023 cu privire la constituirea comisiei de concurs și a comisiei de soluționare a contestațiilor în vederea susținerii concursului pentru ocuparea funcției de bibliotecar grad profesional Debutant S – perioadă nedeterminată

Decizia nr. 12 din 28 aprilie 2023 privind participarea în calitate de Partener 2 în proiectul „HUB – Habitate Utile în Bibliotecile din județul Sălaj”

Decizia nr. 13 din 3 mai 2023 cu privire la constituirea Comisiei de casare a publicațiilor

Decizia nr. 14 din 16 iunie 2023 cu privire la revenirea din concediul pentru îngrijirea copilului în vârstă de până la 2 ani

Decizia nr. 15 din 20 iunie 2023 cu privire la concediul de îngrijitor al salariatei, pentru îngrijirea copilului din aceeași gospodărie care necesită îngrijire ca urmare a unei probleme medicale grave

Decizia nr. 16 din 7 iulie 2023 cu privire la acordarea drepturilor cuvenite, ca urmare a încadrării în grad de handicap accentuat

Decizia nr. 17 din 11 iulie 2023 cu privire la modificarea componenței Comisiei de achiziție de carte

Decizia nr. 18 din 31 iulie 2023 cu privire la modificarea gradației potrivit tranșei de vechime

Decizia nr. 19 din 3 octombrie 2023 cu privire la constituirea comisiei de concurs și a comisiei de soluționare a contestației în vederea susținerii examenului pentru promovare în grad profesional superior, Bibliotecar I S

Decizia nr. 20 din 4 octombrie 2023 cu privire la modificarea componenței Consiliului Științific

Decizia nr. 21 din 27 octombrie 2023 cu privire la prelungirea contractului individual de muncă

Decizia nr. 22 din 29 noiembrie 2023 cu privire la constituirea comisiei de inventariere a patrimoniului instituției și comisiei de casare a mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar uzate fizic și moral la sfârșitul anului 2023

Decizia nr. 23 din 1 decembrie 2023 cu privire la promovarea în grad profesional superior Bibliotecar I S și la modificarea gradației, potrivit tranșei de vechime

Decizia nr. 24 din 29 decembrie 2023 cu privire la suspendarea contractului de muncă.

Decizii emise în anul 2024

Decizia nr. 1 din 3 ianuarie 2024 cu privire la majorarea salariilor de încadrare cu 5% față de luna decembrie 2023, a personalului plătit din fonduri publice și desemnarea membrilor echipei de implementare a proiectului Travelling Library în perioada 1 ianuarie – 30 septembrie 2024

Decizia nr. 2 din 9 februarie 2024 cu privire la încetarea raportului de muncă

Decizia nr. 3 din 12 februarie 2024 cu privire la constituirea comisiei de concurs și a comisiei de soluționare a contestațiilor în vederea susținerii concursului pentru ocuparea funcției de contabil șef – perioadă nedeterminată

Decizia nr. 4 din 26 februarie 2024 cu privire la modificarea componenței comisiei de concurs și a comisiei de soluționare a contestațiilor în vederea susținerii concursului pentru ocuparea funcției de contabil șef – perioadă nedeterminată

Decizia nr. 5 din 29 februarie 2024 privind stabilirea modului de organizare și a responsabilităților privind apărarea împotriva incendiilor

Decizia nr. 6 din 1 martie 2024 cu privire la constituirea comisiei de casare a mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar uzate fizic și moral

Decizia nr. 7 din 25 martie 2024 cu privire la desemnarea componenței echipei de management a proiectului HUB Habitate Utile în Bibliotecile din județul Sălaj

Decizia nr. 8 din 4 aprilie 2024 cu privire la încadrarea în muncă

Decizia nr. 9 din 17 aprilie 2024 cu privire la desemnarea persoanei care înlocuiește ordonatorul de credite cu prima semnătură autorizată la Trezoreria Municipiului Zalău

Decizia nr. 10 din 17 aprilie 2024 cu privire la desemnarea persoanei care înlocuiește contabilul șef cu a doua semnătură la Trezoreria Municipiului Zalău

Decizia nr. 11 din 17 aprilie 2024 privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale în cadrul aparatului de specialitate al Bibliotecii Județene Sălaj

2. propuneri privind modificarea reglementărilor interne;

Am lucrat la revizuirea Regulamentului de organizare și funcționare al instituției, precum și la Regulamentului de Ordine Internă, dar nu s-a finalizat, dat fiind modificările legislative frecvente și a celor de personal.

3. sinteza activității organismelor colegiale de conducere;

Consiliul de administrație s-a reunit trimestrial, fiind discutate propunerile pentru fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli, centralizarea propunerilor de activități culturale anuale, stabilirea priorităților de investiții și dezvoltarea serviciilor, precum și transformarea unor posturi, în vederea organizării concursului de angajare.

Consiliul științific, fiind format din 9 specialiști din bibliotecă, s-a întâlnit lunar, iar temele principale discutate au fost: stabilirea criteriilor de evaluare a performanțelor profesionale ale angajaților, în conformitate cu legislația în vigoare; identificarea oportunităților de finanțare nerambursabilă; reorganizarea unor secții și compartimente, organizarea Calendarului Cultural, dezvoltarea de servicii noi de bibliotecă etc.

4. dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanționare);

În **anul 2021**, nu au fost organizate concursuri de angajare.

În luna octombrie 2021 am organizat concurs de promovare în grad profesional pentru 2 bibliotecari (din gradul I S au fost promovați în gradul IA S), salariații obținând rezultate bune, fiind încadrați în gradul superior, începând cu 1 noiembrie 2021.

La sfârșitul anului 2021, biblioteca avea 2 posturi de bibliotecar suspendate: postul managerului, pe perioada desfășurării contractului de management și un post de bibliotecar, fiind în concediu de îngrijire a copilului, până la vârsta de 2 ani.

Pregătirea profesională în afara instituției în **anul 2021**:

- septembrie - Eveniment on-line de promovare a parteneriatelor Erasmus+ la scară mică, organizat de ANPCDEFP – 4 persoane

- 7 – 10 septembrie – Atelier on-line mobilitate Erasmus+, educarea adulților – Proiect Erasmus pe termen scurt, organizat de ANPCDEFP - 3 persoane

- 14 – 17 septembrie – Atelier on-line mobilitate E +, educarea adulților – Proiect pe termen scurt, organizat de ANPCDEFP – 2 persoane

- octombrie – Curs introductiv de advocacy, organizat de Asociația pentru Relații Comunitare București – 3 persoane

- 5 – 8 octombrie - sesiune de instruire cu tema „Valorificarea caselor tradiționale ca resurse turistice”, organizată de Centrul de Cultură și Artă Sălaj și Asociația Sinaptica cofinanțat de AFCN, în cadrul proiectului „Traseele caselor tradiționale sălăjene” – 2 persoane

- 27 oct. – 2 noiembrie – Povești pentru drepturile mele: 4 ateliere on-line, organizate de Asociația „Cu Alte Cuvinte” – 1 persoană

- octombrie – noiembrie – Cum devenim editori Wikipedia – Cerc de învățare, curs organizat pe platforma P2PU learning circle, de către Goethe Institut București și Fundația Progress – 1 persoană

- noiembrie – Dezvoltare personală prin povești, organizat online de Asociația „Andrei suntem toți” – 1 persoană

- iunie – noiembrie - Predă pentru viitor = Teach for Future, proiect Erasmus+: Instruire în domeniul IT, Managementul inovației & Colaborare în rețea și Antreprenoriat & Leadership, organizat de ANBPR – 3 persoane

Managementul Inovației & Colaborare în rețea (35 de ore)

Antreprenoriat & Leadership (35 de ore)
Instruire în domeniul IT – (56 de ore), cu certificare ECDL în 3D Printing, Digital Marketig, Online Collaboration și Image Editing.
În perioada evaluată, personalul bibliotecii a participat la 5 instruirii PSI, 1 instruire SSM.

La începutul **anului 2022**, în urma pensionării șefului birou (dispoziția nr. 7/10.03.2022), care era și informatician, am solicitat transformarea postului de șef birou în inginer de sistem (Hotărârea Consiliului Județean nr. 40/30.03.2022), urmând a se organiza concurs pe acest post, neavându-l în organigramă (Dispoziția nr. 22/14.06.2022).

Începând cu 11.03.2022 (Dispoziția nr. 8), în urma promovării concursului, am angajat 2 bibliotecari, pe perioadă determinată.

La sfârșitul lunii martie, în urma concursului de promovare, cu acordul ordonatorului principal de credite, un bibliotecar a fost promovat în grad profesional superior, (din gradul I S în gradul IA S) (Dispoziția nr. 12).

În urma mai multor discuții purtate cu conducerea Consiliului Județean Sălaj (Adresa Consiliul Județean Sălaj nr. 4969/28.03.2022), cu obținerea avizelor necesare, începând cu 1 aprilie 2022, tuturor angajaților li s-a acordat sporul pentru condiții periculoase și vătămătoare, conform legislației în vigoare (Dispoziția nr. 13).

La sfârșitul anului 2022, în urma pensionării bibliotecar studii medii IA (Dispoziția nr. 34), am solicitat acordul ordonatorului principal de credite pentru transformarea postului în bibliotecar studii superioare gradul II (Hotărârea Consiliului Județean Sălaj nr.173/29.12.2022).

Pregătirea profesională a angajaților în 2022:

- Proiect Erasmus+ - TEACH FOR FUTURE - Campusul de mentorat - Mobilitate mixtă pentru adulți privind testarea și certificarea competențelor în domeniul IT și transferul bunelor practici în cadrul campusului de mentorat/rezidență de creație din Centrul de excelență din România, Biblioteca Națională a României - București (28 martie - 01 aprilie 2022)

- Proiect Erasmus+ - TEACH FOR FUTURE - Campusul de mentorat în domeniul Antreprenoriatului & Leadershipului - Mobilitate mixtă pentru adulți privind testarea și certificarea competențelor în domeniul IT și transferul bunelor practici în cadrul campusului de mentorat/rezidență de creație din Biblioteca Regională din Vidin, Bulgaria (mai 2022)

- 2-19 mai 2022 – Curs de fotografie organizat de organizat de Varadinum Photo School din Oradea, profesor coordonator Adela Rusu

19 mai - vernisajul expoziției de fotografie „Lumină și Culoare”, nivel debutanți

30 iunie - vernisajul expoziției de fotografie „Pictura cu Lumină”, nivel avansați

- Proiect Erasmus+ - TEACH FOR FUTURE - Campusul de mentorat - Mobilitate mixtă pentru adulți privind dezvoltarea abilităților de Managementul Inovației&Colaborarea în rețea, în cadrul campusului de mentorat din Centrul de excelență din Grecia - Salonic (06-10 iunie 2022)

- Curs de Editare pe Wikipedia (20 oct.- 24 nov. 2022) – online

- Curs de scriere de articole pe Wikipedia (începând din 8 dec. 2022) – online

Cursuri pentru comunitate:

Bibliotecarii care sunt și traineri, periodic, organizează cursuri pentru comunitate.

În unele activități suntem susținuți de voluntarii bibliotecii:

- aprilie - iunie - cursuri de educație digitală pentru vârstnici. Acestea au avut loc în Centrul de formare al bibliotecii, în parteneriat cu Centrul „Tinerețe fără Bătrânețe”. Persoanele vârstnice au parcurs cursul pentru dobândirea de competențe digitale, au învățat cum să utilizeze computerul, e-mail-ul și Internetul la nivel elementar, iar apoi au fost evaluați, obținând certificare ECDL Digital Citizen

- din octombrie, în Filiala Scala, în parteneriat cu Palatul Copiilor Zalău, în fiecare marți se desfășoară activități de astronomie, iar joia se organizează activități de robotică

- din noiembrie, în fiecare marți, între orele 15.30-16.30 se desfășoară cursurile de limba engleză pentru copii, nivel începător

- din noiembrie, în fiecare marți, între orele 14.00-15.00 se desfășoară clubul de șah, în parteneriat cu Mircea Bodea, instructor sportiv atestat, ramura șah

Participări la Conferințe:

-14 februarie 2022 - online - Conferința Națională „Îndrăgostiți de lectură”. Evenimentul a fost organizat de către Asociația Națională a Bibliotecilor și Bibliotecarilor din România, pentru a marca Ziua Națională a Lecturii

-17-19 mai 2022, Parâng - Conferința Anuală ANBPR. Evenimentul, organizat de către Biblioteca Județeană „Ovid Densusianu” Hunedoara - Deva, în parteneriat cu Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România și Biblioteca Națională a României, a avut ca temă „Biblioteca publică, promotor al educației adulților și partener strategic în dezvoltarea durabilă, cu impact decisiv în comunitate”

-5-7 octombrie 2022, Târgu Jiu - Conferința Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice BiblioPUBLICA, cu tema „Biblioteci verzi și digitale”, organizat de Biblioteca Județeană „Christian Tell” Gorj în parteneriat cu ANBPR, au avut loc o serie de dezbateri și sesiuni de lucru despre procesul de transformare verde și digitală a societății, dar mai ales despre importanța bibliotecilor în responsabilizarea publicului larg privind utilizarea resurselor și integrarea digitalului în toate aspectele vieții

În perioada evaluată, personalul bibliotecii a participat la 14 instruirii PSI,2 instruirii SSM.

Pe parcursul lunii februarie 2023, s-a realizat evaluarea personalului pentru anul 2022, conform reglementărilor în vigoare și procedurilor specifice, constatându-se că angajații corespund cerințelor posturilor, primind calificativul *foarte bine*.

De asemenea, menționăm faptul că fișele postului pentru întreg personalul au fost actualizate, cu respectarea noului cadru legislativ, dar și a pregătirii profesionale a salariaților, parte esențială a managementului Bibliotecii Județene Sălaj. Oportunitatea de a-și dezvolta competențele profesionale, de motivare a personalului spre formare este o strategie menită a crea o echipă competentă și bibliotecari inventivi.

Participarea bibliotecarilor la cursuri profesionale:

Curs de scriere articole pe Wikipedia (Modulul 2) – organizator Wikimedians of Romania and Moldova – ianuarie-februarie 2023

Program de perfecționare profesională în domeniul achizițiilor publice (on-line) – certificat de absolvire – organizator Institutul Național de Administrație, 06.02-10.02.2023

Curs on-line: Etică și integritate. Strategia Națională Anticorupție 2021-2025 – diplomă de participare – organizator Focus Training București, 30.03-31.03.2023

Curs de perfecționare: Imaginație, Creativitate și Inovație, Marketing și Publicitate în Instituțiile Publice – organizator SPOR (Școala pentru oameni responsabili), 25.05-28.05.2023, Breb – Maramureș

Program de perfecționare (on-line): Etică, integritate și anticorupție – organizator Institutul Național de Administrație, 19.05-27.05.2023

Program de specializare profesională în ocupația de bibliotecar (studii superioare), COR 262202, modulele I + II + perioada de practică (15.05-29.06.2023), organizator ANBPR

București - certificat de absolvire

Sesiune de training – 31.10.2023,
trainer: Mădălina Hodorog

- partea I –
special pentru
bibliotecari,
tema: *metode*



moderne de organizare a activităților pentru public;

- partea a II-a – pentru toți angajații instituției, tema: *comunicare și coeziune în echipă*. Program on-line de dezvoltare a competențelor în scrierea proiectelor Erasmus+, în domeniul educației adulților, organizator Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale, 21.11-24.11.2023.

Participare conferințe, simpozioane, proiecte, campanii, ateliere

- coordonator campanie #1Lib1Ref - Wikipedia și bibliotecarii – organizatori Wikimedians of Romania and Moldova și ANBPR – 15.01.2023 – 05.02.2023
- întâlnire Code Kids (raport 2022 și structura anului 2023) – organizator Fundația Progress Bistrița – 25.01.2023
- întâlnirea celor care editează Wikipedia - organizator Wikimedians of Romania and Moldova – participanți Bibliotecile Județene din Bihor și Sălaj – 06.02.2023, Oradea
- atelier de formare în domeniul educației pentru dezvoltare durabilă și de prezentare de resurse educaționale. Focus: Ghidul pedagogic *Verde GO – Voyage de petits explorateurs au coeur de la nature* – organizatori Institutul Francez din România, Asociația Viitor Plus și Dacia – 06.03.2023, Cluj-Napoca
- Simpozionul național cu participare internațională *Arta povestirii, metodă interactivă în Arta educației* – organizatori Universitatea de Vest Timișoara, Facultatea de Sociologie și Psihologie, Departamentul de Științe ale Educației și Asociația Atelier de Cuvinte, în parteneriat cu Federația Internațională de Storytelling, Inspectoratul Școlar Județean Timiș, Universitatea Aurel Vlaicu Arad, Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Asistență Socială și Asociația Învățătorilor Bănățeni – on-line, 20.03-21.03.2023
- Eveniment de lansare Competențe Digitale de Bază pentru Cetățenii Români, organizatori Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării împreună cu Banca Mondială – 06.04.2023
- sesiune on-line proiect 4/4 pentru prieteni – atelier *Tinerii în comunitate – cum și de ce?* – organizat de American Councils, Ambasada SUA, facilitată de Alexandru Drăghia, delegat al tineretului la ONU – 19.04.2023
- atelier *Stop Fals!* (proiect 4/4 pentru prieteni) - mic ghid de combatere a dezinformării on-line - organizatori American Councils România, Ambasada SUA, susținut de Nicolae Țibrigan - președinte co-fondator la New Data Academy – 20.04.2023
- atelier *Ambasadorii lecturii NABU* (proiect 4/4 pentru prieteni), organizatori American Councils România, Ambasada SUA, facilitator Cristina Istrate - country manager NABU – 20.04.2023
- sesiune de informare – *Strategia sectorială în domeniul culturii 2023-2030*, organizator Institutul Național pentru Cercetare și Formare Culturală – 20.04.2023
- workshop on-line *Redifining Leadership & Understanding Challenges to democracy in the 21st Century* (proiect 4/4 pentru prieteni), organizatori American Councils România, Ambasada SUA – 24.04.2023
- workshop on-line *Who am I? History, Personal Narrative and Cultivating Beloved Community* (proiect 4/4 pentru prieteni), organizatori American Councils România, Ambasada SUA – 25.04.2023
- workshop on-line *Antreprenariat, voluntariat și comunități* (proiect 4/4 pentru prieteni), organizatori American Councils România, Ambasada SUA – 27.04.2023
- Teambuilding pentru coordonatorii regionali CODE Kids – activitate desfășurată în scopul dezvoltării unui program mai bun și mai sustenabil de digitalizare pentru copii în bibliotecile din România, organizator Fundația Progress Bistrița, 22.06-23.06.2023
- participare la **Târgul Regional de Știință CodeKids 2023** – 02.11.2023, Biblioteca Județeană “Octavian Goga” Cluj-Napoca
- participare la **Târgul Național de Știință CodeKids 2023** – 09.12.2023, București

Întâlniri profesionale, schimburi de experiență

- **Bibliotecari Județul Sălaj** – întâlnire profesională anuală – 31.01.2023, Zalău
- **Consiliul Județean Sălaj** – Direcția Dezvoltare-Investiții – întâlnire on-line - proiect privind finanțarea bibliotecilor din județul Sălaj pentru a deveni HUB-uri de dezvoltare a competențelor digitale, finanțate prin PNRR, I17 – 02.02.2023
- **Fundația Progress Bistrița** – întâlnire on-line - atragerea de fonduri din PNRR, în scopul digitalizării și modernizării – 03.02.2023
- **Bibliotecari Județul Sălaj** – întâlnire on-line – Discuțiile au vizat proiectele care se desfășoară în bibliotecile publice din Sălaj, planurile din viitorul apropiat, provocările zilnice, dar și chestiuni legate de PNRR – 06.04.2023
- **ANBPR** - Conferința BiblioNEXT - *Biblioteca publică – sursă de promovare și păstrare a memoriei locale*, Craiova, 11.05-14.05.2023
- **Schimb de experiență - Germania**, parteneri: biblioteci și instituții publice din Germania (Frankfurt, Munich, Ulm, Stuttgart, Main), Biblioteca Județeană Cluj, Biblioteca Județeană Târgu-Mureș – 08.05-13.05.2023
- **ANBPR** – Conferință – *Schimbeficient de bune practici vizând serviciile moderne de bibliotecă, modificările ce privesc Legea 344/2002 precum și propuneri de Regulament de Organizare și Funcționare cadru pentru bibliotecile publice, Inspecția în biblioteci și Norma privind înființarea bibliotecilor* – 16.06.2023, Bușteni
- *Coordonatorii Code Kids la o... poveste* – întâlnire și schimb de experiență între coordonatorii Code Kids din județele Cluj, Caraș-Severin, Neamț, Sălaj – 18.09-19.09.2023, Zalău
- **ANBPR** - Conferința Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice - *BiblioPUBLICA Biblioteci pentru comunități incluzive* – 18.10-20.10.2023, București
- **Schimb de experiență** – instituția noastră a primit vizita unei delegații de la Biblioteca din Szentendre – Ungaria, 25.10.2023
- **Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării**, cu asistență tehnică din partea **Băncii Mondiale** – întâlnire on-line – discuție de tip focus grup cu echipa Băncii Mondiale privind bune practici în dezvoltarea competențelor digitale ale cetățenilor, în special din grupuri vulnerabile și dezavantajate, transformarea bibliotecilor publice în hub-uri digitale și dezvoltarea competențelor digitale a 100.000 de cetățeni. Proiectul este finanțat prin Investiția I17 – 09.11.2023
- **Schimb de experiență** – vizită la Biblioteca Județeană Satu Mare și participare la evenimentul Anul editorial sătmărean 2022 - Ediția a XXIV-a – 14.11.2023
- **Schimb de experiență** – întâlnire on-line – Zilele Bibliotecii *Transilvania*, filială a Bibliotecii Municipale *B.P. Hașdeu* Chișinău, Republica Moldova – 14.11-15.11.2023

La începutul anului 2023, în urma pensionării unui bibliotecar documentarist studii superioare IA, am solicitat transformarea postului în bibliotecar studii superioare debutant (Hotărârea Consiliului Județean nr.55/27.04.2023), urmând a se organiza concurs pe acest post, dar o dată cu publicarea OUG nr. 34/12.05.2023 concursul a fost anulat, acest post fiind vacant în prezent, dar blocat pentru a fi scos la concurs, conform OUG. 115/14.12.2023.

Începând cu 27.03.2023 (Decizia nr. 6), în urma promovării concursului, am angajat 1 bibliotecar studii superioare gradul IA, pe perioadă determinată, pe un post suspendat în organigramă.

Începând cu 1 decembrie 2023, în urma concursului de promovare, cu acordul ordonatorului principal de credite, un bibliotecar a fost promovat în grad profesional superior, (din gradul II S în gradul I S), iar altor 2 li s-a modificat gradației, potrivit tranșei de vechime (Decizia nr. 23).

La sfârșitul anului 2023, conform Deciziei nr. 24 din 29 decembrie 2023 am suspendat contractul de muncă al unui angajat pe o perioada de 8 luni, fiind în concediu fără salariu, solicitat pentru rezolvarea unor probleme personale.

Pentru **anul 2024** – am organizat un concurs pentru ocuparea postului de Contabil șef, post devenit vacant în urma pensionării.

Participare cursuri - 2024

- Formare online *Adulții învață* - Erasmus+ proiect de mobilitate de scurtă durată în domeniul educației adulților (KA122-ADU) - organizator Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale – 26.01.2024
- Formare online *Adulții învață* - Erasmus+ proiect de mobilitate de scurtă durată în domeniul educației adulților (KA122-ADU) - organizator Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale – 12.02.2024
- Formare proiect *Travelling Library*, finanțat de către The Europe Challenge Foundation, 17-20.03.2024, Summitul regional – Italia, Milano - Biblioteca Calvairate

Participare conferințe, simpozioane, proiecte, campanii, ateliere - 2024

- Întâlnire Code Kids (rezultatele din 2023 și obiectivele pe 2024), organizator Fundația Progress Bistrița – 01.02.2024 (online)
- Lansarea campaniei de deschidere de noi cluburi CODE Kids, organizator Fundația Progress Bistrița – 01.02.2024 (online)
- Proiect *Cinema la bibliotecă/Cinema Short Film Breaks*, organizatori Short Film Breaks și EduCaB - 09.02.2024 (online)
- Proiect dezvoltare comunități *ÎntreVecini*, organizatori Asociația ÎntreVecini și EduCaB - 20.02.2024 (online)
- Conferință de presă și dezbateri *Biblioteca publică – de la absentul motivat la eroul neașteptat*, organizator Fundația Progress – 28.02.2024, București
- Proiect *Cinema la bibliotecă/Cinema Short Film Breaks*, organizatori Short Film Breaks și EduCaB – 21.03.2024 (online)
- Conferința *DIGITALI Z(O)ARE?*, organizator Biblioteca Județeană Astra Sibiu. Parteneri: Arcanum Ungaria, Biblioteca Centrală Universitară *Mihai Eminescu* Iași, Universitatea *Lucian Blaga* Sibiu, Muzeul Presei *Sever Bocu* Jimbolia, Marius Cosmeanu – jurnalist, 22.03.2024, Sibiu
- Proiect *Cinema la bibliotecă/Cinema Short Film Breaks*, organizatori Short Film Breaks și EduCaB – 02.04.2024 (online)
- Participare la evenimentele prilejuate de aniversarea a 100 de ani de la apariția primului număr al Revistei *Școala Noastră*. Parteneri: Inspectoratul Școlar Județean Sălaj, Casa Corpului Didactic, Muzeul Județean de Istorie și Artă Zalău – 10.04.2024, Zalău
- Sesiune online proiect 4/4 PentruPrietenii – workshop *Innovative Teaching Methods* – organizat de Ambasada SUA și American Councils for International Education Romania – 16.04.2024
- Participare la întâlnirea virtuală cu doamna Violeta Talandis, reprezentantul regional pentru Spațiile Americane pentru țările România, Republica Moldova și Ucraina – 18.04.2024
- Sesiune online proiect 4/4 PentruPrietenii – workshop *Abuzul și Exploatarea în Online a Copiilor și Tinerilor* – organizat de Ambasada SUA și American Councils for International Education Romania și facilitat de Asociația eLiberare – 18.04.2024

- Sesiune online proiect 4/4 PentruPrietenii – workshop *Alegerile pe care le Facem și Consecințele lor* – organizat de Ambasada SUA și American Councils for International Education Romania – 19.04.2024
- Sesiune online proiect 4/4 PentruPrietenii – workshop *I. L.E.A.D. Innovative Leadership Exploration About Democracy* – organizat de Ambasada SUA și American Councils for International Education Romania – 19.04.2024
- Participare la festivitatea de acordare a titlului de Cetățean de Onoare al Județului Sălaj, domnului academician profesor universitar dr. Ioan Aurel Pop – 21.04.2024
- Participare la activitățile aferente proiectului european *Blooming Schools*, finanțat printr-un grant Erasmus+, implementat în 4 țări europene: Portugalia, Malta, Grecia și România - 21.04.2024 – 24.04.2024, Malta
- Sesiune online proiect 4/4 PentruPrietenii – workshop *Stories That Move - OeAd*, susținut de Alexander Niederhuber – organizat de Ambasada SUA și American Councils for International Education Romania – 24.04.2024
- Pitching & AI Visualization Masterclass,online, 15 mai 2024
- International conference on librarianship, community building and local history services, Szentendre, Ungaria, 21-23 mai 2024
- Conferința Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice **BiblioNEXT** cu tema „Informație. Inovație. Inspirație: construirea conexiunilor”, Târgu Mureș, 29 -31 mai 2024

Pentru a ne cunoaște mai bine, a încheia echipa și a comunica între compartimente, am participat, anual, la activitatea umanitară: „O masă caldă”, unde am gătit pentru 120 de persoane nevoiașe. Partea financiară a fost suportată de angajații bibliotecii, precum și pregătirea hranei și distribuirea ei.



5. măsuri luate pentru gestionarea patrimoniului instituției, îmbunătățiri/refuncionalizări ale spațiilor;

Beneficiind de spații moderne în bibliotecă, ne-am axat pe extinderea instituției în alte zone ale municipiului. În acest sens, am găsit un spațiu potrivit, situat în Cartierul Simion Bărnuțiu, pentru a deschide o filială, în 2022.

Pe parcursul anului 2023, în sediul central al bibliotecii au fost luate măsuri de reorganizare a compartimentului Prelucrare și catalogare, pe care l-am modernizat în mansarda bibliotecii, iar spațiul eliberat din cadrul Sălii de lectură, l-am dotat cu mese și scaune potrivite pentru organizarea Cluburilor și a întâlnirilor pe care le desfășurăm în bibliotecă.

La sfârșitul anului am modernizat Secția pentru copii, dintr-un spațiu destinat depozitelor, am organizat un spațiu pentru organizarea de activități și ca o mini sală de lectură.

De asemenea, s-au desfășurat lucrări de întreținere a spațiilor, realizate cu personalul propriu, astfel încât orice activitate din sfera serviciilor furnizate să se desfășoare în condiții optime, de suplimentare a sistemului de iluminat în cadrul Secției Tineri&Adulți și Catalogare.

6. *măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată.*

Acțiunile de control pe parcursul **anului 2022** au fost:

Inspectoratul pentru Situații de Urgență Porolissum al Județului Sălaj (proces-verbal de control nr. 1340030 din 28.06.2022)

Măsuri luate în urma controlului:

- Actualizarea actelor de autoritate în domeniul apărării împotriva incendiilor
- Autorizarea din punct de vedere al securității la incendiu a instalației de detecție, semnalizare și avertizare la incendiu – Sediul central: P-ța Iuliu Maniu, nr. 13 - Zalău

Consiliul Județean Sălaj – Compartiment audit public intern - Misiune audit intern – **Evaluarea activității de achiziții publice** (Raport de audit public intern nr. 23.756 din 29.12.2022)

Măsuri luate în urma controlului:

- Întocmirea planului de acțiune pentru implementarea recomandărilor compartimentului Audit Public Intern al Consiliul Județean Sălaj, conținând pentru fiecare recomandare activitățile/acțiunile planificate, calendarul de implementare și persoana responsabilă
- Transmiterea periodică de informări asupra stadiului progresului înregistrat în procesul de implementare a recomandărilor

Acțiunile de control pe parcursul **anului 2023** au fost:

Consiliul Județean Sălaj – Compartiment audit public intern - Misiune audit intern – **Evaluarea sistemului de prevenire a corupției** (Raport de audit public intern nr. 11.790 din 15.06.2023)

Măsuri luate în urma controlului:

- Depunerea în termen a declarațiilor de avere și de interese;
- Aprofundarea de către responsabilul cu implementarea prevederilor referitoare la declarații de avere și de interese a legislației în vigoare și a procedurilor interne.

Inspectoratul pentru Situații de Urgență Porolissum al Județului Sălaj (proces-verbal de control nr. 3950332 din 19.06.2023)

Măsuri luate în urma neregulilor constatate:

- Accesul la hidranții interiori de incendiu este îngreunat datorită amplasării rafturilor cu cărți – *s-au luat măsuri pentru mutarea rafturilor și ușurarea accesului la hidranți;*
- Nu se asigură funcționarea în totalitate a instalației de iluminat de securitate pentru evacuare (corpuri de iluminat pentru evacuare nefuncționale) – *au fost montate corpuri noi de iluminat;*
- Înălțimea de montare a hidrantului interior de incendiu este mai mare de 1,5 m (aproximativ 1,8 m) față de pardoseală (Depozit – Clădirea Transilvania, P-ța Iuliu Maniu, nr. 3-5) – *menționăm faptul că spațiul unde este amplasat acest hidrant este în proprietatea Primăriei Municipiului Zalău, noi desfășurându-ne activitatea în această locație în baza Contractului de Administrare nr. 60557/12.11.2014, hidrantul fiind deja montat în momentul preluării spațiului. Instituția noastră a transmis Primăriei Municipiului Zalău Adresa nr. 592/13.07.2023, prin care le solicităm schița obiectivului P-ța Iuliu Maniu, nr. 3-5 și sprijinul pentru remedierea acestei deficiențe.*

- În spațiul centralei termice pe combustibil gazos, nu este montat detector de gaze inflamabile pentru a asigura detectarea într-o fază incipientă a prezenței acestora – *a fost montat detectorul de gaze.*

Curtea de Conturi a României prin Camera de Conturi Sălaj – misiune de audit financiar asupra situațiilor financiare consolidate (septembrie-octombrie 2023)

Măsuri luate în urma controlului:

- Nu au fost constatate nereguli.

Acțiuni de control pe parcursul **anului 2024:**

Inspectoratul Teritorial de Muncă Sălaj - Proces-verbal de control Seria SJ nr. 16405 din data de 14.02.2024

Măsuri luate în urma controlului:

- Evaluarea riscurilor de accidente și îmbolnăvire profesională pentru muncitori legători carte;
- Informarea lucrătorilor în cauză privind riscurile specifice postului de lucru și măsurile pentru prevenire și protecție.

D. Evoluția situației economico-financiare a instituției:

1. analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate

Nr. crt.	Indicatori	Buget rectificat 2021 (mii lei)	Buget rectificat 2022 (mii lei)	Buget rectificat 2023 (mii lei)	Buget inițial 2024 (mii lei)
1	Total cheltuieli, din care	2.435,5	2.862,415	3.177,18	3.334,5
1.a	Cheltuieli de personal	1.961,9	2.165,2	2.469,72	2530,7
1.b	Bunuri și servicii	413	673	664,07	569,29
2	Cheltuieli de capital	59,5	66,34	63,84	234,5

În fiecare an bugetul a fost rectificat cu aprox 10%, suma fiind alocată pentru capitolul bunuri și servicii, urmare a creșterii prețurilor la energie termică și electrică, apă, carburanți, pază și securitate.

În structura bugetului, cheltuielile de personal au ponderea cea mai însemnată, fiind urmată de bunuri și servicii, iar cheltuielile de investiții au reprezentat 2-3% din buget.

Lista investiții 2022:

La capitolul investiții am achiziționat o multifuncțională color A3 (17.530 mii lei), 7 Sisteme All-in-One Asus I5 (25.740 lei), o imprimantă pentru carduri (3.800 lei), licențe - 20 buc. Windows 10 Pro și 15 buc. MS Office 2019 (6.050 lei), am reorganizat site-ul bibliotecii (4.000 lei) și am acoperit cheltuiala necesară organizării sistemului de securitate de la filiala Scala (9.280 lei).

Lista investiții 2023:

La capitolul investiții am achiziționat, 12 Sisteme All-in-One Asus I5 (44.940 lei), licențe antivirus (3.800 lei) și am acoperit cheltuiala necesară organizării sistemului de securitate incendiu din sediul central (15.006 lei).

Prin **Asociația „Prietenii Bibliotecii”** am primit sponsorizări, provenite de la: Organizația Umanitară Concordia (7.500 lei), Consiliul Local Zalău (13.583 lei), Consiliul Județean Sălaj (4.966,64 lei), Ambasada SUA, Radoma Impex, SC 3A SRL, SC Crolux SRL, HIGH BRAND Distribution SRL, SC PROELECTRO SRL (obiecte de mobilier, cărți, echipamente IT, consumabile, produse alimentare etc.).

Lista investiții 2024:

175 mii lei, reprezentând achiziție autoturism

59,50 mii lei - achiziție biblioteca **cloudLibrary™** - e-book-uri, carte electronică

Venituri proprii 2022: sold an 2021 – 2.397,42 lei

Finanțare nerambursabilă Fundația Progress – 2.500 lei

Încasări proprii – 2.966,46 lei

Cheltuieli venituri proprii – 5.329,83 lei

Sold 31.12.2022 – 2.534,05 lei

Venituri proprii 2023: sold an 2022 – 2.534,05 lei

Finanțare nerambursabilă Fundația Progress – 3.600 lei

Finanțare nerambursabilă European Cultural Foundation – 36.579 lei

Încasări proprii – 9.124 lei

Cheltuieli venituri proprii – 6.980 lei

Venituri proprii 2024: sold 31.12.2023 – 44.857 lei

Încasări proprii – 15.000

2. evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel:

Indicatorii din tabelul alăturat reprezintă situația statistică a bibliotecii din categoriile prezentate mai jos:

Nr. Crt.	Indicatori	2021	2022	2023	1.01-20.09 2024
1	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri proprii- cheltuieli de capital/nr. de beneficiari)	552,82	533,97	571,08	557,23
2	Fonduri nerambursabile atrase	43,00	77.440	40.179	-
3	Număr de activități specifice	196	422	605	483
4	Număr de apariții media (fără comunicate de presă)	31	34	42	31
5	Număr de beneficiari	11.568	91.508	106.391	92.245
6	Documente împrumutate/utilizator activ	26,8	29,77	33,93	34,8
7	Număr de expoziții	394	468	504	425
	Frecvența medie zilnică	254	366	409	410
8	Număr de proiecte	73	72	81	67
9	Venituri proprii din activitatea de bază	1.41	2.966,46	12.530	15.000

| Notă

**) Enumerarea indicatorilor de mai sus nu este limitativă. Autoritatea poate modifica/completa/nuanța indicatorii în funcție de specificitățile instituției.*

****) Nu se aplică în cazul bibliotecilor.*

*E. Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management:
Se realizează prin raportare la:*

1. viziune;

Pornind de la analiza mediului extern și intern al bibliotecii la care se adaugă tendințele actuale de dezvoltare impuse de societatea informației putem exprima următoarea viziune strategică:

Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj va anticipa și satisface nevoile publicului țintă. Activitatea ei va fi orientată atât spre înțelegerea nevoilor utilizatorilor reali și potențiali, cât și spre creșterea gradului de satisfacție a acestora.

Biblioteca își va menține și consolida poziția în mediul concurențial local și național dezvoltând servicii, căutarea de spații care să apropie serviciile de utilizatori, în concordanță cu așteptările pe care le au utilizatorii actuali și potențiali, crescând calitatea ofertei și mărinđ gradul de accesibilitate prin utilizarea celor mai avansate tehnologii.

2. misiune;

Misiunea bibliotecii poate fi definită prin trei criterii:

- Criteriul evoluției prin care, activitățile tradiționale de bază sunt menținute și dezvoltate continuu. Aceste activități evoluează având la bază cererea de informare a utilizatorilor, serviciile reacționând la acest aspect. În corelare cu aceasta, colecțiile vor fi centrate pe nevoile utilizatorilor achiziționând documente în funcție de solicitările și interesele lor de lectură și informare. În structura bibliotecilor de astăzi, nu dimensiunea depozitelor este un factor determinant ci volumul de informații solicitat și mai ales oferit precum și calitatea acestora.
- Criteriul valorii publice prin care, serviciile bibliotecii au ca scop aducerea de beneficii comunității: atragerea spre lectură a preșcolarilor, susținerea educației continue, capacitatea de a face față cererilor informaționale privind susținerea reconversiei profesionale, combaterea discriminării și excluziunii sociale.
- Criteriul diferenței care statutează, faptul că biblioteca prin serviciile sale nu se substituie altor instituții specializate, dar se oferă totuși servicii complementare prin parteneriat, care nu fac decât să adauge valoare serviciilor, așa zis tradiționale.

3. obiective (generale și specifice);

Obiectiv transversal: Dezvoltarea Bibliotecii Județene „I.S. Bădescu” Sălaj sub toate aspectele instituționale – infrastructură, resurse umane, colecții, servicii

Principalele obiective pentru îndeplinirea misiunii Bibliotecii Județene „I.S. Bădescu” Sălaj, în următoarea perioadă de management, vor fi:

1. Dezvoltarea și diversificarea colecțiilor de documente, în acord cu cerințele de informare, educație și loisir ale membrilor comunității sălăjene, precum și cu prevederile legale în vigoare;
2. Susținerea educației individuale și autodidacte, precum și a celei instituționale, la toate nivelurile și la orice vârstă, stimularea imaginației și a creativității la orice vârstă;
3. Promovarea și valorificarea moștenirii culturale atât la nivelul comunității locale, cât și în plan național și internațional;
4. Dezvoltarea rețelei de biblioteci din județul Sălaj prin acțiuni specifice de îndrumare și de evaluare, prin proiecte, programe și activități culturale, precum și acțiuni de perfecționare profesională;

5. Asigurarea de condiții moderne, de spațiu și dotări, pentru dezvoltarea de servicii și facilități noi pentru toate categoriile de public.

În vederea realizării obiectivelor generale se propun următoarele **obiective specifice**:

1. Creșterea numărului de utilizatori prin îmbunătățirea serviciilor existente și dezvoltarea de servicii noi, în special cele livrate online;

- a. Diversificarea și actualizarea colecțiilor bibliotecii potrivit nevoilor comunității.
- b. Îmbunătățirea modului de regăsire a documentelor.
- c. Desfășurarea activităților de relaxare pentru public, fără discriminare.
- d. Înființarea de servicii noi în vederea atragerii unui public nou către bibliotecă.

2. Organizarea, modernizarea și extinderea spațiilor de bibliotecă pentru public;

- a. Îndeplinirea procedurilor de achiziții publice, cu respectarea legii.
- b. Asigurarea mijloacelor materiale necesare pentru buna funcționare a bibliotecii.
- c. Înființarea de noi filiale/puncte de lucru.

3. Organizarea și funcționarea bibliotecii ca centru informațional, multicultural și educațional pentru toate categoriile de public;

- a. Furnizarea serviciilor de împrumut și informare pentru public.
- b. Organizarea activităților și evenimentelor cultural-educative.
- c. Dezvoltarea colecțiilor de documente.
- d. Dezvoltarea de programe de voluntariat.

4. Dezvoltarea rețelei de biblioteci publice ale județului Sălaj și pregătirea profesională a bibliotecarilor;

- a. Perfecționare profesională continuă, orientată spre performanță.
- b. Actualizarea listei de cursuri de pregătire profesională și aducerea la cunoștința bibliotecarilor publici din județ.

c. Încheierea de parteneriate cu autoritățile publice locale din județul Sălaj în vederea contribuției bibliotecilor locale la proiectul personalități sălăjene și memorie locală.

5. Implementarea unei strategii de promovare a serviciilor și produselor bibliotecii;

- a. Crearea strategiei de comunicare și marketing a Bibliotecii Județene.
- b. Promovarea serviciilor pentru public în mass-media și în mediul virtual.
- c. Actualizarea permanentă a paginii web și a celor din rețelele social media.

6. Coordonarea activității bibliotecilor publice din județ;

- a. Desfășurarea unor cercuri metodice periodice pentru bibliotecarii din județ.
- b. Implicarea bibliotecarilor din județ în proiecte naționale de dezvoltare a infrastructurii de bibliotecă și a serviciilor moderne, oferirea de asistență și consiliere de specialitate în teritoriu sau la sediul Bibliotecii Județene.

c. Oferirea de sprijin pentru realizarea statisticii anuale a activității bibliotecilor din teritoriu și transmiterea ei la Institutul Național de Statistică.

4. *strategie culturală, pentru întreaga perioadă de management;*

Într-o societate în continuă evoluție, ținând cont de noile tendințe, strategia culturală a bibliotecii trebuie să aibă în vedere tendințele în domeniu. Elementele de referință ni le oferă Manifestul IFLA/UNESCO pentru biblioteci publice: „Biblioteca publică este centrul local al informării, care facilitează accesul utilizatorilor săi la orice fel de cunoștințe și informații”; „Biblioteca publică, poarta spre cunoaștere, oferă persoanelor și grupurilor sociale condițiile de bază pentru învățare pe tot parcursul vieții”.⁵

Strategia de dezvoltare a Bibliotecii Județene „I.S. Bădescu” Sălaj, derivă din misiunea și funcțiile instituției bibliotecare în general și ale bibliotecii publice în special, și se va realiza în concordanță cu obiectivele și sarcinile asumate față de beneficiarul suprem – comunitatea, în parteneriat cu ordonatorul principal de credite, Consiliul Județean Sălaj. Cu toate că sarcina de a educa populația în domeniul informațional nu este una nouă pentru biblioteci, importanța

⁵<https://www.ifla.org/files/assets/public-libraries/publications/PL-manifesto/pl-manifesto-ro.pdf>

acesteia este acum în creștere pentru toate tipurile de biblioteci. Scopul este de a permite oamenilor să utilizeze în mod eficient resursele tehnologiei informației și ale comunicațiilor. Bibliotecile trebuie să ofere instruire adaptată la nevoile speciale ale diferitelor grupuri de utilizatori. Digitizarea colecțiilor și conservarea colecțiilor digitale au devenit astfel probleme cruciale. Bibliotecile trebuie să stocheze publicațiile lor în arhive digitale și să încerce să garanteze accesul deschis la aceste publicații.

În acest sens, în parteneriat cu Compania Arcanum din Ungaria, am încheiat un contract de digitizare a tuturor documentelor periodice deținute în baza noastră de date, proces încheiat în anul 2024. Astfel, peste 280.000 de pagini au fost scanate și supuse procesului de Recunoaștere Optică a Caracterelor (OCR), alcătuind astfel o bază electronică de date în patrimoniul bibliotecii, la care utilizatorii au acces gratuit doar în spațiul nostru.

Dezvoltarea serviciilor de la distanță prin intermediul paginii web, prin acces la bazele de date, rezervări, referințe, consultanță de specialitate, trebuie să vizeze îmbunătățirea accesului la catalogul online din pagina web a bibliotecii, precum și adăugarea de conținut în secțiunile de specialitate și de informare generală ale paginii web.

Continuarea proiectelor educaționale realizate în parteneriat cu instituțiile culturale și de învățământ trebuie să fie o prioritate și în perioada următoare. Documentarea permanentă cu privire la noile apariții editoriale este mereu o direcție prioritară a activității bibliotecilor de orice fel, fiindcă aceasta permite selecția acelor documente care să răspundă cel mai bine nevoilor comunității și să asigure creșterea frecvenței utilizatorilor la bibliotecă. Toate acestea sunt realizate prin buna înțelegere și colaborare cu Consiliul Județean Sălaj, prin asigurarea fondurilor necesare pentru achiziția de documente, a necesarului de personal dedicat prelucrării acestora, precum și a mijloacelor tehnice necesare.

O prioritate pentru mine o constituie personalul bibliotecii, recrutarea, selecția și perfecționarea acestuia fiind parte a misiunii managerului și a echipei de conducere. Toate prioritățile menționate anterior nu pot fi realizate fără un personal bine pregătit profesional, motivat și eficient. Un personal foarte bine calificat va contribui la realizarea obiectivelor instituției pe termen mediu și scurt.

5. strategie și plan de marketing;

Imaginea bibliotecii în comunitate s-a îmbunătățit în ultimii ani, provocarea pentru viitor rămâne de a reuși să asociem în mentalul colectiv nevoia de informare și învățare cu spațiul bibliotecii pentru toate categoriilor de vârstă și socio-profesionale din comunitate.

Deoarece ne-am dorit să contribuim în mod constant la dezvoltarea durabilă a comunității, strategia de marketing a urmărit creșterea vizibilității instituției și perceperea bibliotecii ca centru educativ și informațional, ca „al treilea spațiu” al comunității.

Biblioteca noastră continuă implementarea de soluții pentru dezvoltarea ofertei de servicii, în acord cu evoluția tehnologiilor informatice, modalitățile de promovare constând în:

- mediatizarea permanentă a activităților și proiectelor instituției în mass-media și social-media
- realizarea de afișe promoționale sau de materiale informative cu date despre biografia personalităților omagiate;
- organizarea de comunicate de presă sau informarea comunității prin intermediul paginii web (www.bjs.ro) despre evenimentele importante ce urmează să aibă loc în bibliotecă;
- campanii de informare, la nivelul sistemului de învățământ, cu privire la oferta de servicii;
- adaptarea site-ului bibliotecii pentru dispozitive mobile;
- prezentarea de materiale video prin intermediul cărora să fie reliefate momentele esențiale din viața bibliotecii;
- implementarea unei culturi vizuale care să reliefeze imaginea bibliotecii.

La fiecare activitate organizată de Bibliotecă sau în parteneriat am distribuit materiale promoționale: fluturași, semne de carte, care cuprind îndemnul de a citi sau informații legate de serviciile oferite de instituție. În același timp, pentru toți angajații am achiziționat tricouri personalizate pentru a fi recunoscuți în cadrul activităților organizate înafara instituției, precum și un roll-up care ne ajută la promovarea bibliotecii.

Prin colaborarea pe care am inițiat-o cu Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca, respectiv cu Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, în anul 2023 am implementat un chestionar la nivelul utilizatorilor și a potențialilor utilizatori ai bibliotecii noastre. O parte a acestui chestionar este legată și de Strategia de marketing a bibliotecii.

În mod sintetic, studiul și-a propus următoarele:

- Analiza nivelului general de satisfacție a utilizatorilor în strânsă concordanță cu principalele atribute (dimensiuni) ale calității serviciilor, evidențiind punctele slabe și tari ale instituției din perspectiva calității serviciilor oferite;
- Nivelul de încredere în instituție și imaginea instituției în rândul utilizatorilor (publicului care apelează la serviciile bibliotecii);
- Identificarea de măsuri menite a crește gradul de satisfacție a utilizatorilor (din perspectiva lor).

Sondajul a fost derulat în perioada 01.05-31.05.2023 în Municipiul Zalău și a constat în completarea, prin intermediul unui operator, a unui chestionar anonim de către utilizatorii serviciilor furnizate de Biblioteca Județeană Sălaj. Numărul total de utilizatori intervievați a fost 307. Din punct de vedere socio-demografic, la sondaj au participat un număr de 221 de persoane de gen feminin (aproximativ 72%), majoritatea celor intervievați având un nivel mediu și ridicat de educație (23% dintre ei având studii universitare și post universitare, respectiv 45% dintre cei intervievați având studii liceale sau postliceale).

În urma analizării și interpretării rezultatelor obținute s-au concluzionat următoarele:

1. Nivelul general de satisfacție al utilizatorilor este unul destul de ridicat. Aproximativ 90,2% din respondenți indică un nivel de satisfacție de la „satisfăcut” la „total satisfăcut”. Media răspunsurilor este de 4,43 pe o scală de la 1 la 5, sugerând că satisfacția este aproape de nivelul maxim. Un procent mic de utilizatori este nesatisfăcut de serviciile oferite. Acest aspect evidențiază faptul că majoritatea utilizatorilor sunt în general mulțumiți de serviciile pe care le primesc.

2. Nivelul calității serviciilor furnizate sunt peste așteptările utilizatorilor (aproximativ 60% dintre respondenți au considerat că, calitatea serviciilor este peste așteptările lor, în timp ce numai 2% au evaluat calitatea serviciilor sub nivelul așteptat. Acest lucru subliniază eficiența și excelența serviciilor furnizate de bibliotecă. Se poate deduce că nivelul ridicat de satisfacție este influențat în mare măsură de calitatea serviciilor oferite de bibliotecă, o calitate care pare a depăși așteptările utilizatorilor.

3. Pe secții și filiale, ca și nivel de satisfacție cu privire la calitatea serviciilor furnizate, un nivel ridicat de calitate prezintă (1) Secția Tineri și Adulți; (2) Sala de lectură și (3) Filiala Scala, iar cel mai scăzut nivel de calitate se regăsește la (1) Centrul de formare. Activități culturale; (2) BiblioDivertisment. Punct unic de înscriere și (3) Sala Scriitorilor Sălăjeni.

4. Nivelul cel mai ridicat de satisfacție al utilizatorilor este față de (1) Activitatea de împrumut interbibliotecar; (2) Accesibilitatea catalogului electronic al bibliotecii; (3) Curățenia în spațiile secțiilor și filialelor bibliotecii; (4) Amabilitatea și promptitudinea bibliotecarilor și (5) Gradul de empatie a bibliotecarilor, media răspunsurilor pentru aceste atribute variind între valorile 4,98-4,48, pe o scală continuă 1-5.

5. În ceea ce privește nivelul de încredere al utilizatorilor în instituție, acesta este unul ridicat și majoritatea consideră utile serviciile oferite.

În același timp, am aflat și principalele motive pentru care nu sunt utilizate serviciile publice, sau sunt utilizate destul de rar. Invocate au fost: (1) dezinteresul acestora față de lectură; (2) lipsa timpului; (3) distanța mare dintre casă și bibliotecă și (4) preferința pentru accesarea cărților și a informațiilor de care au nevoie în format digital.

Principalele măsuri care au fost adoptate în cursul anului 2023, în vederea îmbunătățirii nivelului satisfacției utilizatorilor și implicit al calității serviciilor au fost:

- păstrarea orarului, în toate secțiile de relații cu publicul, de luni-vineri, între orele 8-19;
- continuarea dezvoltării fondului de carte, în limita bugetului aprobat;
- reorganizarea Secției copii și amenajarea unui spațiu primitiv, luminos, unde se pot desfășura activități în grup sau individuale;
- extinderea Sălii de lectură, prin reorganizarea unui spațiu de lectură suplimentar, pe care îl folosim și în cadrul întâlnirilor care au loc la Cluburile de limbi străine, șah, robotică etc;
- organizarea mai multor campanii de promovare, atât la nivel local, cât și în județul Sălaj, în vederea creșterii vizibilității instituției și a serviciilor oferite;
- desfășurarea de activități socio-culturale, în mod constant, în colaborare cu școlile primare, gimnaziale și licee;
- actualizarea permanentă a pagina web a instituției; promovare pe paginile de Facebook, Instagram;
- diversificarea ofertei informaționale pentru elevi și studenți.

Pe baza acestor rezultate, este evident că Biblioteca Județeană Sălaj are o influență pozitivă asupra comunității și serviciile sale sunt apreciate de majoritatea utilizatorilor.

6. programe propuse pentru întreaga perioadă de management;

I. Programul de dezvoltare și valorificare a colecțiilor și bazelor de date - va cuprinde achiziția de cărți și documente necesare în activitatea cu publicul. Acest program presupune și cercetarea și prelucrarea informațiilor din resursele documentare ale bibliotecii, având ca subiect județul Sălaj: personalități locale, monumente istorice, clădiri de patrimoniu, biserici etc. Aceste informații se vor regăsi și pe site-ul bibliotecii: www.bjs.ro. Acest program presupune și accesarea de fonduri extrabugetare, în colaborare cu Asociația „Prietenii Bibliotecii” Zalău.

II. Programul de educație continuă, activități culturale și de relaxare va cuprinde proiectele cultural/educaționale pe care biblioteca le va organiza fără discriminare, de la cursuri pentru comunitate la ateliere de instruire și informare în diverse domenii de interes pentru public.

III. Programul de promovare a imaginii, serviciilor și produselor bibliotecii - va presupune organizarea unor acțiuni de promovare, folosind toate canalele disponibile. De asemenea, va presupune realizarea și editarea unor publicații cum sunt: bibliografii și materiale bibliografice, precum și realizarea și participarea la proiecte de cercetare și dezvoltare pentru promovarea culturii scrise.

IV. Programul formare profesională, asistență metodologică acordată bibliotecilor publice din județ, parteneriate. În județul Sălaj, rețeaua bibliotecilor publice este formată din 1 bibliotecă județeană, 3 biblioteci orașenești și 57 de biblioteci publice comunale (45 sunt funcționale). Art. 28, pct. b) din Legea 334/2002, Legea bibliotecilor prevede că bibliotecile județene „coordonează activitatea bibliotecilor publice de pe raza județului în care își desfășoară activitatea”.

Programul de formare profesională presupune pregătirea atât a bibliotecarilor din Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj, cât și a bibliotecarilor din județ. Acest program va avea în vedere și dezvoltarea de proiecte, de schimburi de experiență cu bibliotecari din țară și străinătate.

V. Programul de întreținere și dezvoltare de noi facilități pentru public și personal va cuprinde proiectele ce țin de: asigurarea condițiilor de funcționare în mod optim a secțiilor bibliotecii, extinderea spațiilor, achiziția de bunuri și servicii, dezvoltarea infrastructurii IT etc.

7. proiecte din cadrul programelor;

I. Programul de dezvoltare și valorificare a colecțiilor și bazelor de date:

1. Achiziția curentă de carte și alte tipuri de documente, prin completarea colecțiilor; completarea retroactivă a fondului de documente, donații pentru bibliotecile publice din județ / Filiala Scala;
2. Împrumutul de documente intern și extern (Proiectul serviciul extern de bibliotecă în diverse puncte distincte și cu diverși parteneri –Mall, parcuri, centre de copii etc.);
3. Expoziții tematice (cărți, documente, fotografii, desene etc.);
4. Scriere de proiecte și atragere de fonduri extrabugetare prin Bibliotecă și Asociația „Prietenii Bibliotecii”.

II. Programul de educație continuă, activități culturale și de relaxare

1. Proiecte de educație nonformală pentru copii, adolescenți, tineri și adulți;
2. „Atelierul de povești” pentru copiii cu vârsta între 0-6 ani;
3. „BiblioVacanța” - cluburi de vacanță pentru copii;
4. Ateliere și activități de promovare a lecturii în spațiul bibliotecii și alte spații nonformale (parcuri, Mall)
5. Cursuri diverse pentru membrii comunității;
6. „CODE Kids” – proiect pentru copii cu vârsta între 10 și 14 ani ce cuprinde activități de învățare a programării la nivel de bază în domeniul IT;
7. Ateliere diverse de orientare în carieră, de informare în domeniile sănătății, educației financiare, limbi străine, șah, dezvoltării personale pentru tineri și adulți și grupuri defavorizate;
8. Proiectul „Calendarul aniversărilor și evenimentelor culturale” - lansări de carte, expoziții, aniversări, comemorări, evenimente cu participarea personalităților sălăjene;
9. Maker-space - crearea de spații de învățare și lucru individual sau în grup pentru dezvoltarea diverselor abilități, adaptate la noile provocări și tendințe (imprimare 3D, robotică, domeniu STEM) și petrecerea timpului liber pentru toate categoriile de public, inclusiv grupurile defavorizate;
10. BiblioHub-uri pentru învățare digitală – proiect P.N.R.R. (Planului Național de Redresare și Reziliență);
11. Concursuri cu premii de creație literară pentru toate categoriile de public;
12. Săptămâna Națională a Bibliotecilor, Nocturna bibliotecilor, Noaptea cercetătorilor europeni

III. Programul de promovare a imaginii, serviciilor și produselor bibliotecii

1. Campanii de promovare a lecturii și cărții - activități de promovare în bibliotecă și în alte spații;
2. Analizarea unei strategii de marketing și comunicare; realizarea unor materiale de promovare (roll-up, autocolante, semne de carte);
3. Proiect de editare și tipărire a produselor de informare, calendarul evenimentelor și manifestărilor culturale, articole și publicații de specialitate (Scrieri despre Sălaj, Sălaj - Oameni și Opere - Dicționar Biobibliografic, Sălaj - Ghidul Localităților, alte lucrări de interes pentru județul Sălaj, monografii ale unor localități);
4. Parteneriate durabile - încheierea de parteneriate cu instituții, ONG-uri și mediul privat pentru susținerea programelor și proiectelor bibliotecii;
5. Conferirea unor distincții anuale pentru publicul bibliotecii, partenerii și bibliotecile din județ.

IV. Programul de formare profesională, asistență metodologică acordată bibliotecilor publice din județ, parteneriate

1. Schimburi de experiență cu cel puțin 2 biblioteci publice din România;
2. Formare profesională constantă și continuă prin participarea personalului la diverse cursuri, ateliere, prezentări etc.;

3. Participarea reprezentanților bibliotecii la cel puțin o conferință profesională/an;
4. Îndrumarea activității bibliotecilor și bibliotecarilor din județ și asistență metodică de specialitate;
5. Proiectul național „EduCab” - Implicarea bibliotecilor publice sălăjene în proiecte de dotare și îmbunătățire a infrastructurii bibliotecilor publice comunale și orașenești.

V. Programul de întreținere și dezvoltare de noi facilități pentru public și personal

1. Proiecte de asigurare a condițiilor de funcționare în mod optim a secțiilor bibliotecii;
2. Extinderea spațiilor pentru public prin înființarea de filiale și puncte de lucru în diverse cartiere ale orașului (termen mediu și lung);
3. Dezvoltarea infrastructurii IT - programul PNRR.

8. alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.

Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj a găzduit și va continua să fie cadrul potrivit pentru lansarea noilor apariții editoriale. Propun pentru perioada următoare continuarea lansărilor de carte, expozițiilor și aniversărilor culturale, dar și inițierea unui proiect amplu și constant de promovare a bibliotecii la nivel local, național, gen Zilele bibliotecii, care să cuprindă conferințe, lansări de carte ale unor personalități locale sau naționale, vernisaje ale unor expoziții, invitarea unor personalități de seamă ale culturii scrise și nu numai, din România sau alte țări, invitarea unor Edituri locale, naționale și alte activități care vor pune în valoare biblioteca și serviciile acesteia, cu implicarea întregii comunități și cu sprijinul voluntarilor.

Scurtă prezentare a proiectelor implementate în 2021:

Comparativ cu anii precedenți, din cauza situației nesigure, provocate de pandemie am fost nevoiți să ne adaptăm doar la ceea ce nu prezenta risc de contaminare sau răspândire a virusului. Am suferit din această cauză, ne-am reorientat spre desfășurarea activităților online.

Cu toate acestea, am reușit să ne implicăm în următoarele proiecte:

- Târgul de știință regional, în colaborare cu Biblioteca Județeană Maramureș: Code Kids Fest 2021, precum și Târgul Național de Știință, București (online)
- Fiecare copil merită o poveste, finanțat de Asociația OvidiuRo
- Punguța cu 2 cărți - finanțat de Asociația OvidiuRo
- Prietenie pe o sfoară – proiect național organizat în parteneriat cu Biblioteca Județeană Brașov
- Olimpiada de benzi desenate – concurs național de benzi desenate, organizat sub îndrumarea Comitetului Olimpic și Sportiv Român
- Atelierul de povești – povestea din fiecare miercuri seara de la ora 20,00, vizualizată pe pagina de Facebook și Youtube
- Scrisori către Moșu – în cutia poștală de la Secția pentru copii au fost adunate scrisori, iar fiecare copil care a lăsat o scrisoare, a primit în dar o carte.

COLIBLITE – Bune practici legate de educația digitală în bibliotecile din România

COMMUNITY LIBRARIES AND DIGITAL LITERACY SKILLS - COLIBLITE este un proiect ERASMUS+, condus de Biblioteca din Utrecht, Olanda și coordonat la nivel internațional de Mira Media.

Țările implicate în proiect au fost: Italia, Marea Britanie, Olanda și România.

Acest proiect s-a derulat în prima etapă în 8 biblioteci publice din România, respectiv



Bibliotecile județene din: Argeș, Brașov, Brăila, Maramureș, Prahova, Sălaj; Biblioteca Orașenească Titu, județul Dâmbovița și Biblioteca Comunală Ocnița, județul Dâmbovița, urmând a fi diseminat în mai multe biblioteci publice din județele respective.

Obiectivele principale ale proiectului au fost: de a întreprinde cercetări naționale privind evoluția cetățeniei/educației digitale și competențele așteptate; elaborarea și punerea în aplicare a planurilor de acțiune organizatorice și comune; formarea trainerilor/bibliotecari; elaborarea proiectelor și activităților pilot implementate în rândul copiilor, tinerilor, profesorilor și părinților; diseminarea rezultatelor și metodelor de lucru în alte instituții asemănătoare din județ sau în alte județe.

Bibliotecile implicate au furnizat cursuri de competențe și cetățenie digitală pentru elevii din comunitate și pentru persoanele care-i pot sprijini pe aceștia să devină utilizatori eficienți și responsabili ai Internetului (cadre didactice și părinți).

Temele abordate au fost: hărțuirea online (cyberbullying), conținutul responsabil de informații, jocurile online ca instrument de educație, folosirea telefonului mobil și gestionarea timpului de ecran.

Personalul bibliotecii a fost sprijinit de ActiveWatch și de Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România pe durata furnizării cursurilor, ca parte a proiectului.

În cadrul proiectului a fost organizată o bază de date, la nivelul bibliotecilor publice din România, care cuprinde tipurile de activități cu tematica educației digitale, implementate la nivelul instituțiilor, dar și organizarea unui site, care să cuprindă toate materialele folosite în decursul proiectului, respectiv planuri de lecție, experiențe, direcții de implementare, materiale, care pot fi de folos tuturor celor care doresc să se implice în astfel de activități. Baza de date poate fi accesată aici: www.coliblite.org. În cadrul proiectului au fost organizate întâlniri cu elevii din licee pe tema comunicării online și a modului în care recunoaștem știrile false din media.

Code Kids – 2021. Copiii fac coding în bibliotecile publice

În al cincilea an de proiect Code Kids la Zalău am continuat activitățile mai mult online, întâlnindu-ne fizic doar de câteva ori cu grupa de avansați, ca să ne pregătim pentru Târgurile de Știință.

Și în anul 2021 am avut 2 grupe de copii: grupa de avansați – *Juniorii IT*, la care am avut înscriși 13 copii și grupa de începători – *Curioșii IT*, unde am avut înscriși 17 copii.

Pentru grupa de avansați, Juniorii IT, anul 2 a sosit cu provocări noi și antrenante. Folosind Google Drive am creat o prezentare interactivă PowerPoint (Google Slides), despre componentele unui calculator, comunicând între ei pe Facebook/WhatsApp/Zoom. A doua activitate a fost și mai interesantă, coderii au început să învețe să programeze în Scratch, cu ajutorul tutorialelor video.





La primul concurs, individual, de eseuri: *Cum va arăta lumea peste 50 de ani?* au reușit să participe 10 copii. Ne-am bucurat de premiul al II-lea, obținut de un elev din clubul nostru, precum și de premiul comun constând într-un kit robotic, pentru clubul cu cele mai multe eseuri înscrise în concurs.

A urmat concursul pe platforma Scratch, unde copiii

au transpus ideile relatate din eseu preferat (din cele 3 câștigătoare) într-o animație, cu ajutorul platformei. Suntem mândri de creativitatea copiilor, au finalizat animații foarte ingenioase, iar după jurizare locul I a fost obținut tot de un elev din clubul nostru.

În 5 noiembrie 2021 am participat, cu 2 proiecte, la Târgul Regional de Știință și Tehnologie pentru Copii Code Kids Fest Maramureș-Sălaj 2021 (online), aducându-ne premiul I și III. Primul Proiect - *Biblioteca Județeană în timp (± 50 de ani)* - prezentare în Scratch: pornind de la ideea - cum va fi lumea peste 50 de ani - am prezentat Biblioteca Județeană Sălaj - imagini de acum 50 de ani, apoi din prezent, cu echipamentele moderne din bibliotecă (imprimanta 3D), precum și biblioteca imaginată peste 50 de ani. Copiii s-au prezentat foarte bine la târg, obținând premiul al III-lea, un *Braț Buki France Robotic Hidraulic*. Animația: <https://scratch.mit.edu/projects/593810897/>



Târgul Național Code Kids Fest 2021 a avut loc în 7-8 decembrie, pe platforma Hopin, unde coderii s-au prezentat cu proiectul îmbunătățit - *Ajutobotul*. Clipul video de promovare a proiectului se poate vizualiza aici: <https://youtu.be/0SCZ3bNtvDQ>. Concurența cu coderii din județele: AG, BR, BV, CT, DJ, MM, NT, TL, VL a fost o experiență fructuoasă.

În perioada iunie-septembrie 2021, Simplon România, cu sprijinul Societe Generale Global Solution Centre, a derulat proiectul *Future Ready 2021 - dezvoltăm competențele generațiilor viitoare*, organizând 6 cursuri online gratuite dedicate copiilor cu vârste între 10-16 ani din mediul rural și urban mic, la care au participat mai mulți copii din cluburile noastre.

Acesta a fost anul 2021 pentru Cluburile Code Kids ale Bibliotecii Județene Sălaj, un an încununat de multe realizări, prietenii noi și multe linii de cod.



Să creștem într-un mediu sănătos

Proiect derulat prin Asociația „Prietenii Bibliotecii”, în perioada 6 septembrie - 26 noiembrie 2021, finanțat de Direcția Județeană pentru Sport și Tineret Sălaj - (16.048 lei).

În cadrul acestui proiect ne-am propus să realizăm o legătură cât mai strânsă cu mediul în care trăim prin desfășurarea

diverselor activități de protecție, să informăm tinerii de efectele deșeurilor provenite din activitățile umane asupra mediului înconjurător etc.

Activitățile pe care le-am implementat, în parteneriat cu Școala Gimnazială „Simion Bărnuțiu” Zalău, au fost:



Bărnuțiu” Zalău, au fost:

- organizarea a 2 seminarii pe teme privind protecția mediului înconjurător, pentru un număr de 64 de tineri și profesori;

- înfrumusețarea și igienizarea zonelor din jurul și apropierea Școlii „Simion Bărnuțiu” Zalău, prin colectarea selectivă a recipientelor din metal, a ambalajelor de hârtie, carton, plastic, etc.;

- stabilirea unei zile de curățenie în școală, în care copiii au folosit materiale de igienizare pentru a face curat în spațiile din cadrul școlii;

- organizarea a 2 activități interactive pentru amenajarea unui spațiu verde la nivelul școlii prin plantarea diferitelor specii de plante cum ar fi: tuia, flori de sezon etc.

Prin aceste activități am încercat să insuflăm elevilor dragostea față de mediu, să le arătăm câteva modalități simple de protejare și să creăm noi comportamente în rândul elevilor, care să reflecte preocuparea față de menținerea calității mediului înconjurător.

Tinerii și tentațiile online

Proiectul derulat de bibliotecă prin Asociația „Prietenii Bibliotecii” și finanțat de către Direcția Județeană de Sport și Tineret Sălaj (4.000 lei) s-a adresat elevilor din clasa a IX-a de la Colegiul Național „Silvania” Zalău.

Temele dezbătute în cadrul întâlnirilor au fost: Comunicarea online și Fake news (Știrile false și efectele lor asupra deciziilor pe care le luăm în viața de zi).



Atelierul de Povești

Acest proiect este adresat copiilor cărora le plac poveștile și care nu ajung fizic în bibliotecă. Astfel, în fiecare miercuri seara, de la ora 20:00 copilașii, și nu numai vor asculta povești, postate pe pagina de Facebook și contul de Youtube al instituției. Pe lângă modul în care sunt citite poveștile, un atu îl constituie și deținerea unui spațiu special destinat acestui lucru. Poveștile sunt alese de bibliotecarele de la Secția copii, în funcție de situație (anotimp, sărbătoare, emoții etc.).

În cadrul Secției pentru copii există un spațiu, destinat lecturii, pentru copiii între 0-6 ani. Însotii de părinți sau bunici, într-un spațiu prietenos, înconjurat de cărți senzoriale, tridimensionale, cu sunete, pot petrece un timp de calitate răsfoind, citind sau, pur și simplu, jucându-se aici.

Scrisori către Moșu`

Este un concept pe care l-am adaptat la situația actuală. Astfel, am lansat o provocare, atât prin intermediul canalelor de informare, cât și cu ajutorul dascălilor sau chiar a copiilor, care au pășit în bibliotecă, sugerându-le să lase o scrisoare pentru Moș Crăciun, în cutia special creată de noi, la bibliotecă. Cutia s-a umplut de scrisori (peste 200), copiii alegând să le lase personal sau alături de colegi și dna învățătoare. Fiecare copil a primit un cadou, o carte, pe care

biblioteca a obținut-o din donații ale editurilor și librăriilor cu care colaborăm (Grup editorial ART, Didactica Publishing House, Univers, Litera, Rao, Librăria Tulipan Zalău – carte în limba maghiară)sau chiar persoane fizice.

O facem Sălaj

Biblioteca Județeană Sălaj s-a alăturat proiectului caritabil desfășurat în perioada 15 noiembrie - 15 decembrie 2021, inițiat și organizat de liceeni, voluntari a cărui scop a fost să susținem prin donații copiii și familiile nevoiașe din Sălaj.



Astfel s-au colectat sute de pachete conținând o jucărie, un produs de igienă, un aliment neperisabil, o carte, un articol de îmbrăcăminte sau dulciuri.

Scurtă prezentare a proiectelor implementate în anul 2022:

După o perioadă cu multe restricții, am reușit să ne reorganizăm activitățile și proiectele în format fizic și treptat ne-am recâștigat utilizatorii care se obișnuiseră cu mediul online.

Ne-am implicat în următoarele proiecte:

Citim împreună – Ziua Națională a Lecturii

Organizată de către Lit World (www.litworld.org), **ZICI** - Ziua Internațională a Cititului Împreună - este un eveniment global la care participă milioane de oameni din peste 100 de țări. Aflat la a șasea ediție în România, evenimentul, coordonat la nivel național de grupul **Citim Împreună România**, a dorit, prin partenerii săi (biblioteci, școli, organizații non-profit, librării), să organizeze sub egida: fiecare copil merită să i se citească 20 de minute pe zi, începând din prima sa zi de viață și până cu mult după ce poate citi deja și singur.



Datorită numărului mare de solicitări, am decis ca evenimentul să se desfășoare, nu într-o zi, ci în 14 zile, în așa fel încât, toți doritorii, să se poată alătura demersului nostru de încurajare a

lecturii, cu atât mai mult cu cât, din 2022, ziua de **15 februarie a fost declarată ca Zi Națională a Lecturii.**



Desfășurarea tuturor evenimentelor a fost posibilă prin implicarea bibliotecarilor, a autorităților din **Consiliul Județean Sălaj** și a Primăriei Municipiului Zalău. Implicarea autorităților a fost, nu doar la nivel declarativ, ci direct, prin întâlniri cu copiii și tinerii, organizate la Secția pentru Tineri &

Adulți. Printre persoanele publice care au ales să se întâlnească cu tinerii și să împărtășească din experiența de lectură au fost: președintele Consiliului Județean Sălaj, domnul Dinu Iancu Sălăjanu; primarul municipiului Zalău, domnul Ionel Ciunt și domnul Robert Silaghi, vicepreședintele Consiliului Județean Sălaj. Aceștia au citit fragmente din cărțile lor preferate și au dezvăluit copiilor din tainele cărților care i-au ajutat să devină oamenii de astăzi.

În cele 14 zile ale evenimentului ne-am întâlnit cu aproape 700 de copii de grădiniță, clase primare, gimnaziu și liceu. Împreună, am depănat pagini de poveste și am citit cărțile potrivite fiecărei categorii de vârstă, în încercarea de a molipsi pe cât mai mulți cu microbul lecturii.

Code Kids – 2022. Copiii fac coding în bibliotecile publice

În cel de-al 6-lea an de proiect Code Kids în Sălaj au fost active patru cluburi: respectiv în Biblioteca Județeană și în Bibliotecile Comunale din Bălan, Mirșid și Vîrșoț.

În Biblioteca Județeană Sălaj s-a lucrat și în anul 2022 cu 2 grupe de copii: grupa de avansați, Curioșii IT (5 copii) și grupa de începători, CyberHackeri (20 de copii). 2022 a fost un an bogat în experiențe, copiii acumulând multe informații, dar și implicându-se în activități practice.

În luna mai, bibliotecarii coordonatori și copiii ambasadori ai cluburilor Code Kids avansați din Sălaj (Zalău, Mirșid, Bălan) au participat la Întâlnirea Regională Code Kids, organizată de Fundația Progress, la Biblioteca Județeană „Octavian Goga” Cluj. În cadrul întâlnirii s-a analizat parcursul propriu în cadrul proiectului Code Kids, s-a discutat și despre provocări, sustenabilitate și povești de succes în cadrul proiectului.

În anul 2022, reprezentanții județului Sălaj au câștigat 2 granturi de mobilitate Code Kids (câte 2.500 lei), efectuând 2 excursii cu coderii din tot județul, în 18 august la Cluj-Napoca și pe 1 septembrie la Baia Mare, vizitându-se firme de IT, bibliotecile județene și obiective turistice.

Coderii de la clubul de avansați s-au împrietenit cu platforma <https://appinventor.mit.edu/>, în care au



dezvoltat aplicații practice, cu ajutorul tutorialelor, pentru telefoane mobile, realizând proiectul Desenează în Paint și Talking Tom.

Activitățile cele mai complexe au fost legate de plăcuțele **Arduino** (Arduino Uno și Arduino Mega). După realizarea unei prezentări PowerPoint care include toate componentele electronice ale plăcuței, am început să programăm. Coderii (cu ajutorul coordonatorilor Code Kids și a voluntarilor) au reușit să-și finalizeze proiectele: Stepper Motor (Motor pas cu pas), Sensor de nivel al apei, Arduino Sunflower, Prinde lumina, Suma cu senzori etc.

Pe 20 octombrie am participat cu 2 proiecte la **Târgul Regional de Știință Code Kids Fest Sălaj 2022**: Panou solar și Sensor frigider, organizat la Biblioteca Județeană. Copiii s-au prezentat foarte bine la târg: cu proiectul „Sensor frigider” coderii au obținut Premiul pentru spirit de echipă, iar cu proiectul „Panoul solar” au obținut **Premiul I** și s-au calificat pentru **etapa națională**, alături de coderii de la Clubul „Traditional Coders” de la Biblioteca Orășenească Vișeu de Sus, jud. Maramureș.

Coderii din clubul Curioșii IT au îmbunătățit proiectul câștigător la Târgul Regional, cu ajutorul voluntarilor și au participat cu succes la **Târgul Național de Știință Code Kids 2022 de la București, în 19 noiembrie**.

30 de ani de la înființarea Consiliului Județean Sălaj

Ultima zi a lunii martie și prima zi a lunii aprilie le-am petrecut în curtea Consiliului Județean, sărbătorind 30 de ani de existență a Consiliului Județean Sălaj. Am avut pregătite standuri cu carte din colecțiile proprii, ateliere de lectură, jocuri culturale generală, informații despre moștenirea culturală a Sălajului vechi, împletite în mod armonios poveștile actuale și Photo-corner-ul – „Cu cărțile pe față” și „Fii eroul unei cărți!”.

de
de
cu



Atelierele organizate în Value Center Mall

În luna martie 2022 am dat startul activităților organizate în Zalău Value Center. Am organizat 6 ateliere, sâmbăta, între orele 10-12, în zona Food Court. Peste 900 de copiii și tinerii au participat la atelierele pregătite în cadrul activităților: jocuri, pictură pe față, lectură, teatru, jocuri de rol, ateliere de creație și am făcut permise de bibliotecă. Parteneri în proiect: Zalău Value Centre, Liceul de Artă „Ioan Sima” Zalău și voluntarii de la Parohia Ortodoxă Ortelec.



4/4 pentru Prieteni - parteneriat cu **Ambasada Statelor Unite ale Americii** și American Council for International Education.

Urmând motto-ul lui **Martin Luther King**. „Întrebarea cea mai urgentă și insistentă a vieții este: „ce faci pentru ceilalți?”, împreună cu elevii de la Școala Gimnazială „Simion Bărnuțiu” Zalău, am organizat acțiuni de ecologizare a zonei din Parcul Central. Am dorit astfel să tragem un semnal de alarmă asupra importanței protejării mediului înconjurător, dar și a responsabilizării tinerilor cu privire la probleme de ordin ecologic.



23 aprilie - Ziua Bibliotecarului

Ziua Bibliotecarului a fost sărbătorită de către Biblioteca Județeană prin două acțiuni desfășurate în 19 și 20 aprilie 2022. Astfel, pe platoul de marmură din centrul orașului, am petrecut două zile pline de cărți, magie, povești și pictură pe față, încercând să aducem biblioteca mai aproape de comunitate.

10 mai - Ziua Europei

Am petrecut Ziua Europei alături de elevii de la Colegiul Național „Silvania” Zalău și invitații lor în cadrul evenimentului **Unitate în diversitate**, dedicat Zilelor CNS. Le-am vorbit elevilor despre presa scrisă, despre ziare și reviste, știri și reportaje, prezentându-le, totodată, și o parte din ziarele locale pe care le avem în colecții. Liceenii s-au dovedit extrem de receptivi și interesați de tot ce ține de jurnalism, chiar dacă nu sunt cititori zilnici de presă.

15 mai - Noaptea muzeelor

În curtea Muzeului Județean de Istorie și Artă, am sărbătorit, alături de colegii noștri, Noaptea Muzeelor. Am citit, am colorat și am meșterit semne de carte, am făcut puzzle și ne-am

jucat diverse jocuri de societate, iar la final, am colecționat și amintiri, copiii trecând pe la photo-corner-ul nostru.

Mesajul meu antidrog

În ultima zi a lunii mai, Biblioteca Județeană Sălaj a găzduit **festivitatea de premiere** a concursului - etapa județeană, organizată de Centrul de Prevenire, Evaluare și Consiliere Antidrog Sălaj chiar de Ziua Mondială fără Tutun.

Mesajul meu antidrog este un proiect de prevenire a consumului de droguri în rândul populației școlare din învățământul gimnazial și liceal, și reprezintă un concurs național în cadrul căruia elevii își exprimă, într-o formă de comunicare artistică sau prin sport, opiniile și atitudinile lor în legătură cu consumul de droguri.

Evenimentul s-a bucurat de un public numeros, de la elevi și cadre didactice, până la reprezentanți ai instituțiilor publice partenere în acest proiect: Instituția Prefectului Județului Sălaj, Inspectoratul Școlar Județean Sălaj, Centrul Județean de Resurse și de Asistență Educațională Sălaj.

La ediția din 2022 au participat 216 elevi din 25 de unități de învățământ, aceștia fiind coordonați de către 36 de cadre didactice.

Zilele Copilăriei

30 – 31 mai, 1 – 2 iunie - Ziua copilului a fost sărbătorită timp de 4 zile, cu cărți, jocuri, photocorner, ateliere de creație și multe alte surprize.

Pe 30 și 31 mai, am fost în parcul din fața Secției Copii (orele 10-13). Împreună cu copiii, am citit și am colorat, am aflat o grămadă de lucruri noi de la ruleta cunoștințelor, am făcut semne de carte și ne-am relaxat în hamace!

Pe 1 iunie, între orele 9.00-19.00 am fost în Parcul Central, alături de prietenii noștri de la Casa Municipală de Cultură Zalău. Am râs, ne-am jucat și ne-am distrat printre ateliere, jocuri și cărți. Ziua am încheiat-o la Zalău Value Centre unde ne-am bucurat de povești, copii, ateliere și cele mai frumoase podoabe create de cei mici!

Pe 2 iunie, între orele 12.00-15.00, ne-am organizat activitățile pe Platoul de marmură.

Orașulcopilăriei mele - Bibliovacanța 2022

După doi ani de pandemie, în care activitățile organizate de către bibliotecă s-au desfășurat cu preponderență în mediul online, vara anului 2022 ne-a oferit din nou posibilitatea întâlnirilor față în față, a interacțiunii directe cu utilizatorii. Participarea numeroasă a copiilor la activitățile desfășurate în cadrul proiectului **Orașul copilăriei mele** dovedește nevoia de socializare, de cunoaștere, educație și relaxare a copiilor. Ca și în anii anteriori s-a obținut o finanțare din partea Consiliului Local al Primăriei municipiului Zalău, în valoare de 15.000 lei. **Orașul copilăriei mele** este un proiect cultural derulat în cadrul Bibliovacanței. *Asociația Prietenii Bibliotecii* a aplicat pentru o finanțare nerambursabilă, câștigând proiectul desfășurat în parteneriat cu Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj. Proiectul a avut ca scop susținerea educației permanente, dezvoltarea personală și creativă a copiilor din municipiul Zalău și nu numai.

Prin organizarea activităților în cadrul vacanței de vară, s-a dorit să se promoveze pregătirea și învățarea nonformală prin joc, artă, cultură, știință etc. Atelierele de creație, cursurile de dezvoltare personală care au fost organizate, au ajutat copiii să-și descopere talentele, aptitudinile, să se cunoască mai bine, să comunice cu cei din jur, dar și să fie implicați în activități educative, informative și de recreere.



Activitățile s-au desfășurat trei zile pe săptămână (marți, joi și vineri) între orele 10.00 - 12.00 cu sprijinul bibliotecarilor și voluntarilor bibliotecii. În cadrul proiectului am avut parteneri și colaboratori, specialiști în diverse domenii de activitate care ne-au ajutat în implementarea acestuia.

Au fost organizate concursuri cu premii pentru participanți:

- „O carte dedicată orașului meu” - cele mai reprezentative lucrări de creație literar-artistică, pictură, artă, fotografie prin care a fost promovat orașul Zalău);

- Bibliocarnaval – premii pentru cei mai activi și fideli participanți în cadrul Bibliovacanței.

Proiectul „Orașul copilăriei mele” a avut un impact remarcabil pentru comunitatea noastră. Beneficiarii proiectului au fost 1.154 de copii și au fost implicați 13 bibliotecari, 18 colaboratori. În cadrul proiectului s-au desfășurat 31 de activități și au fost încheiate 6 parteneriate. Bibliovacanța 2022 s-a bucurat de un impact pe facebook de 268.822 persoane, la care se adaugă 20.683 de interacțiuni la postările.

Asociația Prietenii Bibliotecii în parteneriat cu Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj a oferit tuturor categoriilor de persoane implicate în proiect un alt mod de a-și petrece vacanța, având posibilitatea de a participa la adevărate lecții de lectură, pictură, informare, educare, comunicare, istorie, joc, vizionări de filme artistice și documentare pentru copii, cursuri IT în prezența bibliotecarilor și a trainerilor cu experiență. Un accent deosebit s-a pus pe activitatea de promovare a cărții, pe formarea deprinderilor de lectură de la cele mai mici vârste.



Caravana cu jocuri

Caravana cu jocuri a ajuns pentru prima dată la Zalău, provocându-ne la o zi plină de imaginație, curiozitate, strategie și atenție. Peste 200 de copiii au participat și la atelierile de pictură, organizate în parteneriat cu Căsuța Culorilor, pe data de 6 august 2022.



Guruslău 2022

7 august, după-amiază de duminică plină de copii la standul Bibliotecii Județene Sălaj de pe Dealul Guruslăului, acolo unde forțele unite ale lui Mihai Viteazul și ale generalului Basta, au învins armata condusă de către Sigismund Báthory. Standuri de carte pentru copii, tineri și adulți, ateliere de lectură în aer liber, jocuri de cultură generală și ateliere de cusături tradiționale pe semne de carte,

respectiv de confecționat brățări împletite au fost activitățile cu care biblioteca a participat la această activitate.

Cursuri de limba română

În luna septembrie 2022, Biblioteca Județeană Sălaj a dat startul pentru un nou curs de limba română pentru elevii maghiari. La cursuri s-au înscris 40 de copii cu vârste cuprinse între 7 și 10 ani. Orele de limba română s-au ținut în două locații, la Sediul Central al Bibliotecii Județene Sălaj și la Filiala Scala. Timp de două luni, copiii s-au întâlnit în zilele de marți și joi, între orele 14.00-16.00.

Aceste cursuri au fost ținute de trei bibliotecari, vorbitori de limba maghiară, și au fost special gândite pentru copiii, încercând să-și îmbunătățească nivelul de conversație în limba română, să-și dezvolte vocabularul și să descopere lumea minunată a cărților și a bibliotecii.

Tematica orelor de limba română a fost una diversificată și atractivă, menită să corespundă nevoilor esențiale de comunicare ale elevilor. Pentru a veni în ajutorul copiilor, s-au folosit materiale didactice, jocuri educative, cartonașe, cântece, ghicitori, rebusuri, filmulețe și cărți. În cadrul acestor ore copiii au fost încurajați să vorbească, să interacționeze cât mai mult în limba română.



Noaptea cercetătorilor europeni

Anual, în ultima zi de vineri a lunii septembrie, Noaptea Cercetătorilor Europeni (eveniment organizat în majoritatea statelor Uniunii Europene) face știința accesibilă tuturor, prin activități ce combină educația cu divertismentul, organizându-se expoziții, experimente, unde publicul este implicat activ, conferințe, jocuri, concursuri și multe altele.



La Bibliotecă, evenimentul a fost organizat în colaborare cu Palatul Copiilor și Școala Gimnazială „Mihai Eminescu” și a avut un adevărat succes în rândul participanților.

Aproximativ 500 de elevi de la diferite școli/licee din oraș, însoțiți de cadre didactice au trecut pe la cele trei standuri amenajate, au privit cu interes și fascinație experimentele pregătite pentru ei.

Entuziasmul a fost și mai mare când au reușit să fie parte integrantă din experiment.

Tot în acest interval orar a fost marcată și Ziua Internațională a Muzicii. Astfel, în fața Bibliotecii Județene – Clădirea Transilvania - fanfarele reunite ale Casei Municipale de Cultură și ale Liceului de Artă „Ioan Sima” au susținut un moment muzical spre încântarea trecătorilor și a copiilor participanți la evenimentele organizate.

Nocturna Bibliotecilor

Sub sloganul „Share location@Bibliotecă!”, făcând parte din Campania de activare nocturnă, derulată de Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România (ANBPR) și Asociația Bibliotecarilor din Republica Moldova, evenimentul a fost adresat tuturor sălăjenilor și s-a desfășurat, concomitent, în toate secțiile și compartimentele instituției.

Pentru publicul tânăr au fost pregătite ateliere de creație, jocuri, concursuri, teatru, vizionare de film, iar iubitorii de artă au avut parte de muzică clasică, expoziții și tururi ghidate în secțiile bibliotecii. Expoziția și momentul muzical al serii au fost susținute de talentații elevi ai Liceului de Artă „Ioan Sima”. O altă atracție a serii a fost lansarea volumului „Orașul fermecat”, prima poveste ilustrată pentru copii. La sfârșitul zilei, au fost premiați câștigătorii care au participat la concursurile organizate cu ocazia evenimentului.

Ziua comemorării Holocaustului în România

Biblioteca Județeană Sălaj s-a aflat în data de 10 octombrie în mijlocul elevilor de la Colegiul Tehnic „Alesandru Papiu Ilarian” Zalău, cu o expoziție de carte pe tema Holocaustului, participând la activitatea **Educația pentru valori - Holocaust - cum a fost posibil?**, cu o prezentare a celor mai citite cărți pe acest subiect, aflate în colecțiile Bibliotecii Județene.

Octombrie - decembrie

Biblioteca Județeană Sălaj a găzduit o serie de întâlniri ale tinerilor care participă la Academia de Leadership EduBiz, peste 20 de liceeni participând de fiecare dată la întâlnirile EduBiz. Înconjurați de zeci de mii de volume, adolescenții s-au cunoscut, au vorbit despre ei și visurile pe care le au și au participat la challenge-urile venite din partea organizatorilor.

Liceenii care au aplicat pentru Academia de Leadership EduBiz au posibilitatea de a face voluntariat, de a participa la diverse programe de orientare în carieră și workshop-uri, organizarea de evenimente, plus noi și noi experiențe!

Book Party a fost una dintre activitățile organizate de Edubiz, în parteneriat cu Biblioteca Județeană Sălaj. Într-o atmosferă relaxantă, cu muzică bună și un decor de poveste, tinerii și-au împărtășit ultimele lecturi, făcându-și unii altora recomandări de carte.



Ziua Națională a României

Alături de tineri ai Colegiului Național „Silvania”, domnul președinte al **Consiliului Județean Sălaj** - Dinu Iancu Sălăjanu și administratorul public al județului, domnul Paul Maghiu, au dezbătut tema „Tinerii și sentimentul patriotic”. Invitații au vorbit deschis despre ce înseamnă să fii patriot în România anulului 2022, cum se manifestă acest sentiment și de unde izvorăște. A fost un dialog generațiilor extrem de interesant în care tinerii la Centrul Județean de Excelență Sălaj au abordat și un subiect sensibil: granița fragilă dintre patriotism și naționalism care capătă tot



al
de

mai mulți adepți, ducând, cel mai adesea, la extremism.

Continuând în aceeași notă de patriotism, ziua următoare a fost marcată prin prezența unui grup de elevi din clasele a X-a și a XI-a de la Liceul Tehnologic „Mihai Viteazul”. Tinerii au adus cu ei cele mai frumoase și mai vechi obiecte populare specifice locului în care s-au născut sau au copilărit (de la ii autentice, până la zadii, blide sau dosoaie), obiecte care îi fac să se gândească cu drag la România. Am povestit despre tradiții și cărți, despre mândria de a fi român, am cântat și am depănat amintiri.



Scurtă prezentare a proiectelor implementate în 2023:

Citim împreună – Ziua Națională a Lecturii

Organizată de către Lit World (www.litworld.org), **ZICI** - Ziua Internațională a Cititului Împreună - este un eveniment global la care participă milioane de oameni din peste 100 de țări. Aflat la a șasea ediție în România, evenimentul, coordonat la nivel național de grupul **Citim Împreună România**, a dorit, prin partenerii săi (biblioteci, școli, organizații non-profit, librării), să organizeze sub egida: fiecare copil merită să i se citească 20 de minute pe zi, începând din prima sa zi de viață și până cu mult după ce poate citi deja și singur, serii de lectură cu voce tare.



Datorită numărului mare de solicitări, evenimentul s-a desfășurat, nu într-o zi, ci în perioada 1-17 februarie, în așa fel încât, toți doritorii, să se poată alătura demersului nostru de încurajare a lecturii.

Desfășurarea tuturor evenimentelor a fost posibilă prin implicarea bibliotecarilor, a autorităților din **Consiliul Județean Sălaj**, implicarea autorităților fiind, nu doar la nivel declarativ, ci direct, prin întâlniri cu copiii și tinerii, organizate la Secția pentru Tineri & Adulți. De Ziua Națională a Lecturii (15 februarie), cei mai fideli cititori ai Bibliotecii Județene din anul 2022, au fost premiați, într-un cadru festiv. Premiile, constând în diplome și cărți, au fost înmânate de către Claudiu Bîrsan, vicepreședintele Consiliului Județean Sălaj și Paul Maghiu, administratorul public al județului.



În cele 2 săptămâni ale evenimentului ne-am întâlnit cu aproape 750 de copii de grădiniță, clase primare, gimnaziu și liceu. Împreună, am depănat pagini de poveste și am citit cărțile potrivite fiecărei categorii de vârstă, în încercarea de a molipsi pe cât mai mulți cu microbul lecturii.

Bibliotecarii îmbunătățesc Wikipedia!

Bibliotecarii din Biblioteca Județeană, precum și bibliotecarii comunali din Mirșid, Marca, Jibou și Zalău au participat la un curs de instruire privind modul de completare în platforma Wikipedia, în cadrul campaniei #1Lib1Ref #1Lib1RefCEE prin adăugarea de referințe.

Campania #1Lib1Ref2023 s-a desfășurat în 2 etape, între 15 ianuarie - 5 februarie și între 15 mai - 5 iunie și a fost sprijinită de Wikipedia Library și wikipedia.org prin Wikimedians of Romania and Moldova.

Code Kids – 2023. Copiii fac coding în bibliotecile publice

În cel de-al 7-lea an de proiect Code Kids în Sălaj au fost active trei cluburi în județul Sălaj, respectiv în Biblioteca Județeană și în Bibliotecile Comunale din Bălan, Mirșid și Vîrșolt.

În Biblioteca Județeană am lucrat cu 2 grupe Code Kids: CyberHackers – grupa de avansați și Robocode Zalău – grupa de începători. Copiii au vârste cuprinse între 9-14 ani.



Coderii începători au participat la un proiect special *Școala verde din viitor*, organizat de Fundația Progress împreună cu Fundația Vodafone România în perioada mai - decembrie, reușind să termine cele 15 activități propuse. Aceste provocări au avut la bază activități educaționale care să dezvolte abilitățile digitale ale copiilor.

Copiii din grupa de avansați CodeKids de la Biblioteca Județeană Sălaj – CyberHackers Zalău au descoperit tainele plăcuței Arduino, reușind să

Copiii din grupa de începători CodeKids, RoboCode Zalău au rezolvat lecții interesante pe platforma code.org, utilizând termeni precum buclă, unghiuri, blocuri, funcții etc. Pentru finalizarea Cursului 2 și Cursului 3 copiii au fost recompensați cu diplome. De asemenea, au intrat în tainele utilizării mai multor platforme online: Canva, Scratch, Prezi etc.



finalizeze mai multe proiecte. Cu acest grup am participat la Târgul Regional de Știință din Cluj-Napoca cu 2 proiecte: cu *Detectorul de flacără* am obținut Mențiunea I, iar cu proiectul *Detectorul de minciuni*, am primit Premiul II, calificându-ne la Târgul Național de Știință de la București.

Standul nostru cu *Detectorul de minciuni* de la Târgul Național de Știință, care a avut loc în data de 9 decembrie 2023, la București a fost unul dintre cele mai vizitate standuri.

În perioada 18-19 septembrie 2023 am organizat un workshop, ca urmare a câștigării unui grant finanțat de Fundația Progress din Bistrița - *Coordonatorii Code Kids la o... poveste*. Obiectivul vizat de grantul de mobilitate a fost creșterea abilităților STEAM a coordonatorilor din cluburile CodeKids Sălaj, Cluj, Piatra Neamț și Caraș-Severin prin schimbul de experiențe și bune practici, organizat la Biblioteca Județeană Sălaj. Invitați speciali la eveniment au fost Paul Maghiu - administratorul public al județului Sălaj, Loredana Gavriș - inspector școlar informatică și TIC în cadrul Inspectorului Județean Școlar Sălaj și Oana Trifan, alumni CodeKids și studentă la Universitatea Politehnică București, exemplul perfect al elevului căruia experiența CodeKids i-a schimbat viața! A fost un schimb de experiență interesant. Anul 2023 pentru Cluburile CodeKids ale Bibliotecii Județene Sălaj a fost un an încununat de multe realizări, prietenii noi și multe linii de cod.



Atelierele organizate în Value Center Mall

În anul 2023 am continuat activitățile organizate în Zalău Value Center. Am desfășurat 4 ateliere, sâmbăta, între orele 10-12, în zona Food Court. Peste 700 de copiii și tinerii au participat la atelierele pregătite în cadrul activităților: jocuri, pictură pe față, lectură, teatru, jocuri de rol, ateliere de creație și am făcut permise de bibliotecă. Parteneri în proiect:



Zalău Value Center, Liceul de Artă „Ioan Sima” Zalău și voluntari.



Vin la Bibliotecă

Proiectul a fost inițiat în acest an, în parteneriat cu



Călin Pavăl, iar vinul a fost oferit de Crama Fort Silvan de la Camăr. Peste 200 de utilizatori adulți au participat la aceste activități, discutând despre carte, muzică, iar în prezența unui somelier, am degustat și vinurile selectate.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Țara Silvaniei” și ne-am propus să atragem utilizatorii adulți, să promovăm lectura într-un cadru nonconformist, bucurându-ne de muzică de calitate și o degustare de vin. La prima ediție, care a avut loc în luna mai, am avut ca invitat pe artistul Sergiu Boldor Corbu, iar vinul a fost oferit de Podgoria „Silvania” de la Șimleu Silvaniei.

A doua ediție, organizată cu ocazia evenimentului Nocturna Bibliotecii, l-a avut ca invitat pe jurnalistul



4/4 pentru Prieteni - parteneriat cu **Ambasada Statelor Unite ale Americii** și American Council for International Education.

Urmând motto-ul lui **Martin Luther King**. „Întrebarea cea mai urgentă și insistentă a vieții este: „ce faci pentru ceilalți?”, împreună cu elevii de la Școala Gimnazială „Simion Bărnuțiu” Zalău, am organizat acțiuni de ecologizare a zonei din Parcul Central. Am dorit astfel să tragem un semnal de alarmă asupra importanței protejării mediului înconjurător, dar și a responsabilizării tinerilor cu privire la probleme de ordin ecologic.

24-28 aprilie 2023, Săptămâna Națională a Bibliotecilor

Programul a fost diversificat, în zilele de **24-25 aprilie**, în Parcul Central am desfășurat ateliere de creație, joacă și lectură pentru copii. În **26 aprilie**, la Filiala Scala – *Instigare la lectură* –



liceenii de la Liceul Tehnologic „Mihai Viteazul” Zalău s-au întâlnit cu vicepreședintele Consiliului Județean Sălaj, Claudiu Bîrsan, iar în Secția Tineri&Adulți a avut loc lansarea de carte și momentul muzical: „*Dezleganie - Jurnal de călătorie în sunet și imagini*” de Sergiu Corbu Boldor. În **27 aprilie**, în Sala mică a Casei de Cultură a Sindicatelor am organizat o întâlnire cu elevii de liceu și dna Conf. univ dr. Daniela Lemnaru -



Universitatea de Arte, Târgu-Mureș, Director Departamentul de Teatru și Arte

Vizuale, care a prezentat proiectul **Arta prin educație și educația prin artă**, un proiect dedicat legăturii dintre elevii din toată țara și mediul universitar. Studenții prezenți au încântat publicul cu reprezentația spectacolului de teatru de improvizație **UAT s Impro** - un spectacol proaspăt, dinamic și plin de energie, întotdeauna altfel, surprinzător atât pentru spectatori cât și pentru interpreți. După reprezentație, actorii și profesorii au invitat publicul la o sesiune de discuții libere despre: spectacolul vizionat; întrebări/curiozități ale elevilor și profesorilor, prezentarea Universității de Arte din Târgu-Mureș, importanța lecturii, tehnici/metode alternative de formare/predare ș.a. În **27 aprilie**, am participat la Simpozionul regional din cadrul proiectului „Despre oameni”, organizat de Școala Gimnazială „Mihai Eminescu” Zalău, iar după masă, în Secția Tineri&Adulți a avut loc premiera participanților la concursul: „Biblioteca de poveste”. În **28 aprilie**, în cadrul Secției Tineri&Adulți a avut loc premiera participanților la Concursul Județean „Minunata lume a cărților”, în parteneriat cu Școala Gimnazială „Gheorghe Lazăr” Zalău. Zilnic, am organizat turul bibliotecii, utilizatorii având posibilitatea de a deveni „Bibliotecar pentru o zi”.

Noaptea muzeelor

În curtea Muzeului Județean de Istorie și Artă, am sărbătorit și în 2023, alături de colegii noștri, Noaptea Muzeelor. Am citit, am colorat și am meșterit semne de carte, am făcut puzzle și ne-am jucat diverse jocuri de societate, iar la final, am colecționat și amintiri, copiii trecând pe la photo-corner-ul nostru.

Biblioteca de idei - Bibliovacanța 2023

Biblioteca de idei este un proiect cultural care are ca scop susținerea educației, dezvoltarea personală și profesională, a creativității copiilor din municipiul Zalău prin organizarea activităților în cadrul vacanței de vară, care să promoveze pregătirea și învățarea nonformală prin artă, cultură, știință etc. Atelierele de creație, cursurile de dezvoltare personală și profesională ce au fost organizate au ajutat copiii să-și descopere talentele, aptitudinile, să se cunoască mai bine, să comunice cu cei din jur, dar și să fie implicați în activități de relaxare, educative sau jocuri.

Asociația Prietenii Bibliotecii a aplicat pentru o finanțare nerambursabilă, câștigând proiectul, finanțat de Consiliul Local al Primăriei municipiului Zalău, în valoare de 9.982 lei și

implementat în parteneriat cu Biblioteca Județeană „I.S. Bădescu” Sălaj. Am oferit copiilor un alt mod de a-și petrece vacanța, având posibilitatea de a participa la adevărate lecții de lectură, pictură, informare, educare, comunicare, istorie, joc, vizionări de filme artistice și documentare pentru copii în prezența bibliotecarilor și a trainerilor cu experiență. Un accent deosebit s-a pus pe activitatea de promovare a lecturii, prin activitățile de lectură.

Cărțile, jocurile și jucăriile achiziționate au oferit posibilitatea informării directe, a selectării acestora din cele mai sigure surse de informare. Materialele folosite pentru atelierelor de creație au ajutat copiii să-și dezvolte imaginația și creativitatea.

Materialele achiziționate ne-au ajutat în desfășurarea activităților de lectură, precum și de promovare a municipiului și a finanțatorului. În același timp, spațiul modern al bibliotecii a fost utilizat la maximum și prin folosirea de echipamente moderne (ecran suspendat, mese și scaune pliante pentru a putea desfășura activitățile în aer liber).

Am organizat 2 concursuri cu premii (la sfârșitul lunii iulie, iar unul la final de proiect) achiziționând produse de protocol pentru toți copiii participanți la activități.

Proiectul „Biblioteca de Idei” s-a bucurat de prezența a peste 650 de copii, 24 de activități și 25 de colaboratori, 15 bibliotecari implicați.

Parteneri în proiect: Căsuța Culorilor, Muzeul Județean de Istorie și Artă Zalău, Inspectoratul de Poliție Județean Sălaj, Palatul Copiilor, Centrul de Cercetări Biologice Grădina Botanică „Vasile Fati” Jibou, Crucea Roșie Sălaj, Michelin România, psiholog, Iulia Strâmbu-Coman.

Cluburi de robotică

Copiii pasionați de robotică își dau întâlnire în cadrul clubului organizat la Filiala Scala, descoperind că oricine poate deveni inventator. Cei mici își cultivă pasiunea pentru știință și tehnologie într-un mod jucăuș și interactiv, dezvoltându-și totodată competențele digitale. Clubul este organizat în parteneriat cu Palatul Copiilor Zalău și se bazează pe educația de tip S.T.E.M (Știința, Tehnologie, Inginerie și Matematica).

Din luna octombrie 2023, săptămânal, în parteneriat cu Clubul de Robotică CNapSys al Colegiului Național „Silvania” Zalău am inițiat proiectul „Ce ne știm”. Orice elev de gimnaziu pasionat de educația STEM, este invitat la cursurile susținute de elevii voluntari, unde învață proiectare și printare 3D, construirea cu kit-uri Arduino și Lego.



Noaptea cercetătorilor europeni



Anual, în ultima zi de vineri a lunii septembrie, Noaptea Cercetătorilor Europeni (eveniment organizat în majoritatea statelor Uniunii Europene) face știința accesibilă tuturor, prin activități ce combină educația cu divertismentul, organizându-se expoziții, experimente, unde publicul este implicat activ, conferințe, jocuri, concursuri și multe altele.

La Biblioteca, evenimentul a fost organizat în parteneriat cu Organizația Studenților Chimiști din cadrul Facultății de Chimie și Inginerie Chimică, UBB Cluj-Napoca, Școala Gimnazială „Mihai Eminescu” Zalău și Clubul CodeKids al Bibliotecii Județene, având un adevărat succes în rândul participanților. Peste 1.000 de copii au venit să se bucure de cele mai inventive experimente.



Nocturna Bibliotecilor

Sub sloganul „Biblioteca - Sunet - Imagine - Culoare!”, făcând parte din Campania de activare nocturnă, derulată de Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România (ANBPR) și Asociația Bibliotecarilor din Republica Moldova, evenimentul a fost adresat tuturor sălăjenilor și s-a desfășurat,

concomitent, în toate secțiile și compartimentele instituției.

Pentru publicul tânăr au fost pregătite ateliere de creație, jocuri, concursuri, teatru, vizionare de film. În secția Tineri&Adulți am împletit poveștile jurnalistului Călin Pavăl despre cei 2.000 de km parcurși pe bicicletă până la Atena, cu cel mai bun vin, oferit de Crama Fort Silvan de la Camăr, avându-l ca moderator pe jurnalistul Sebastian Olaru. Activitatea a fost organizată în parteneriat cu Consiliul Județean Sălaj, Primăria Municipiului Zalău, ANBPR, Țara



Silvaniei, Fort Silvan, Reporter Pur și Simplu, CORBU. La finalul zilei, iubitorii de artă au avut parte de o trilogie artistică, „Senzualitate Primitivă”, care a unit cuvântul, sunetul și imaginea, cu poezia, muzica și expoziția de fotografie „Fereastra”, cu un concert în aer liber, susținut de Sergiu Corbu Boldor. Invitați la eveniment: prof. Mirel Matyas și fotografii Cristian Ovidiu Spănu.



Cu Cartea Pe Uliță

Cărți, povești și ateliere, mii de copii fericiți, sute de voluntari și parteneri implicați în cel mai frumos proiect din 2023.

Scopul proiectului este susținerea lecturii și creativității, valorificarea cărții prin organizarea unor activități specifice de lectură și ateliere creative care să informeze și educe copiii din mediul rural din județul Sălaj.

În cadrul atelierelor, miile de copii au descoperit importanța lecturii în dezvoltarea lor personală și modul în care arta îi poate modela. Au citit și-au cunoscut o mulțime de eroi fantastici, și-au scris propriile povești și s-au transformat în cei mai talentați artiști, demonstrând tuturor că bibliotecile sunt mai vii ca niciodată.

Proiectul a fost derulat de **Biblioteca Județeană Sălaj** prin **Asociația “Prietenii Bibliotecii”**, fiind finanțat de PEPCO România în cadrul Pepcolandia - un program susținut prin determinarea și implicarea angajaților **PEPCO**, gestionat la nivel local de **Organizația Umanitară CONCORDIA**.



Deși, inițial, era vorba că vom organiza 10 sesiuni de lectură în aer liber în 10 sate sălăjene pentru 300 de copii, realitatea din teren ne-a întrecut orice așteptări. Proiectul s-a bucurat de un real succes, iar la cererea comunităților, am ajuns să organizăm 37 de ieșiri, în tot atâtea locații. Peste 3.000 de copii s-au bucurat de cele mai frumoase povești de bibliotecă, la care se adaugă peste 400 de voluntari și parteneri.

1 Decembrie

Am fost alături de Consiliul Județean Sălaj și instituțiile de cultură subordonate pentru a marca Ziua Națională a României printr-o serie de activități pentru toate vârstele, organizate în zona pietonală - ateliere de creație, jocuri de cultură generală, puzzle, pictură pe față, fotocorner și expoziție de carte despre tradițiile românești de ieri și de azi.



O facem Sălaj

Biblioteca Județeană Sălaj s-a alăturat și în anul 2023 proiectului caritabil desfășurat în perioada 1 - 20 decembrie, inițiat și organizat de liceeni voluntari, a cărui scop a fost să susținem prin donații copiii și familiile nevoiașe din Sălaj.

Astfel s-au colectat sute de pachete conținând o jucărie, un produs de igienă, un aliment neperisabil, o carte, un articol de îmbrăcăminte sau dulciuri.

Iată vin colindători

În perioada 11 - 22 decembrie 2023, peste 500 de copii și tineri, din localitate și din județ, ne-au trecut pragul în toate secțiile bibliotecii, aducând cu ei magia colindelor și bucuria Nașterii Domnului.



„Simion Bărnuțiu” Zalău și invitaților prezenți, despre tradițiile din postul Crăciunului, despre cusut, țesut, fete, feciori și colinde autentice.

În 14 decembrie, sub titlul: Obiceiuri și tradiții de Crăciun în Țara Silvaniei, am organizat o șezătoare tradițională, cu povești și port popular autentic. Haba noastră a avut ca invitați un grup de bunicuțe din Meseșenii de Jos, coordonat de bibliotecar Valeria Mureșan, povestindu-le copiilor din clasa a IV-a A de la Școala Gimnazială



Scurtă prezentare a proiectelor implementate în anul 2024



15 ianuarie - **Sălajul și Ziua Culturii Naționale** - **organizatori:** Consiliul Județean Sălaj, Centrul de Cultură și Artă al Județului Sălaj, Muzeul Județean de Istorie și Artă Zalău, Biblioteca Județeană „Joncică Școlimone Bădescu” Sălaj, Casa de Cultură a Sindicatelor Zalău și Liceul de Artă „Ioan Sima” Zalău

23 ianuarie - **Mica Unire** - **scenetă, parteneri:** Centrul de zi pentru persoane vârstnice “Tinerete fără bătrânețe”, Școala Gimnazială „Corneliu Coposu”, Liceul de Artă „Ioan Sima” Zalău

29 ianuarie – **Ziua Internațională de Comemorare a Victimelor Holocaustului - Conferința Internațională „We Remember... Lagărele Morții”** (Organizatori: Federația Comunității Evreiești din România – Cultul Mozaic, The American Jewish Joint Distribution Committee, Comunitatea Evreilor Zalău – Sălaj, Colegiul Tehnic “Alecsandru Papiu Ilarian” Zalău, Primăria Municipiului Zalău.



Ziua Internațională a Cititului Împreună (ZICI) – Zalăul citește – campanie de promovare și încurajare a lecturii organizată în bibliotecile publice din Județul Sălaj.

Ziua Națională a Lecturii, ediția a treia - premiera celor mai fideli cititori ai Bibliotecii Județene în anul 2023.

Peste 50 de cititori au fost premiați și în 2024, pe categorii de vârstă, invitat fiind dl vicepreședinte al Consiliului Județean Sălaj, Claudiu



Bârșan, care a înmănat premiile în cărți.



27 februarie - Lansare de carte – Copilul înfiat de Dumnezeu, de Anton Varga.

Apărut la finele anului 2023, la Editura clujeană „Limes”, în Colecția „Paraliteraria”, volumul redă experiențele copilului instituționalizat Anton Varga, puternicele trăiri ale acestuia, dar și parcursul său în devenirea adultului responsabil de astăzi, cuprinse în șase capitole emoționante.

19-21 martie 2024 – Întâlnire cu actorii Alin Panc și Sandu Pop

Mărti, 19 martie - Sala festivă a Liceului de Artă *Ioan Sima*

Miercuri, 20 martie - Filiala Scala a Bibliotecii Județene - 30 elevi de la Colegiul Tehnic *Al. Papiu Ilarian*

Joi, 21 martie - Sediul central al Bibliotecii Județene - 40-50 elevi, profil filologie de la Colegiul Național *Silvania*



20 martie, în parteneriat cu Fundația ACASĂ Zalău, am lansat Clubul de lectură - desfășurarea de activități cu persoanele internate la **Centrul de recuperare, tratament și îngrijire Acasă** – întâlniri periodice bilunare.

În 27 martie 2024, am dat startul proiectului Travelling Library - Cu cartea pe uliță, la Popeni

Proiect, finanțat din fonduri



nerambursabile, în cadrul programului **The Europe Challenge 2024: Libraries, Communities and Democracy**, de **European Cultural Foundation**, în valoare de 10.000 de euro, își dorește să ducă poveștile din **Biblioteca Județeană** în cât mai multe comunități din județul Sălaj.

Travelling Library este unul din cele 55 de proiecte declarate câștigătoare, din aproape 130 care s-au înscris în cursă.

The European Challenge este un program anual care reunește biblioteci și comunități din întreaga Europă, cu scopul de a răspunde provocărilor care există în zonele lor, în vederea unui viitor mai bun. Acest program a fost lansat în anul 2020, de către European Cultural Foundation și partenerii săi.

Ora părinților – activitățile s-au desfășurat periodic, la Filiala Scala, temele fiind de interes pentru cadrele didactice, părinți și bunici. Parteneri: Inspectoratul Școlar Județean Sălaj, Centrul Județean de Resurse și de Asistență Educațională Sălaj

4/4 pentruprieteni - proiect derulat în parteneriat cu American Councils România, Ambasada SUA – **acțiune de ecologizare** în Parcul central împreună cu elevii de la Școala Gimnazială *Gheorghe Lazăr* Zalău

- **Recondiționăm cărți - acțiune de voluntariat**, activitate practică organizată împreună cu elevii de la Școala Gimnazială *Simion Bărnuțiu* Zalău, împreună cu serviciul de legătorie al bibliotecii.



În perioada: 28.03 - 3.04, 24 – 26.04 2024, în parteneriat cu Consiliul Județean Sălaj, sub denumirea: **Lumea magică a ouălor de Paște** am organizat ateliere de creație și lectură în curtea Consiliului Județean Sălaj.

Săptămâna Națională a Bibliotecilor – 22-26 aprilie 2024

Tururi ghidate de bibliotecă, ateliere, povești, activități cu publicul în toate secțiile, momente muzicale și expoziții

23 aprilie 2024, Ziua Bibliotecarului din România, platoul din fața Clădirii Transilvania – am organizat ateliere, sesiuni de lectură în aer liber, expoziții de carte, tururi ghidate, Moment muzical

și vernisaj lucrări pictură, în colaborare cu Liceul de Artă *Ioan Sima* Zalău și Casa Municipală de Cultură Zalău

29 aprilie 2024, Cizer



Participare la evenimentul de inaugurare a noii biblioteci Comunale "Veronica din Sălaj" din Cizer, alături de autorități locale și județene, la redeschiderea ei într-un spațiu nou și modern.

Investiția, care se ridică la peste 90 de mii de lei, transformă biblioteca într-unul dintre cele mai moderne hub-uri culturale din Sălaj.



Scriitorii zilei

Poeți, esești, nuveliști, dramaturgi, critici literari, istorici și jurnaliști de pretutindeni sunt amintiți și apreciați pentru rolul în dezvoltarea literaturii și a culturii, la nivel mondial.

Personalități sălajene – prezentarea personalităților din județul Sălaj, care au avut o contribuție la dezvoltarea județului și se regăsesc în Dicționarul biobibliografic – Sălaj – Oameni și opere

Ce se mai întâmplă prin bibliotecile publice din Sălaj- prezentarea periodică a activităților din bibliotecile publice din județ

Zile internaționale- evidențierea unor zile sărbătorite la nivel mondial, prin expoziții sugestive de carte

Recomandare la ceas de seară sau Recomandare de weekend

Ateliere și activități interactive:





Cluburi de șah, limbi străine, robotică



F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare.

Nr. crt	Categoriile	Anul 2024 (mii lei)
1.	TOTAL VENITURI, din care	3.800
	1.a. venituri proprii, din care	65
	1.a.1. venituri din activitatea de bază	45
	1.a.2. surse atrase	
	1.a.3. alte venituri proprii	20
	1.b. subvenții/alocații	3.705
	1.c. alte venituri	30
2.	TOTAL CHELTUIELI, din care	3.800
	2.a. Cheltuieli de personal,	2.702
	din care,	
	2.a.1. Cheltuieli cu salariile	2.482
	2.a.2. Alte cheltuieli de personal	220
	2.b. Cheltuieli cu bunuri și servicii,	898
	din care	
	2.b.1. Cheltuieli pentru proiecte	20

2.b.2. Cheltuieli cu colaboratorii	10
2.b.3. Cheltuieli pentru reparații curente	20
2.b.4. Cheltuieli de întreținere	30
2.b.5. Alte cheltuieli cu bunuri și servicii	818
2.c. Cheltuieli de capital	200

2. Nr. de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management

2.1. la sediu:

Pentru perioada 2024 am avut în vedere beneficiarii deja existenți, precum și potențialii utilizatori, pe care dorim să-i atragem spre bibliotecă, prin diversificarea activităților și a serviciilor instituției.

Beneficiari	Beneficiari 2024
Vizite directe	48.000
Vizite pentru participarea la activități culturale	4.400

2.2. în afara sediului:

Beneficiari	Beneficiari 2024
Vizite prin servicii telefonice, fax,	1.500
Vizite virtuale via Internet	136.000
Participanți activități în afara spațiului	2.600

2. Analiza programului minimal realizat

Din analiza programelor minimale realizate prin proiectul de management pe perioada 20.09.2021 – 20.09.2024 în cei 3 ani de management se observă o încadrare bună în indicatorii de performanță propuși, singurele devieri sunt explicabile numai prin accentuarea cheltuielilor pe segmentul de Bunuri și servicii, datorită creșterilor de prețuri la carburanți, iluminat și încălzire, precum și a blocării achizițiilor de documente de bibliotecă.

Prin programele și activitățile desfășurate, consider că am îndeplinit misiunea și viziunea instituției în care biblioteca își desfășoară activitatea.

				culturale din anul 2022”		
3	Programul de promovare a imaginii, serviciilor și produselor bibliotecii	- organizarea unor acțiuni de promovare, folosind toate canalele disponibile - realizarea și editarea unor publicații: revista bibliotecii,	5	1. Campanii de promovare a lecturii și cărții - activități de promovare în bibliotecă și în alte spații; 2. Proiect de documentare și editare a produselor de informare - Revista Bibliotecii, 3. Parteneriate durabile – instituții, ONG-uri, mediul privat 4. Zilele Bibliotecii – 50 de ani de la conferirea titlului de Bibliotecă Județeană 5. Participarea la evenimente ale orașului		
4.	Programul de formare profesională asistență metodică acordată bibliotecilor publice din județ, parteneriate	- proiectul de formare profesională pentru personalul instituției, dar și pentru bibliotecarii din județ prin asistență metodică și îndrumare.	4	1. Formare profesională constantă și continuă 2. Participarea reprezentanților Bibliotecii la conferința de specialitate, din toamnă a ANBPR 3. asistență metodică de specialitate oferită bibliotecilor din județ 4. Proiectul național „EduCab”.	2.5 2.5	Conferința ANBPR a avut loc online 0,5
5	Programul de întreținere a spațiilor bibliotecii	- cuprinde proiectele ce țin de: asigurarea condițiilor de funcționare în mod optim a secțiilor bibliotecii.	1	1. Proiecte de asigurarea condițiilor de funcționare în mod optim a secțiilor bibliotecii.	25	29,6

Perioada: 1.01.2022 - 31.12.2022						
1.	Programul de dezvoltare și valorificare a colecțiilor și bazelor de date	- achiziția de cărți și documente necesare în activitatea cu publicul - cercetarea și prelucrarea informațiilor din resursele documentare ale bibliotecii, având ca subiect județul Sălaj: personalități locale, monumente istorice, clădiri de patrimoniu, biserici, etc. - expoziții tematice de carte și alte tipuri de documente deținute - accesarea de fonduri extrabugetare, în colaborare cu Asociația „Prietenii Bibliotecii” Zalău	5	1. Achiziția curentă de carte și alte tipuri de documente, prin completarea colecțiilor 2. Completarea fondului de documente privind județul Sălaj/Filiale 3. Împrumutul de documente intern și extern 4. Expoziții tematice (cărți, documente, fotografii, desene 5. Scriere de proiecte și atragere de fonduri extrabugetare	160 20 5 3 15	202 25 0,3 2 77,44
2.	Programul de educație continuă, activități culturale și de relaxare	- va cuprinde proiectele cultural/educaționale pe care biblioteca le va organiza fără discriminare, de la cursuri pentru comunitate la ateliere de instruire și informare în diverse domenii de interes pentru public	12	1. Proiecte de educație nonformală pe categorii de vârstă 2. „Ora de povești” 3. „BiblioVacanța” 4. Ateliere și activități de promovare a lecturii 5. Cursuri diverse 6. „CODE Kids”, Târguri de știință 7. Ateliere diverse de orientare în carieră, sănătate, educație financiară, etc. 8. „Calendarul aniversărilor și evenimentelor culturale” 9. Maker-space - crearea de spații de	4 1 1,5 1,5 1 0,5 1 1 2	5 1 15 3 0,5 5,5 1,5 1 3

				<p>Învățare</p> <p>10. BiblioHub</p> <p>11. Concursuri de creație literară</p> <p>12. Săptămâna Națională a Bibliotecilor, Nocturna bibliotecilor</p>	<p>1</p> <p>0,5</p> <p>1</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>2</p>
3	<p>Programul de promovare a imaginii, serviciilor și produselor bibliotecii</p>	<p>- organizarea unor acțiuni de promovare, folosind toate canalele disponibile</p> <p>- realizarea și editarea unor publicații: revista bibliotecii</p>	7	<p>1. Campanii de promovare a lecturii și cărții - activități de promovare în bibliotecă și în alte spații</p> <p>2. Strategia de marketing și comunicare, realizarea unor materiale de promovare</p> <p>3. Proiect de editare și tipărire a produselor de informare, Revista Bibliotecii, alte lucrări de interes pentru județul Sălaj</p> <p>4. Parteneriate durabile – instituții, ONG-uri, mediul privat</p> <p>5. Conferirea unor distincții anuale pentru publicul bibliotecii, partenerii și bibliotecile din județ</p> <p>6. Zilele bibliotecii</p> <p>7. Participarea la evenimente ale orașului</p>	<p>1</p> <p>5</p> <p>5</p> <p>1</p> <p>2</p> <p>10</p> <p>1</p>	<p>2</p> <p>2</p> <p>2</p> <p>52</p> <p>1</p> <p>5</p> <p>2</p>
4.	<p>Programul de formare profesională asistență metodologică acordată bibliotecii-</p>	<p>- proiectul de formare profesională pentru personalul instituției, dar și pentru bibliotecarii din județ prin asistență</p>	5	<p>1. Schimburi de experiență cu cel puțin 2 biblioteci publice din România</p> <p>2. Formare profesională constantă și</p>	<p>8</p> <p>15</p>	<p>1,5</p> <p>2,4</p>

	lor publice din județ, parteneriate	metodologică și îndrumare.		continuă 3. Participarea reprezentanților Bibliotecii la conferințe de specialitate 4. Asistență metodică de specialitate bibliotecilor din județ 5. Proiectul național "EduCab"	5 2 1	1,5 1 2
5	Programul de întreținere a spațiilor bibliotecii	- cuprinde proiectele ce țin de: asigurarea condițiilor de funcționare în mod optim a secțiilor bibliotecii, extinderea spațiilor, achiziția de bunuri și servicii, dezvoltarea infrastructurii IT, etc.	3	1. Proiecte de asigurarea condițiilor de funcționare în mod optim a secțiilor bibliotecii 2. Extinderea spațiilor pentru public prin înființarea de Filiale și puncte de lucru în diverse cartiere ale orașului (termen mediu și lung) 3. Dezvoltarea infrastructurii IT	150 20 50	154 65 66,4
Perioada: 1.01.2023 - 31.12.2023						
1.	Programul de dezvoltare și valorificare a colecțiilor și bazelor de date	- achiziția de cărți și documente necesare în activitatea cu publicul - cercetarea și prelucrarea informațiilor din resursele documentare ale bibliotecii, având ca subiect județul Sălaj: personalități locale, monumente istorice, clădiri de patrimoniu, biserici, etc. - expoziții tematice de carte și alte tipuri de	4	1. Achiziția curentă de carte și alte tipuri de documente, prin completarea colecțiilor 2. Completarea fondului de documente privind județul Sălaj/Filiale 3. Expoziții tematice (cărți, documente, fotografii, desene 4. Scriere de proiecte și atragere de fonduri extrabugetare	160 25 3 15	133 22 4 75

		documente deținute - accesarea de fonduri extrabugetare, în colaborare cu Asociația „Prietenii Bibliotecii” Zalău				
2.	Programul de educație continuă, activități culturale și de relaxare	- va cuprinde proiectele cultural/educațional e pe care biblioteca le va organiza fără discriminare, de la cursuri pentru comunitate la ateliere de instruire și informare în diverse domenii de interes pentru public.	12	1. Proiecte de educație nonformală pe categorii de vârstă 2. „Ora de povești” 3. „BiblioVacanța” 4. Ateliere și activități de promovare a lecturii 5. Cursuri diverse 6. „CODE Kids”, Târguri de știință 7. Ateliere diverse de orientare în carieră, sănătate, educație financiară, etc. 8. „Calendarul aniversărilor și evenimentelor culturale” 9. Maker-space - crearea de spații de învățare 10. BiblioHub 11. Concursuri de creație literară 12. Săptămâna Națională a Bibliotecilor, Nocturna bibliotecilor	5 1 1.5 1.5 1 0,5 1 1 2 1 0,5 1	6 3 13,5 2 2 5 1 2 3 1 1 2
3	Programul de promovare a imaginii, serviciilor și produselor bibliotecii	- organizarea unor acțiuni de promovare, folosind toate canalele disponibile - realizarea și editarea unor publicații: revista bibliotecii, bibliografii și materiale	6	1. Campanii de promovare a lecturii și cărții - activități de promovare în bibliotecă și în alte spații; 2. Proiect de editare și tipărire a produselor de informare, Revista Bibliotecii, alte	5 15	7,5

		bibliografice, precum și realizarea și participarea la proiecte de cercetare și dezvoltare pentru promovarea culturii scrise		lucrări de interes pentru județul Sălaj 3. Parteneriate durabile – instituții, ONG-uri, mediul privat 4. Conferirea unor distincții anuale pentru publicul bibliotecii, partenerii și bibliotecile din județ 5. Zilele bibliotecii 6. Participarea la evenimente ale orașului	1 2 15 1	66,2 2 5 1
4.	Programul de formare profesională asistență metodologică acordată bibliotecilor publice din județ, parteneriate	- include proiecte de schimburi de experiență și bune practici cu colegi bibliotecari din alte țări și din țară, proiectul de formare profesională pentru personalul instituției, dar și pentru bibliotecarii din județ prin asistență metodologică și îndrumare.	5	1. Schimburi de experiență cu cel puțin 2 biblioteci publice din România 2. Formare profesională constantă și continuă 3. Participarea reprezentanților Bibliotecii la conferințe de specialitate 4. Asistență metodică de specialitate bibliotecilor din județ 5. Proiectul național ”EduCab”	10 15 6 2 2	2 10 3 1 2
5	Programul de întreținere a spațiilor bibliotecii	- cuprinde proiectele ce țin de: asigurarea condițiilor de funcționare în mod optim a secțiilor bibliotecii, extinderea spațiilor, achiziția de bunuri și servicii, dezvoltarea infrastructurii IT, etc.	3	1. Proiecte de asigurarea condițiilor de funcționare în mod optim a secțiilor bibliotecii; 2. Extinderea spațiilor pentru public prin înființarea de Filiale și puncte de lucru în diverse cartiere ale orașului	200 50	180 30

				(termen mediu și lung): 3. dezvoltarea infrastructurii IT – programul PNRR.	60	60,04
1.01 – 20.09.2024						
	Programul de dezvoltare și valorificare a colecțiilor și bazelor de date	<ul style="list-style-type: none"> - achiziția de cărți și documente necesare în activitatea cu publicul, - cercetarea și prelucrarea informațiilor din resursele documentare ale bibliotecii, având ca subiect județul Sălaj: personalități locale, monumente istorice, clădiri de patrimoniu, biserici, etc., - expoziții interne și externe de carte și alte tipuri de documente, - accesarea de fonduri extrabugetare, în colaborare cu Asociația „Prietenii Bibliotecii” Zalău 	5	<ul style="list-style-type: none"> 1. Achiziția curentă de carte și alte tipuri de documente, prin completarea colecțiilor; 2. Completarea fondului de documente privind județul Sălaj/Filiale; 3. Expoziții tematice (cărți, documente, fotografii, desene 4. Serviciul de returnare al documentelor în afara programului de lucru al bibliotecii prin înființarea de cutii de returnare în secțiile bibliotecii. 5. Scriere de proiecte și atragere de fonduri extrabugetare 	170 30 3 50 20	100 15 3 50
	Programul de educație continuă, activități culturale și de relaxare	<ul style="list-style-type: none"> - va cuprinde proiectele cultural/educaționale pe care biblioteca le va organiza fără discriminare, de la cursuri pentru comunitate la ateliere de instruire și informare în diverse domenii de interes pentru 	12	<ul style="list-style-type: none"> 1. Proiecte de educație nonformală pe categorii de vârstă 2. „Ora de povești” 3. „BiblioVacanța” 4. Ateliere și activități de promovare a lecturii 5. Cursuri diverse 6. „CODE Kids”, Târguri de știință, 	6 1 2 2 1 0,5	6 2 15 2 1 4

		public.		STEM 7. Ateliere diverse de orientare în carieră, sănătate, educație financiară, etc. 8. „Calendarul aniversărilor și evenimentelor culturale” 9. Maker-space - crearea de spații de învățare 10. BiblioHub-uri 11. Concursuri de creație literară 12. Săptămâna Națională a Bibliotecilor, Noaptea bibliotecilor.	1,5 2 2 1 0,5 1,5	2 3 1 2
	Programele de promovare a imaginii, serviciilor și produselor bibliotecii	- organizarea unor acțiuni de promovare, folosind toate canalele disponibile, și realizarea și editarea unor publicații: revista bibliotecii, bibliografii și materiale bibliografice, precum și realizarea și participarea la proiecte de cercetare și dezvoltare pentru promovarea culturii scrise.	6	1. Campanii de promovare a lecturii și cărții - activități de promovare în bibliotecă și în alte spații; 2. Proiect de editare și tipărire a produselor de informare, Revista Bibliotecii, alte lucrări de interes pentru județul Sălaj 3. Parteneriate durabile – instituții, ONG-uri, mediul privat 4. Conferirea unor distincții anuale pentru publicul bibliotecii, partenerii și bibliotecile din județ 5. Zilele bibliotecii 6. Participarea la evenimente ale orașului	15 15 1 2 10 1	15 50 5 1
	Programele de	- include proiecte de	5	1. Schimburi de experiență cu cel	12	3

	formare profesională asistență metodologică acordată bibliotecilor publice din județ, parteneriate	schimburi de experiență și bune practici cu colegi bibliotecari din alte țări și din țară, proiectul de formare profesională pentru personalul instituției, dar și pentru bibliotecarii din județ prin asistență metodologică și îndrumare.		puțin 2 biblioteci publice din România; 2. Formare profesională constantă și continuă 3. Participarea reprezentanților Bibliotecii la conferințe de specialitate 4. asistență metodică de specialitate bibliotecilor din județ 5. Proiectul național „EduCab”	15 7 2 2	10 3 1 2
	Programul de întreținere și dezvoltare de noi facilități pentru public și personal	- cuprinde proiectele ce țin de: asigurarea condițiilor de funcționare în mod optim a secțiilor bibliotecii, extinderea spațiilor, achiziția de bunuri și servicii, dezvoltarea infrastructurii IT, etc.	3	1. Proiecte de asigurarea condițiilor de funcționare în mod optim a secțiilor bibliotecii; 2. Extinderea spațiilor pentru public prin înființarea de filiale și puncte de lucru în diverse cartiere ale orașului (termen mediu și lung): 3. dezvoltarea infrastructurii IT.	250 50 50	200 10

Partea II:(Opțional)

Propuneri privind modificarea și/sau completarea clauzelor contractuale, formulate, după caz, în baza prevederilor art. 39 alin. (3) din ordonanța de urgență.

NOTĂ: Prevederile prezentului raport pot fi aplicate, adaptate, în mod corespunzător, potrivit dispoziției autorității, și în cazul instituțiilor publice care sunt finanțate integral din venituri proprii, conform art. 1 alin. (2) din ordonanța de urgență, prin eliminarea referirilor la subvenția acordată de la bugetul de stat/local.

Manager,
Mariana – Lucia Marian